



**MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

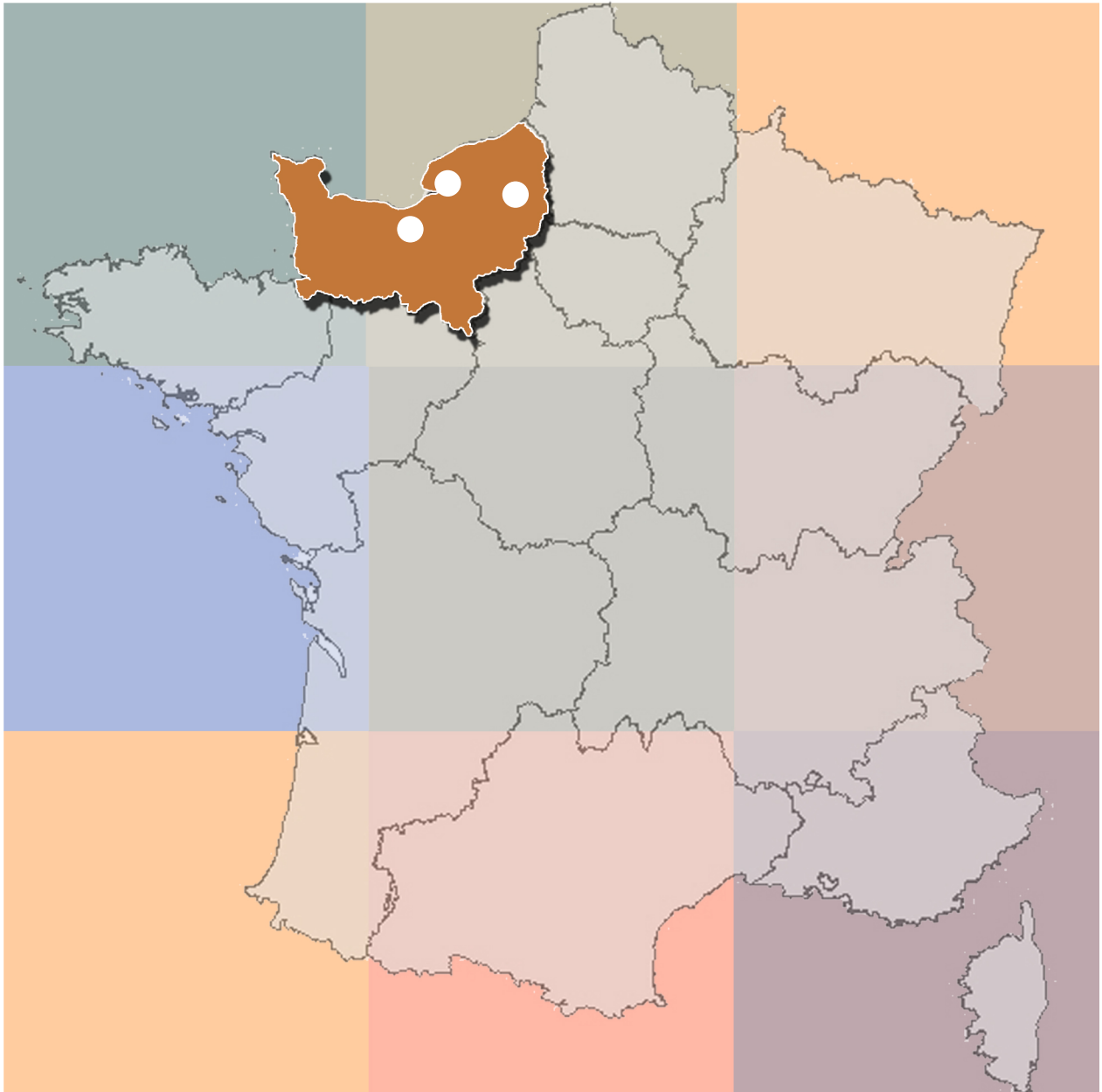
**Direction générale
de l'enseignement supérieur
et de l'insertion professionnelle**

**Direction générale
de la recherche
et de l'innovation**

STRATER
Normandie

Normandie Université

Diagnostic territorial
de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation



Service de la coordination des stratégies
de l'enseignement supérieur et de la recherche

Département des investissements d'avenir
et de l'analyse territoriale

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche 
1, rue Descartes
75231 Paris cedex 05

Note liminaire

L'objectif des diagnostics territoriaux est de présenter, sous l'angle d'une vision globale de site, un état des lieux et des éléments de caractérisation de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (grands chiffres, tendances, structuration des acteurs, forces et faiblesses) à l'échelle d'un territoire. Ces documents apportent des éléments de diagnostic et d'analyse sur lesquels les acteurs concernés à différents niveaux pourront appuyer leurs choix stratégiques en matière d'enseignement supérieur, de recherche et d'innovation.

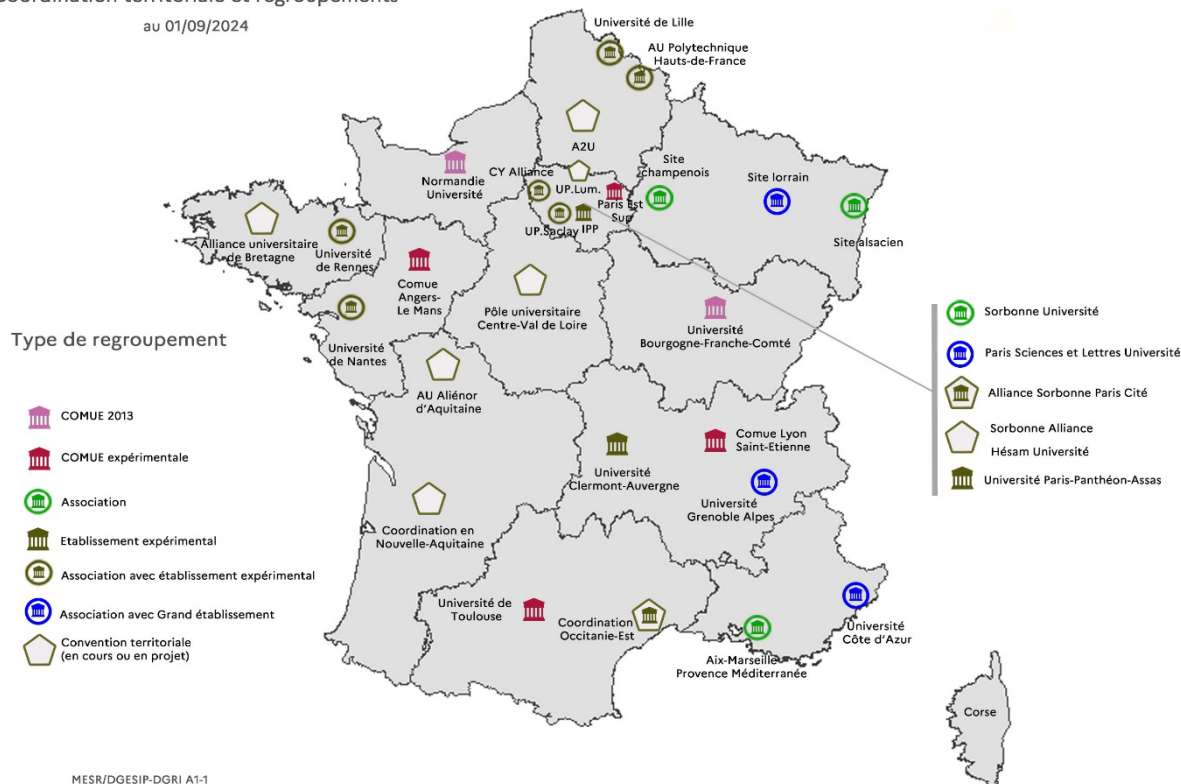
L'édition 2024 porte sur le périmètre des regroupements qui structurent le paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche. Le regroupement se définit comme la structure ou la convention qui rassemble une communauté d'acteurs de l'ESR sur des objectifs communs avec des compétences partagées sur certaines de leurs missions.

Des formats institutionnels variés (Comue, associations, établissements expérimentaux, conventions de coordination territoriale) donnent aux établissements la liberté de s'associer en adaptant leur degré d'autonomie au sein des regroupements.

34 Strater présentent les regroupements et leurs dynamiques. Le Strater Corse et les Stratom outre-mer continuent d'être présentés à l'échelle de leur territoire.

Coordination territoriale et regroupements

au 01/09/2024



Précisions concernant les données et leur interprétation

Les sources des cartes, des graphiques et des chiffres sont systématiquement mentionnées. Les éléments fournis permettent des comparaisons entre les territoires, qui ne constituent pas une finalité en soi et ont pour seul objet de permettre aux acteurs d'en disposer et de les analyser au vu de leur contexte propre. Il y a lieu d'être particulièrement attentif aux dates de recueil des données et d'en tenir compte dans leur interprétation.

Il conviendra plus généralement, si l'on veut analyser correctement les données fournies, de se référer aux définitions précises données dans le guide méthodologique.

Sommaire

I. PANORAMA REGIONAL DE L'ESRI	9
A. L'ACCES A L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	10
A.1 Les taux de scolarisation et de diplômés dans la population.....	10
A.2 L'origine sociale des étudiants	12
A.3 Le bac et l'orientation post-bac.....	13
A.3.1 Les bacheliers	13
A.3.2 La poursuite d'études dans le supérieur	14
B. LES EFFECTIFS REGIONAUX ET LEURS CARACTERISTIQUES	15
B.1 Les effectifs de l'enseignement supérieur	15
B.1.1 La cartographie des établissements et des formations.....	15
B.1.2 Les étudiants par type d'établissement	16
B.1.3 La dynamique de la population étudiante	16
B.1.4 La mobilité européenne des étudiants.....	18
B.1.5 L'apprentissage.....	19
B.2 Les aides à la vie étudiante	19
B.2.1 Les bourses sur critères sociaux	19
B.2.2 Les aides à la restauration	20
C. L'EFFORT REGIONAL DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT	20
C.1 Les dépenses de recherche et développement.....	20
C.2 La recherche et développement dans le secteur public	21
C.3 La recherche et développement en entreprise.....	22
C.3.1 Les financements Cifre.....	22
C.3.2 Le Crédit impôt recherche	22
C.4 Les brevets	25

D. LES FINANCEMENTS DES COLLECTIVITES TERRITORIALES.....	26
II. NORMANDIE UNIVERSITE.....	28
PARTIE 1 PRESENTATION DU REGROUPEMENT.....	29
A. STRUCTURATION DU REGROUPEMENT ET DE SON « ECOSYSTEME ».....	29
A.1 Carte d'identité du regroupement	29
A.2 Historique du regroupement.....	30
A.3 Le périmètre du regroupement.....	30
A.4 L'organisation du regroupement	31
B. LES ENJEUX DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR, DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION	32
B.1 Note d'enjeux.....	32
B.2 Les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces	34
C. LES ETABLISSEMENTS DU REGROUPEMENT ET LEUR DYNAMIQUE.....	35
C.1 Les établissements d'enseignement supérieur et de recherche	35
C.1.1 Les établissements universitaires.....	35
C.1.2 Les écoles d'ingénieurs.....	36
C.1.3 Les écoles de commerce.....	37
C.1.4 Les écoles d'art, d'architecture	38
C.1.5 Les organismes de recherche.....	38
C.1.6 Les établissements de santé.....	39
C.2 Les spécificités territoriales	40
C.2.1 Caen, un territoire qui souhaite renforcer sa recherche en biologie, Sciences de la matière, matériaux et SHS en s'appuyant sur son projet labellisé « Excellences ».....	40
C.2.2 Le Havre, un site qui dispose de compétences liées aux activités maritimes et portuaires.....	41
C.2.3 Rouen, un site qui souhaite intégrer la transition écologique dans toutes ses missions (formation, recherche, écoCampus et qualité de vie).....	41
C.2.4 Cherbourg, un territoire maritime positionné sur le nucléaire	42
C.3 Le positionnement européen du regroupement et les classements internationaux de ses établissements.....	42

C.3.1 La participation aux universités européennes.....	42
C.3.2 Le positionnement des établissements du regroupement dans les classements internationaux.....	43
C.4 Les services communs de documentation et les bibliothèques universitaires .	45
C.4.1 Les conditions d'accueil et l'offre documentaire.....	46
C.4.2 Accompagnement des publics	47
PARTIE 2 LES PARCOURS D'ETUDES DANS LES ETABLISSEMENTS DU REGROUPEMENT	49
A. LES PARCOURS DES ETUDIANTS	50
A.1 La structuration de l'offre de formation.....	50
A.2 Les caractéristiques de la population étudiante.....	51
A.2.1 L'accès aux formations de premier cycle.....	51
A.2.2 Les étudiants inscrits par type de formation	52
A.2.3 Les étudiants inscrits par établissement.....	52
A.2.4 Les étudiants inscrits par cycle	53
A.2.5 Les étudiants inscrits par domaine disciplinaire	53
A.2.6 La mobilité internationale des étudiants.....	56
A.3 La réussite et l'insertion professionnelle des diplômés.....	56
A.3.1 Les diplômés.....	56
A.3.2 Les taux de réussite en université.....	57
A.3.3 L'insertion professionnelle des diplômés de master	58
B. FAVORISER L'ACCES A L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET L'AIDE A LA REUSSITE.....	58
B.1 Les formations et les dispositifs de pédagogies innovantes	58
B.2 La Vie étudiante	61
B.2.1 Le schéma directeur vie étudiante.....	61
B.2.2 La lutte contre les violences sexistes et sexuelles	61
B.2.3 L'accueil des étudiants en situation de handicap	61

PARTIE 3 LA RECHERCHE : FORMATION A LA RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT DES CONNAISSANCES	63
A. LA FORMATION A LA RECHERCHE PAR LA RECHERCHE	64
A.1 Les écoles universitaires de recherche	64
A.2 Le doctorat	64
A.2.1 La poursuite d'études en doctorat	64
A.2.2 L'offre de formation et les effectifs	65
A.2.3 Le financement des thèses en doctorat	66
B. LA STRUCTURATION DE LA RECHERCHE ET LES THEMATIQUES SCIENTIFIQUES DEVELOPPEES	67
B.1 Les unités de recherche	67
B.2 Les thématiques scientifiques du regroupement	68
B.2.1 Pôle « Energies, Propulsion, Matière, Matériaux » (EP2M)	69
B.2.2 Pôle « Chimie et Biologie appliquées à la Santé et au Bien-être » (CBSB)	70
B.2.3 Pôle « Humanités, Culture, Sociétés » (HCS)	72
B.2.4 Pôle « Sciences du Numérique » (SN)	73
B.2.5 Pôle « Continuum Terre - Mer » (CTM)	74
B.3 Les publications et les distinctions scientifiques	75
B.3.1 La part nationale des publications du regroupement, leur impact et leur spécialisation ...	75
B.3.2 Les collaborations scientifiques	81
B.3.3 Science ouverte	82
B.4 Les distinctions individuelles scientifiques et les chercheurs hautement cités.	83
B.4.1 Les membres nommés à l'Institut universitaire de France (IUF)	83
B.4.2 Médailles décernées par les organismes de recherche	83
B.4.3 Les bourses ERC	83
B.4.4 Les chercheurs hautement cités	83

PARTIE 4 TRANSFERTS DE L'ESRI VERS L'ENVIRONNEMENT SOCIO-ECONOMIQUE	85
A. LES INTERACTIONS FORMATION – EMPLOI	86
A.1 Les campus des métiers et des qualifications	86
A.2 Les projets CMA des stratégies nationales de France 2030	86
B. SCIENCE, SOCIETE ET TERRITOIRES.....	88
B.1 Dialogue science, recherche et société	88
B.1.1 Science avec et pour la société.....	88
B.1.2 La diffusion de la science à l'échelle des territoires	88
B.2 Transition écologique et développement soutenable	89
C. DE LA RECHERCHE A L'INNOVATION.....	89
C.1 Les structures de valorisation et de recherche	89
C.1.1 Structure de transfert technologique	89
C.1.2 Pôle universitaire d'innovation (PUI)	90
C.2 Les dispositifs de transfert de technologie et lieux collaboratifs	90
C.2.1 La recherche partenariale.....	90
C.2.2 Les plateformes technologiques.....	91
C.2.3 Les lieux collaboratifs.....	91
C.3 L'entrepreneuriat.....	91
C.3.1 Les structures d'incubation d'entreprises.....	91
C.3.2 Entrepreneuriat étudiant	92
PARTIE 5 LES RESSOURCES DE L'ESRI.....	93
A. LES RESSOURCES HUMAINES	94
A.1 Les personnels enseignants et administratifs des établissements universitaires	94
A.1.1 Les personnels enseignants et enseignants-chercheurs.....	94
A.1.2 Les personnels administratifs.....	96
B. FINANCEMENTS FRANCE 2030	97

B.1 Les projets France 2030.....	97
B.2 Les dotations et les consommations	97
B.3 Diversifier les ressources.....	100
C. FINANCEMENTS SUR PROJETS.....	101
C.1 ANR hors France 2030.....	101
C.2 Projets européens : Horizon 2020 / Horizon Europe.....	102

I. PANORAMA REGIONAL DE L'ESRI

A. L'accès à l'enseignement supérieur

A.1 Les taux de scolarisation et de diplômés dans la population

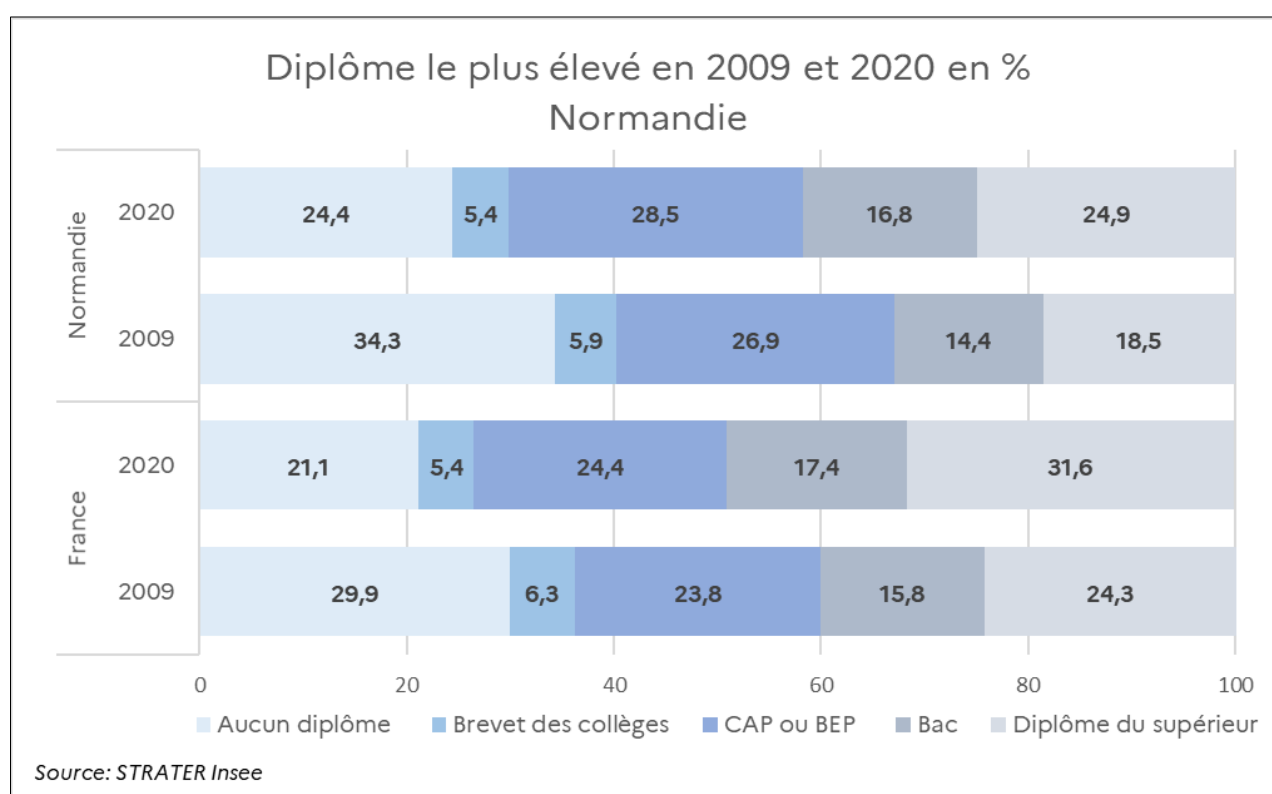
Tableau 1 - Normandie : le taux de scolarisation de la population de 18 à 30 ans ou plus, selon l'âge et le genre en 2020 (source : Insee)

Age de la population	Normandie			France		
	Part de la population scolarisée (en %)			Part de la population scolarisée (en %)		
	Ensemble	Hommes	Femmes	Ensemble	Hommes	Femmes
18 à 24 ans	47,9	44,5	51,6	52,1	48,6	55,7
25 à 29 ans	6,8	6,6	6,9	8,6	8,2	8,9
30 ans ou plus	0,8	0,7	0,8	1,0	0,9	1,1

Note de lecture : 6,8 % de la population âgée de 25 à 29 ans de la région Normandie est scolarisée.

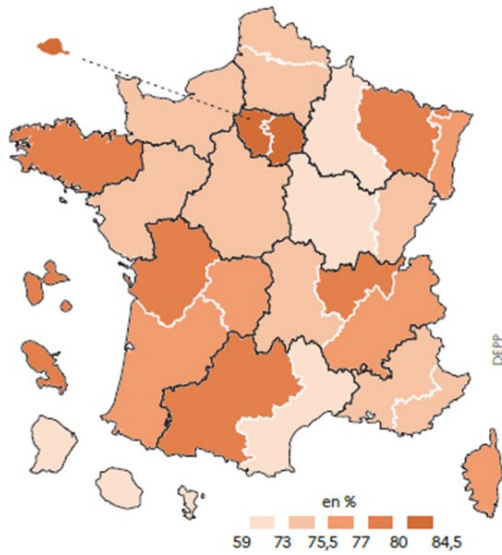
Quels que soient l'âge et le sexe, les taux de scolarisation en Normandie sont inférieurs à ceux observés au niveau national. Moins d'un homme sur deux entre 18 et 24 ans est scolarisé.

Graphique 1 - Normandie : le diplôme le plus élevé de la population non scolarisée de 15 ans ou plus en 2009 et en 2020 (source : Insee)



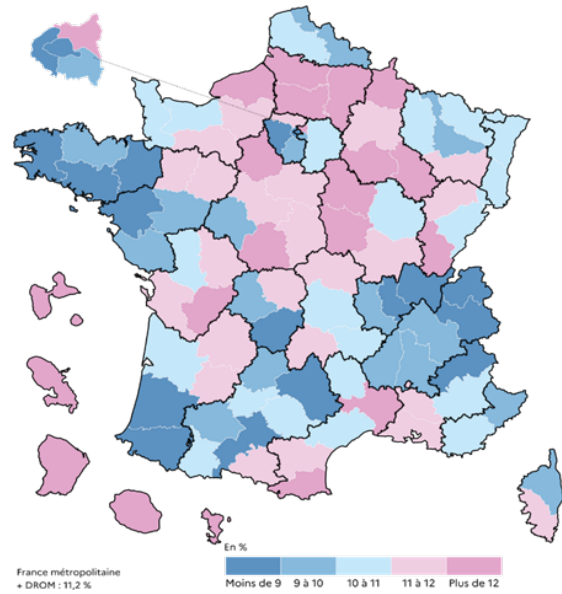
Note de lecture : 24,4% de la population non scolarisée de plus de 15 ans de la Région Normandie n'a aucun diplôme en 2020.

Carte 1 - Espérance d'obtenir le baccalauréat pour un élève de sixième (en %) - Session 2021 (source : DEPP - Géographie de l'école 2022 - 28.4)



Note de lecture : dans l'académie de Normandie, l'espérance d'obtenir le bac pour un élève de sixième est de 74,9 % s'il rencontre tout au long de son parcours scolaire les conditions scolaires que connaissent les jeunes en 2020-2021 dans l'académie de Normandie.

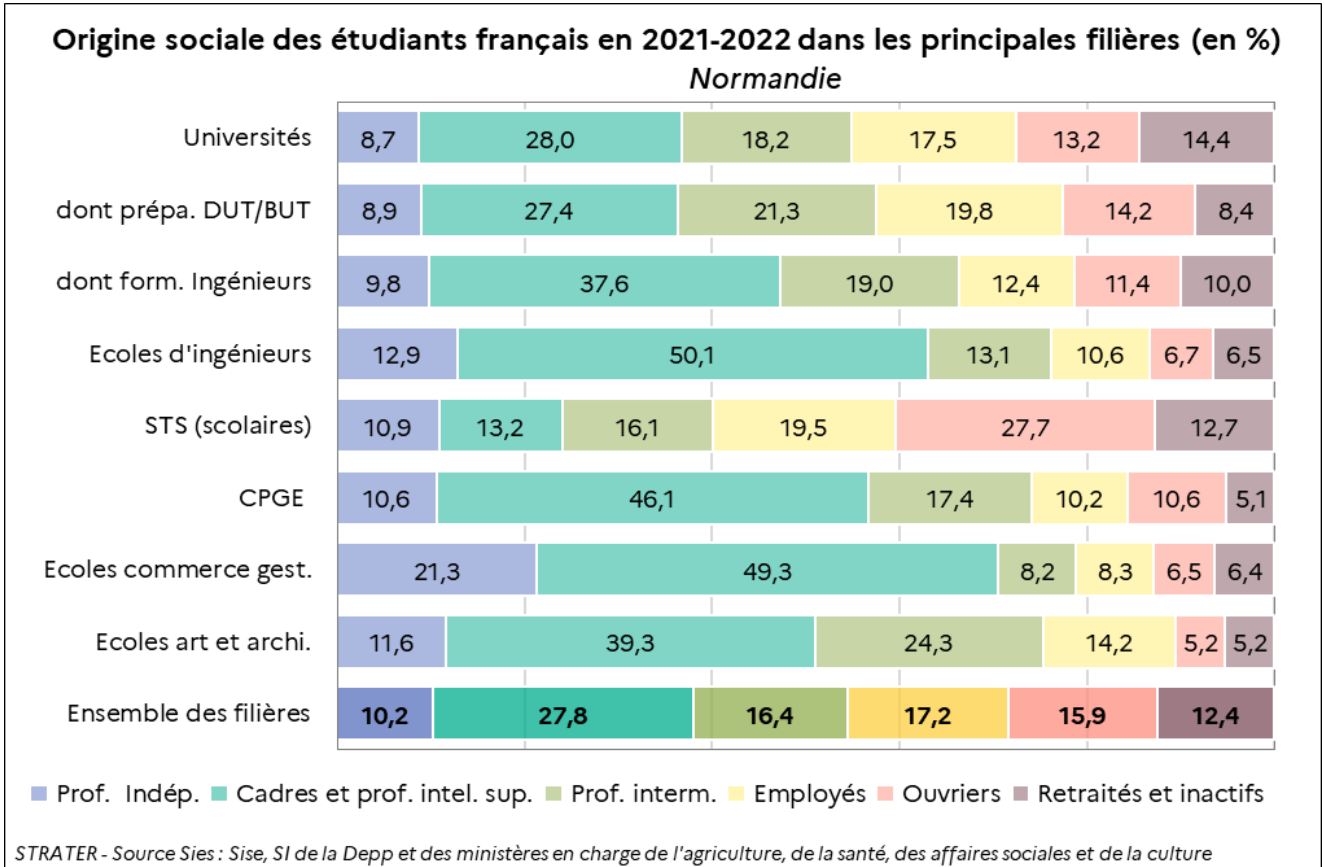
Carte 2 - Part des jeunes en difficulté de lecture - JDC 2022 (sources : MENJS-DEPP ; ministère des Armées – DSNJ – NI n°23.22



Note de lecture : en France, 11,2% des jeunes participant aux Journées défense et citoyenneté ont des difficultés de lecture (faibles capacités de lecture et difficultés sévères).

A.2 L'origine sociale des étudiants

Graphique 2 - Normandie : l'origine sociale des étudiants de nationalité française inscrits dans les principales filières de l'enseignement supérieur en 2021-2022 (sources : Sies, Sise, Systèmes d'information de la Depp et des ministères en charge de l'agriculture, de la santé des affaires sociales et de la culture)



Note de lecture : la part des étudiants issus d'une famille de cadres inscrits en école d'ingénieur est de 50,1%.

A.3 Le bac et l'orientation post-bac

A.3.1 Les bacheliers

► Les résultats académiques du bac

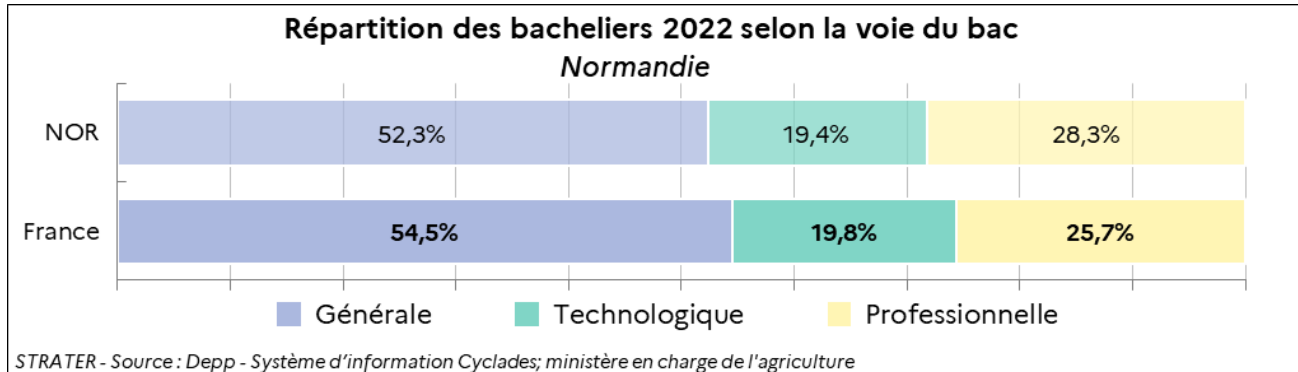
Tableau 2 - Normandie : les taux de réussite par voie du bac pour les sessions 2021 et 2022 (source : Depp - Système d'information Cyclades ; ministère en charge de l'agriculture)

	Générale		Technologique		Professionnelle		Total	
	Taux de réussite 2021	Taux de réussite 2022	Taux de réussite 2021	Taux de réussite 2022	Taux de réussite 2021	Taux de réussite 2022	Taux de réussite 2021	Taux de réussite 2022
Normandie	97,2%	96,1%	93,7%	90,4%	88,1%	83,3%	93,7%	91,0%
France	97,5%	96,0%	93,9%	90,4%	86,6%	82,2%	93,7%	91,0%

Note de lecture : les taux de réussite au bac reviennent peu à peu à la normale après deux sessions exceptionnelles dues à la crise sanitaire. En Normandie, la baisse est de 2,7 points comme au niveau national.

► Les bacheliers selon la voie du bac

Graphique 3 - Normandie : la répartition des admis selon la voie du bac en 2022 (source : Depp - Système d'information Cyclades ; ministère en charge de l'agriculture)

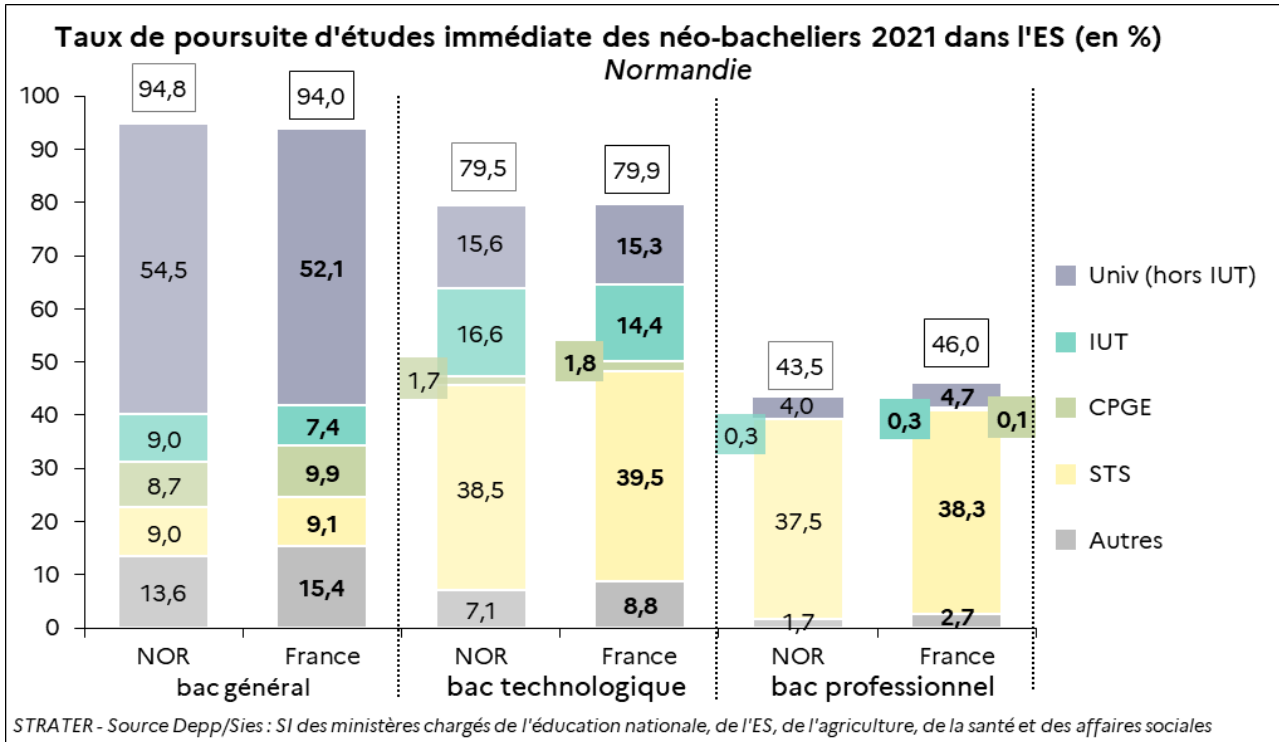


Note de lecture : 52,3% des bacheliers de la région ont obtenu un bac de la voie générale.

En Normandie, la part des bacheliers de la voie professionnelle est plus élevée que sur l'ensemble de la France (28,3% contre 25,7% en France, soit 2,6 points de plus) au détriment notamment des bacheliers de la voie générale (52,3% contre 54,5% en France, soit 2,2 points de moins).

A.3.2 La poursuite d'études dans le supérieur

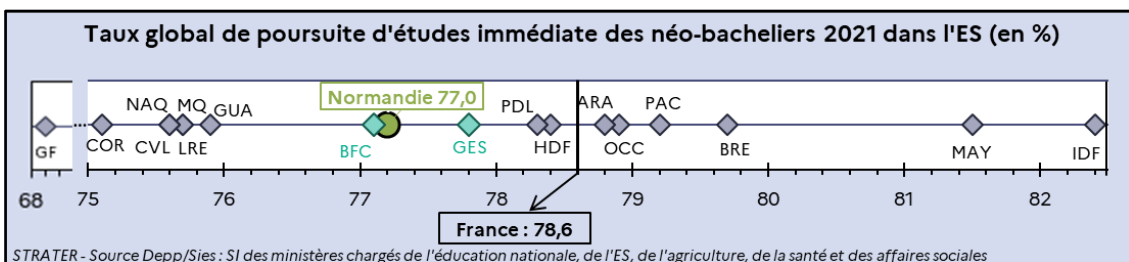
Graphique 4 - Normandie : le taux de poursuite d'études immédiate des néo-bacheliers dans l'enseignement supérieur, par type de bac et par type de filières, à la rentrée 2021 (sources : Depp/Sies - Systèmes d'information des ministères en charge de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur, de l'agriculture, de la santé et des affaires sociales)



Note de lecture : 54,5% des étudiants titulaires d'un bac général poursuivent leurs études à l'université (hors IUT) l'année suivant l'obtention de leur diplôme.

Le taux de poursuite d'études immédiates pour les néo-bacheliers professionnels présente un écart inférieur de 2,5 points par rapport à celui observé au niveau national.

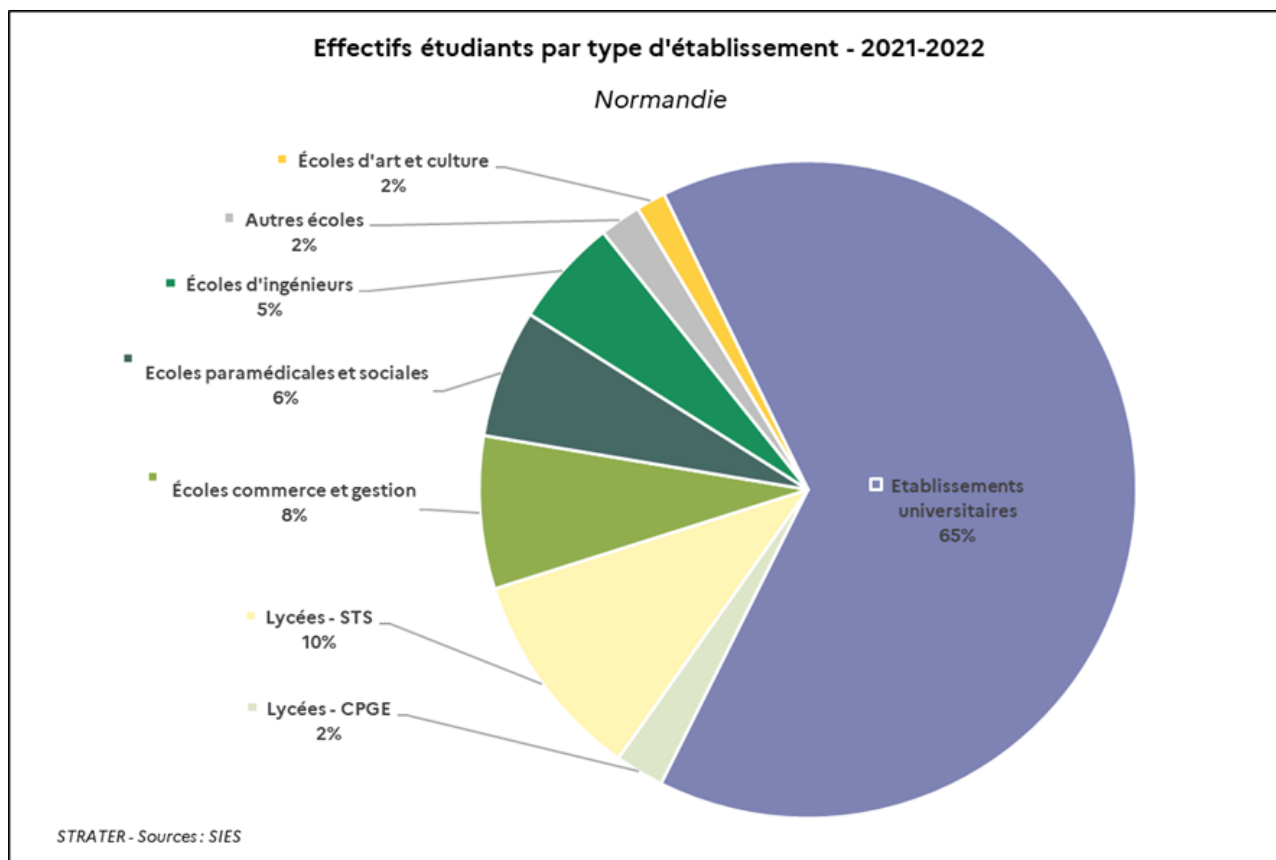
Graphique 5 - Normandie : le taux de poursuite d'études immédiates des néo-bacheliers dans l'enseignement supérieur à la rentrée 2021 (sources : Depp/Sies - Systèmes d'information des ministères en charge de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur, de l'agriculture, de la santé et des affaires sociales)



Note de lecture : 77% des néo-bacheliers Normands poursuivent leurs études l'année suivant l'obtention de leur diplôme.

B.1.2 Les étudiants par type d'établissement

Graphique 6 - Normandie : la répartition des effectifs d'étudiants de l'enseignement supérieur par type d'établissement en 2021-2022 (source : Sies)



Note de lecture : 65% de la population étudiante régionale est inscrite dans des établissements universitaires.

B.1.3 La dynamique de la population étudiante

Tableau 3 - Normandie : les effectifs d'étudiants inscrits dans l'enseignement supérieur en 2021-2022 et leur évolution (source : Sies)

Inscrits dans l'enseignement supérieur				
	Effectifs 2021-22	Part nationale	Part des regroupements de la région	Evolution 2020/2021
Normandie	116 397	3,9%	-	1,6%
dont Normandie Université	81 503	2,7%	100,0%	-
France	2 990 331	100,0%	-	2,9%

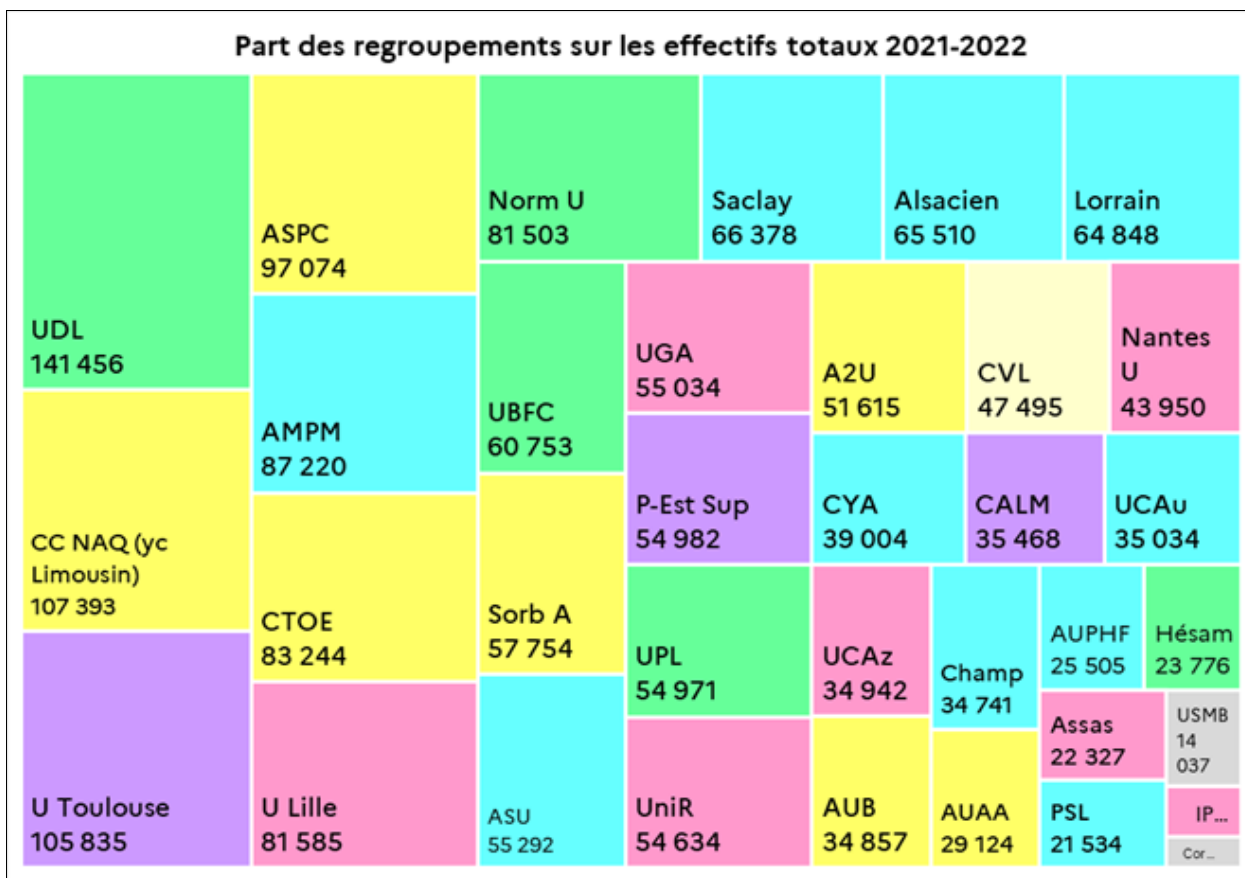
Note de lecture : les 81 503 étudiants inscrits en 2021-22 dans les établissements de Normandie Université représentent 2,7% de la population étudiante dans l'enseignement supérieur au niveau national.

Normandie Université accueille 70% des étudiants de la région.

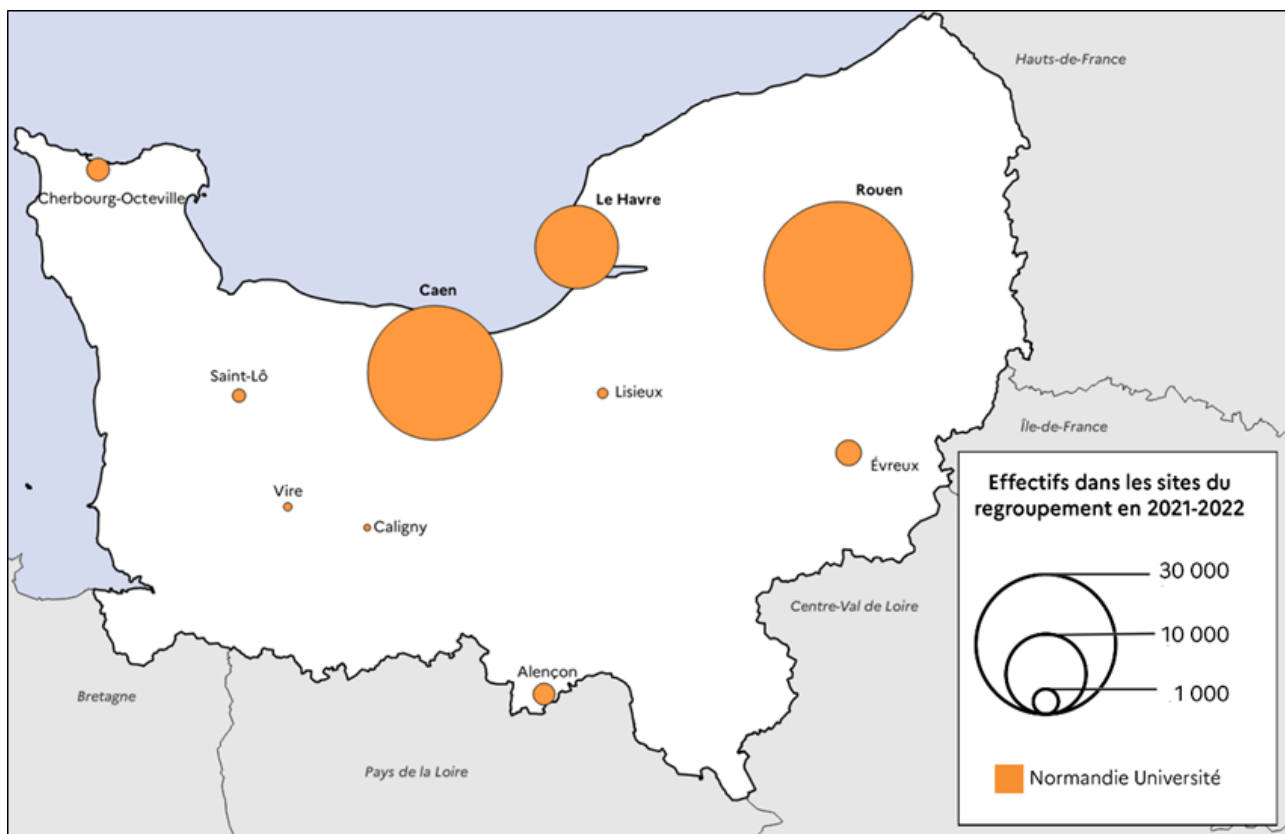
Certains établissements implantés sur le territoire normand ne sont pas impliqués dans la Comue :

- Cnam de Normandie ;
- Ecole de gestion et de commerce de Normandie - EGC de Normandie (*Saint-Lô*) ;
- Ecole d'application militaire et d'énergie atomique – EAMEA (*Cherbourg*) ;
- Ecole Nationale Supérieure Maritime – ENSM (*Le Havre*) ;
- IEP - antennes délocalisées de l'IEP Paris et de l'IEP Rennes (*sites du Havre et de Caen*) ;
- Institut supérieur de formation de l'enseignement catholique - Isfec Normandie (Caen) ;
- Institut supérieur d'électronique et du numérique - ISEN Yncréa Ouest (Caen).

Graphique 7 - Les effectifs d'étudiants dans l'ensemble des regroupements (source : Sies)



Carte 4 - Normandie : les effectifs d'inscrits dans le regroupement de la région en 2021-2022 (sources : Sies)



Rouen et Caen accueillent respectivement 45% et 37% des effectifs de la Comue. Le Havre héberge 14% des effectifs.

B.1.4 La mobilité européenne des étudiants

Tableau 4 - Normandie : la mobilité sortante des étudiants dans le cadre du programme européen Erasmus + en 2021-2022 (source : Erasmus + France)

Étudiants Erasmus +	Effectif d'étudiants en mobilité d'études	Effectif d'étudiants en mobilité de stages	Effectifs totaux 2021-22	Part nationale
Normandie	2 120	811	2 931	5,5%
France	36 051	17 444	53 495	100%

Note de lecture : durant l'année 2021-2022, 2 931 étudiants de la région ont effectué une mobilité dans le cadre du programme européen Erasmus + (soit 2 120 étudiants en mobilité d'études et 811 étudiants en mobilité de stages).

B.1.5 L'apprentissage

Tableau 5 - Normandie : la répartition des apprentis du supérieur selon le niveau du diplôme préparé en 2021 (sources : Depp - Système d'information de la formation des apprentis, Sies)

	Niveau 5 (bac+2)		Niveau 6 (L)		Niveau 7 (M)		Total		
	Effectifs	Part	Effectifs	Part	Effectifs	Part	Apprentis du supérieur	Part dans population apprentis	Part dans population étudiante
Normandie	8 944	47,1%	4 021	21,2%	6 043	31,8%	19 008	46,4%	16,3%
France	191 565	39,9%	119 015	24,8%	169 049	35,2%	479 629	57,5%	16,1%

Note de lecture : les apprentis préparant des diplômes du supérieur dans l'académie de Normandie représentent 46,4% de l'ensemble des apprentis et 16,3% de l'ensemble des étudiants de cette académie.

B.2 Les aides à la vie étudiante

B.2.1 Les bourses sur critères sociaux

Tableau 6 - Normandie : les étudiants boursiers sur critères sociaux en 2021-2022 (source : Crous)

Année 2021-2022	Boursiers sur critères sociaux					
	Effectifs d'étudiants inscrits dans l'enseignement supérieur	% d'étudiants boursiers échelons 0 bis à 7	% d'étudiants boursiers échelons 6 à 7	Effectifs boursiers MESR	Effectifs boursiers Ministère de la Culture	Effectifs boursiers Ministère de l'Agriculture
Normandie	116 397	27,9%	4,5%	31 519	473	486
France	2 990 331	25,1%	4,9%	727 908	11 355	11 648

Note de lecture : dans la région, 4,5% des étudiants boursiers bénéficient d'un des deux taux de bourse les plus élevés correspondant aux échelons 6 et 7.

B.2.2 Les aides à la restauration

Tableau 7 - Normandie : les repas servis dans les Crous en 2022 (source : Cnous – rapport IGESR)

Année 2022	Repas Crous		
	Nombre de repas servis	Nombre de repas vendus à 1 euro	Part des repas vendus à 1 euro
Normandie	2 067 594	1 111 571	53,8%
France	35 051 407	18 696 026	53,3%

Note de lecture : les 1 111 571 repas vendus à 1 euro représentent 53,8% des repas Crous servis aux étudiants de la région.

Dans la région, durant l'année universitaire 2021-2022, 23 148 étudiants ont bénéficié de repas à 1 euro.

C. L'effort régional de recherche et de développement

C.1 Les dépenses de recherche et développement

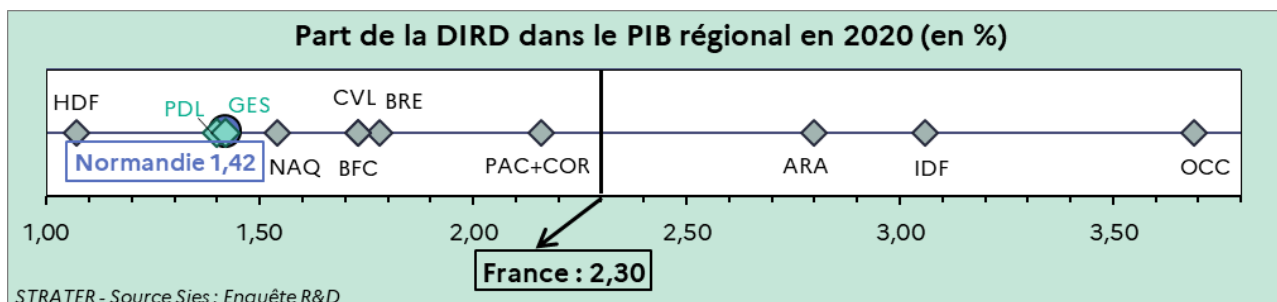
Tableau 8 - Normandie : les dépenses en recherche et développement (R&D) en 2018 et 2020, données semi-définitives (source : Sies – enquête R&D)

Normandie	2018	2020	Evolution 2018-2020	Part nationale 2020	Répartition régionale Dird 2020
Dépense intérieure en R&D (M€)	1 293	1 278	-1,2%	2,4%	100%
dont entreprises (M€)	957	924	-3,4%	2,6%	72,3%
dont administrations (M€)	336	355	5,4%	2,0%	27,7%

Note de lecture : les dépenses (R&D) en Normandie représentent en 2020, 2,4% des dépenses (R&D) du niveau national (territoires d'outre-mer compris).

Sur la période 2018-2020, les dépenses des entreprises normandes représentent près de trois fois les dépenses des administrations de la région. Celles-ci sont toutefois en nette progression alors que celles des entreprises diminuent entre 2018 et 2020.

Graphique 8 - Normandie : la part de la Dird dans le PIB régional en 2020, données semi-définitives (source : Sies – enquête R&D)

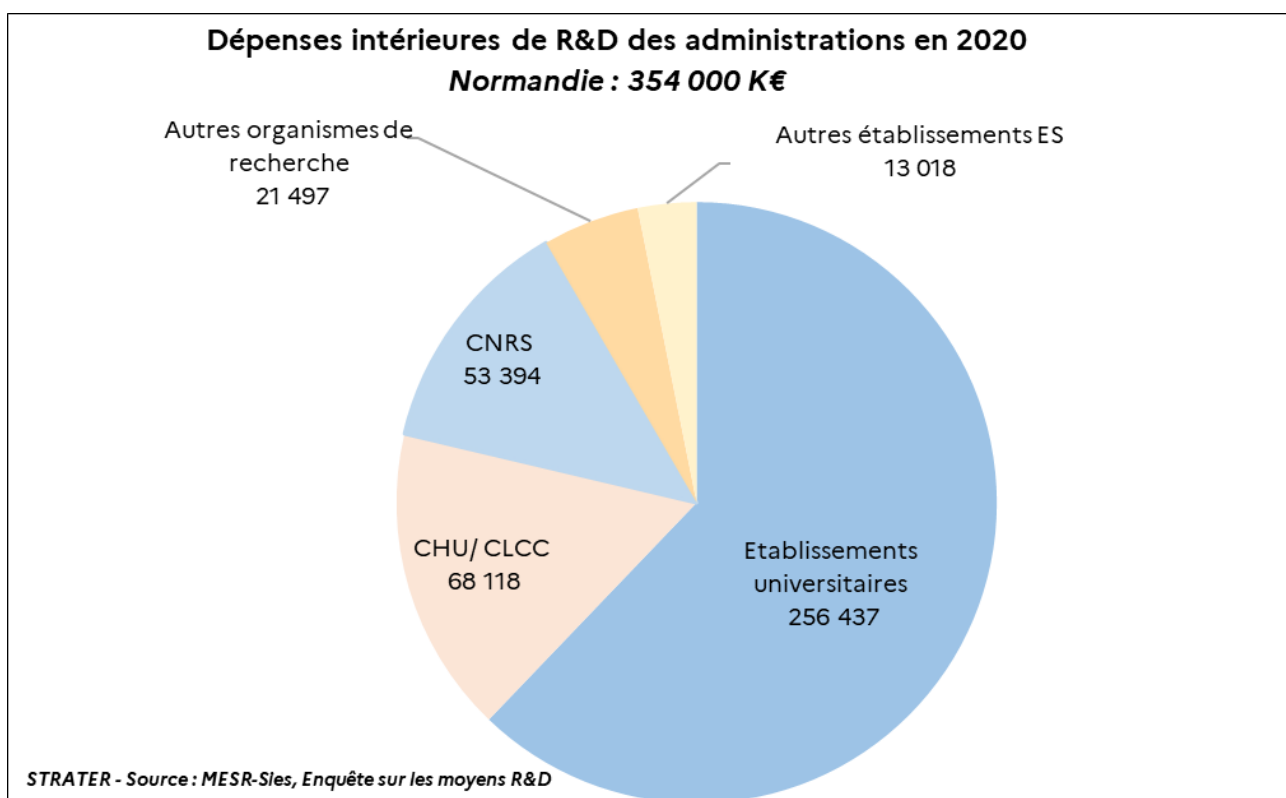


Note de lecture : la dépense intérieure en R&D de la région Normandie représente 1,42 % de son PIB en 2020.

L'effort de recherche de la région mesuré par la part de la Dird dans le PIB régional est l'un des plus faibles. Il est de l'ordre de la moitié de ceux observés en région Occitanie ou Île-de-France.

C.2 La recherche et développement dans le secteur public

Graphique 9 - Normandie : la répartition des dépenses d'investissement et de recherche des administrations par type d'établissements en 2020 (source : Sies – enquête R&D)



Note de lecture : les dépenses intérieures de R&D des établissements universitaires s'élèvent à plus de 256 000 K€ en 2020 dans la Région Normandie.

Les établissements universitaires participent pour plus de 70% aux dépenses intérieures de R&D de la région.

C.3 La recherche et développement en entreprise

C.3.1 Les financements Cifre

Tableau 9 - Normandie : les doctorants bénéficiant d'un financement Cifre accueillis dans les entreprises de la région et inscrits dans un établissement de la région pour la première fois en 2023 (source : ANRT)

	Entreprises	Laboratoires
Cifre accueillis	37	48
Poids national	2,1%	2,7%
France	1 760	1 760

Note de lecture : les entreprises de la région ont accueilli 37 nouveaux doctorants Cifre en 2023.

C.3.2 Le Crédit impôt recherche

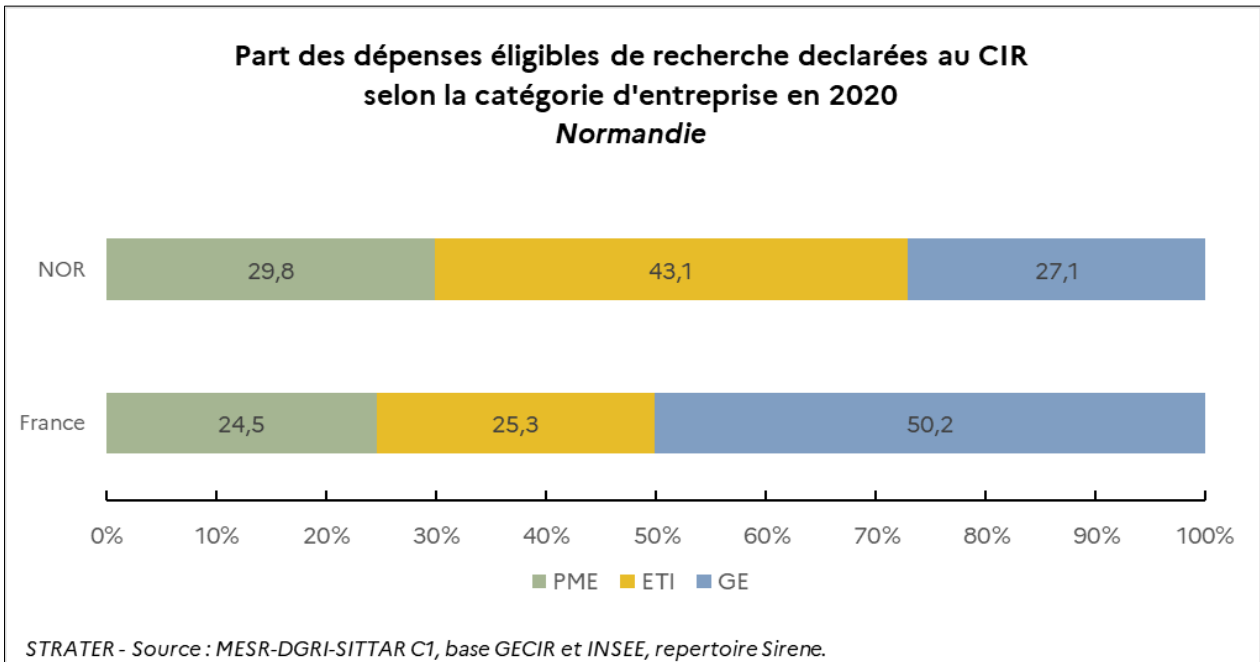
Tableau 10 - Normandie : les dépenses éligibles déclarées par les entreprises et les créances déclarées par les entreprises bénéficiaires au CIR selon le sous-dispositif en 2020 (source : DGRI-Sittar-C1)

Dépenses	Dépenses Recherche	Dépenses Collection	Dépenses Innovation	Dépenses totales
Montant des dépenses en M€ Normandie	339	2	28	370
Part dans le total des dépenses Normandie	91,7%	0,6%	7,7%	100%
Part dans le total des dépenses France	93,1%	0,6%	6,3%	100%
Créances	Créance Recherche	Créance Collection	Créance Innovation	Créances totales
Montant des créances en M€ Normandie	64	1	6	70
Part dans la total des créances Normandie	91,3%	0,9%	8,0%	100%
Part dans la total des créances France	95,0%	0,5%	4,5%	100%

En 2020, en Normandie, 713 entreprises ont déposé une déclaration au CIR pour un montant total de dépenses de 370 M€.

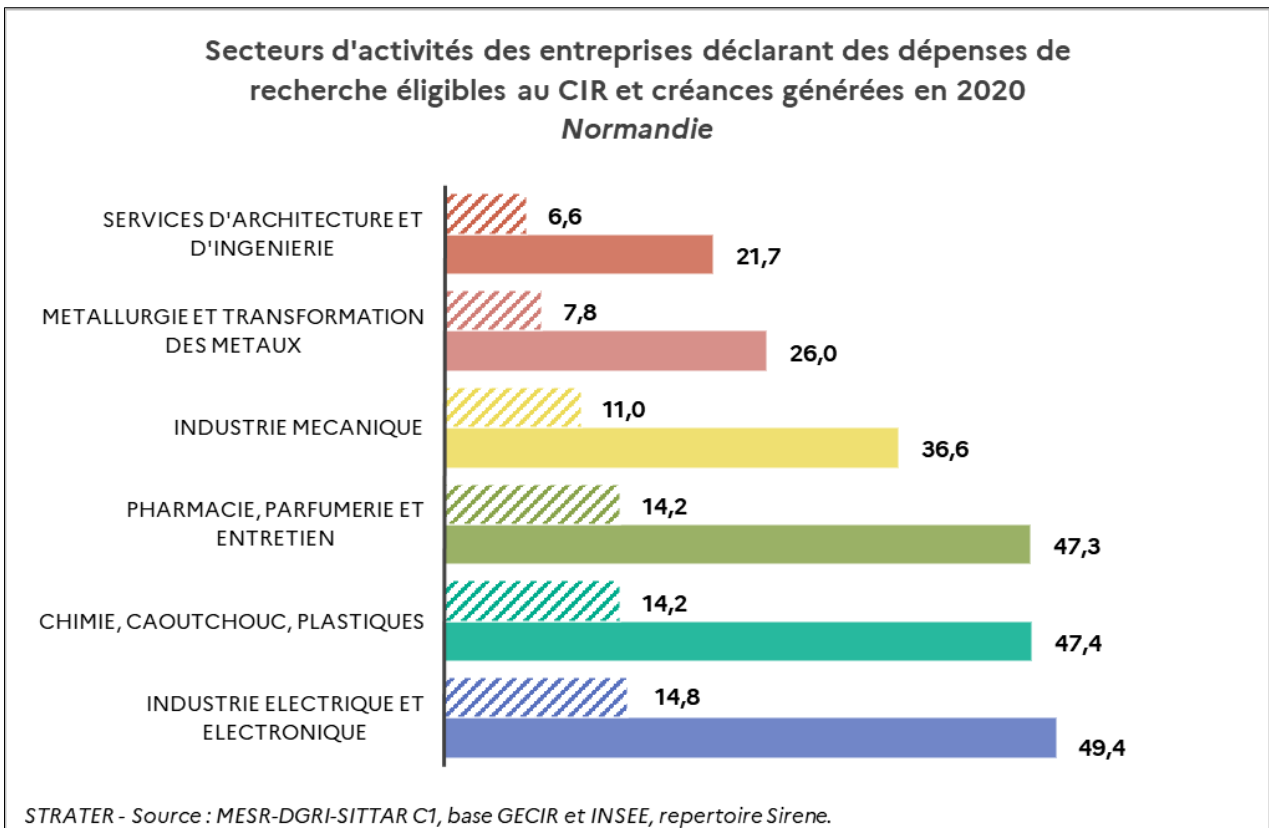
Les dépenses de recherche en Normandie représentent 339 M€, soit 1,5% du poids national.

Graphique 10 - Normandie : la part des dépenses éligibles de recherche déclarées au CIR selon la catégorie d'entreprise en 2020 (source : DGRI- Sittar-C1)



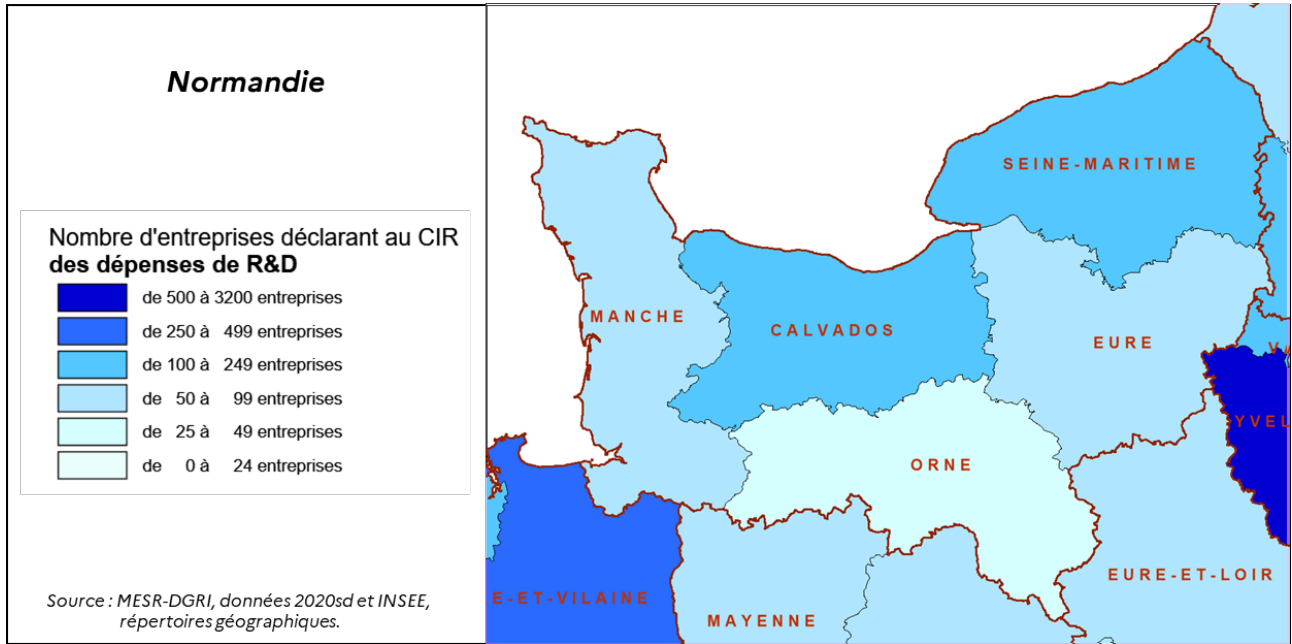
Note de lecture : en Normandie, les PME contribuent pour 29,8% à la dépense de recherche régionale.

Graphique 11 - Normandie : les secteurs d'activités des entreprises déclarant des dépenses de recherche éligibles au CIR et les créances générées en 2020 (source : DGRI- Sittar-C1)

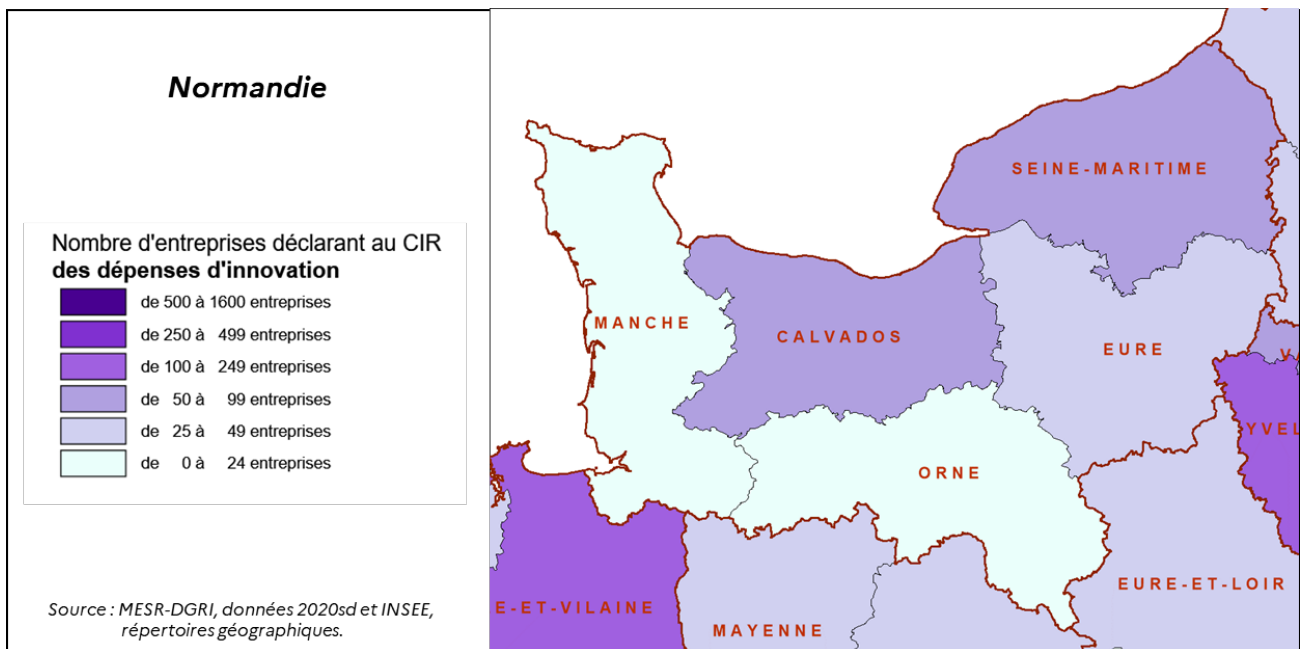


Note de lecture : en Normandie, les entreprises du secteur d'activité « industrie électrique et électronique » ont déclaré 49,4 millions de dépenses de recherche éligibles au CIR et généré 14,8 millions de créances.

Carte 5 - Normandie : le nombre d'entreprises ayant déclaré des dépenses de recherche éligibles au CIR en 2020 (source : DGRI- Sittar-C1)



Carte 6 - Normandie : le nombre d'entreprises ayant déclaré des dépenses d'innovation éligibles au CII en 2020 (source : DGRI- Sittar-C1)



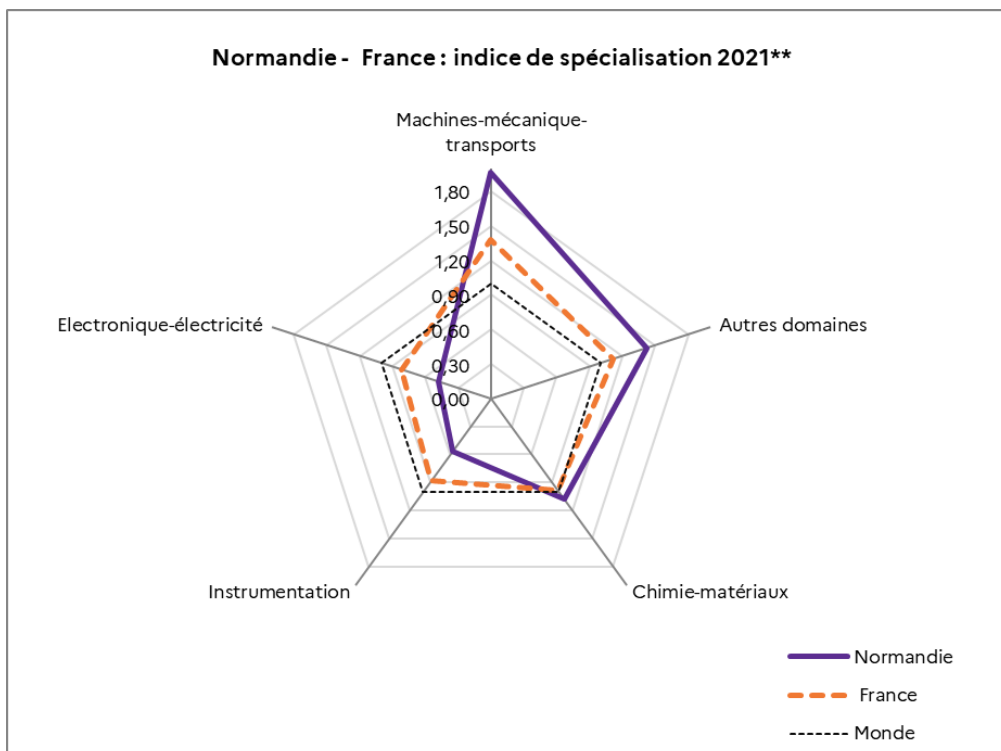
C.4 Les brevets

Tableau 11 - Normandie : la part nationale de demandes de brevets à l'office européen des brevets (OEB) en 2017 et 2021* et évolution, en compte fractionnaire (source : base OST, OEB - Patstat, OCDE - Regpat, calculs OST)

Domaine technologique	Part nationale 2017	Part nationale 2021	Evolution (%) 2017/2021
Electronique-électricité	1,3	1,6	+26
Instrumentation	2,3	1,8	-23
Chimie-matériaux	3,3	3,0	-8
Machines-mécanique-transports	4,9	3,9	-20
Autres domaines	2,3	3,5	+54
Tous domaines	3,0	2,8	-9

* 2021 est complète à 95 %

Graphique 12 - Normandie : l'indice de spécialisation en 2021* par domaine technologique, en comparaison avec la France, en compte fractionnaire (source : base OST, OEB - Patstat, OCDE - Regpat, calculs OST)

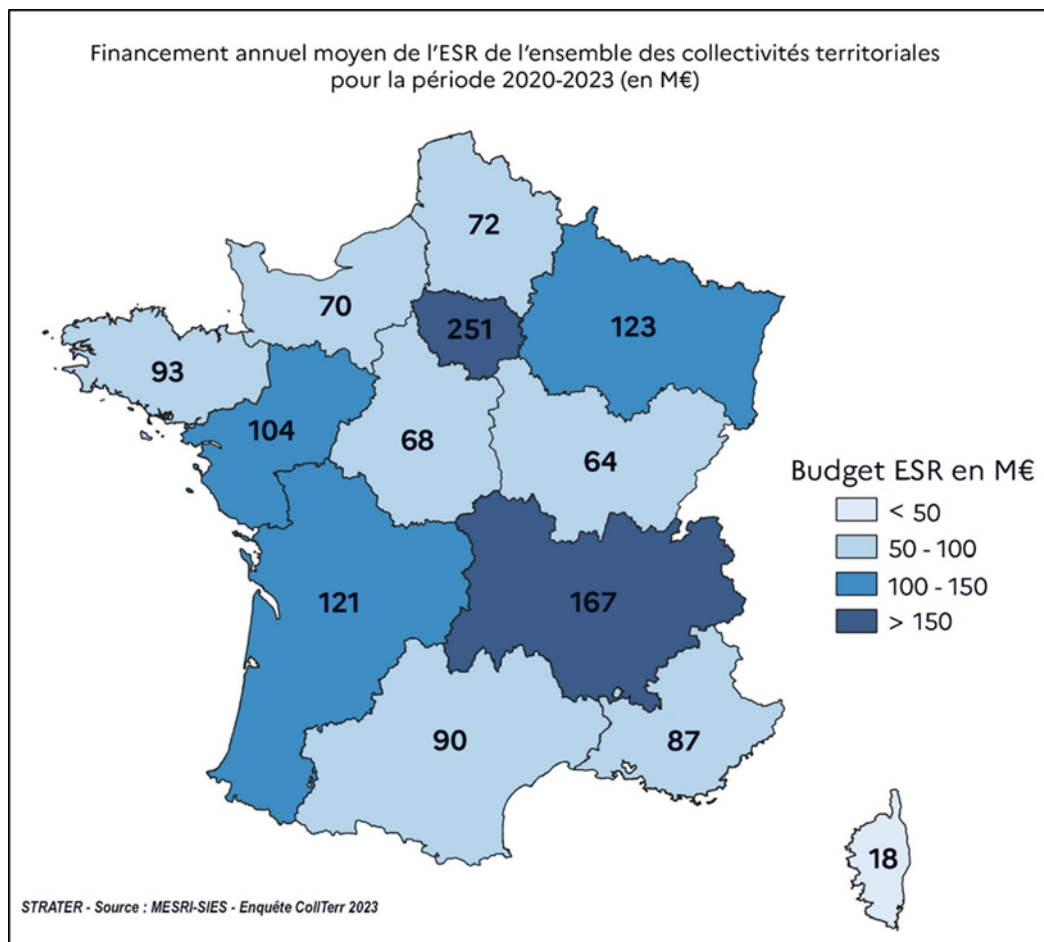


* 2021 est complète à 95 %

L'indice de spécialisation technologique d'un regroupement est le rapport entre la part mondiale du regroupement dans un domaine technologique et la part mondiale du regroupement tous domaines confondus. Par construction, la valeur neutre de spécialisation est égale à 1.

D. Les financements des collectivités territoriales

Carte 7 - Les financements moyens de la recherche et de l'enseignement supérieur pour l'ensemble des collectivités territoriales pour la période 2020-2023, en M€ (source : Sies - enquête CollTerr 2023)



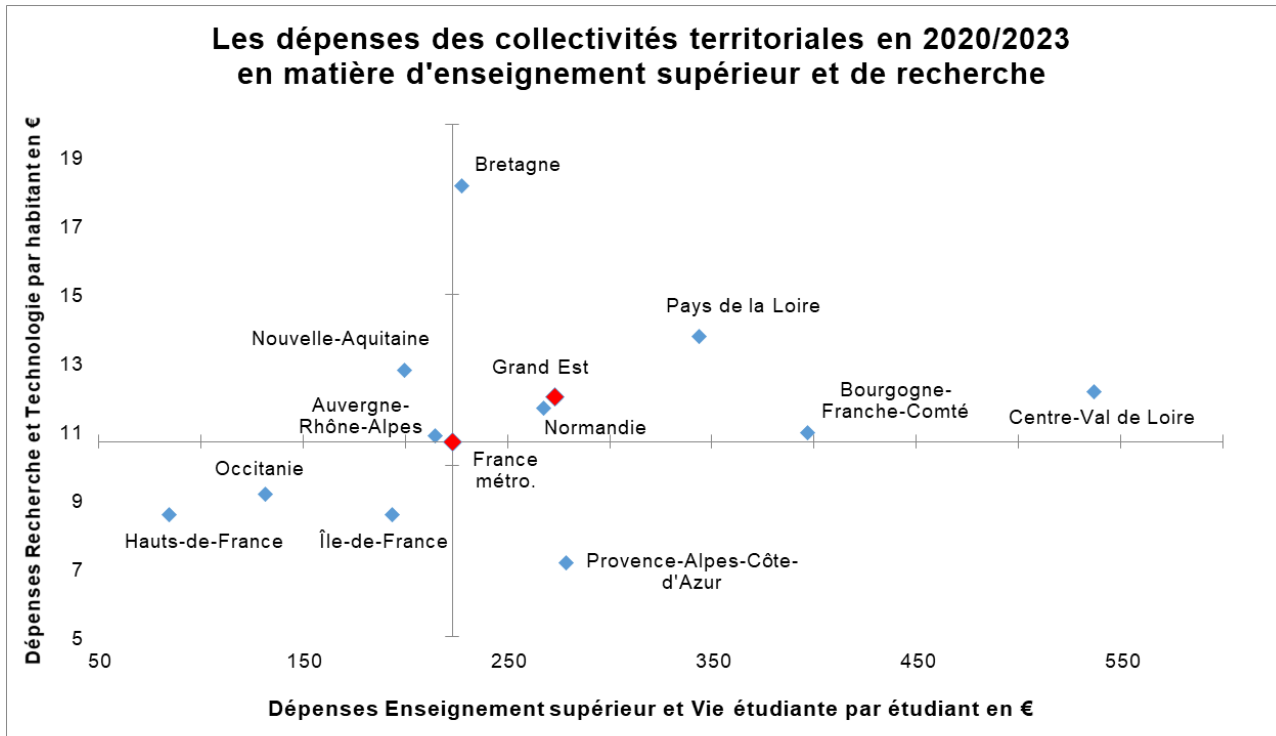
Note de lecture : les collectivités territoriales Normandes ont consacré à l'ESR en moyenne 70 M€/an sur la période 2020-2023.

Tableau 12 - Normandie : les financements des collectivités territoriales en matière d'enseignement supérieur et de vie étudiante (ES&VE), de recherche et technologie (R&T) en 2022, en M€ (source : Sies - enquête CollTerr 2023)

2022 données définitives	Conseil régional		Conseils départementaux		Communes EPCI	et	Total territoriales	Collectivités	
	R & T	ES & VE	R & T	ES & VE	R & T	ES & VE	R & T	ES & VE	Total
Normandie	36,2	25,9	1,0	0,0	3,5	5,2	40,7	31,0	71,7
Poids national	6,7%	6,6%	4,0%	0,0%	2,4%	2,5%	5,7%	4,8%	5,3%

Note de lecture : le conseil régional de Normandie a consacré, en 2022, 36,2 M€ à la recherche et technologie et 25,9 M€ à l'enseignement supérieur et la vie étudiante.

Graphique 13 - Normandie : le financement annuel moyen des collectivités territoriales en R&T et ES&VE rapportées respectivement au nombre d'habitants et d'étudiants pour la période 2020/2023 (source : Sies - enquête CollTerr 2023)



Note de lecture : les dépenses Enseignement supérieur et vie étudiante sont les plus élevées en Centre-Val de Loire (536 €/étudiant). Les dépenses Recherche et technologies sont les plus élevées en Bretagne (18,2 €/habitant).

II. NORMANDIE UNIVERSITE

Partie 1

PRESENTATION DU REGROUPEMENT

A. Structuration du regroupement et de son « écosystème »

A.1 Carte d'identité du regroupement



Normandie Université

Normandie Université

Création : décret n° 2014-1673 du 29 décembre 2014

14 établissements membres et associés par décret

Campus répartis dans 9 villes



81 503 étudiants



91 laboratoires

dont 46% mixtes



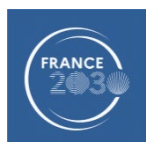
1 454 ingénieurs

311 docteurs



Publications scientifiques

- 2,1% de la production française
- 3,4% en *Chimie matériaux*



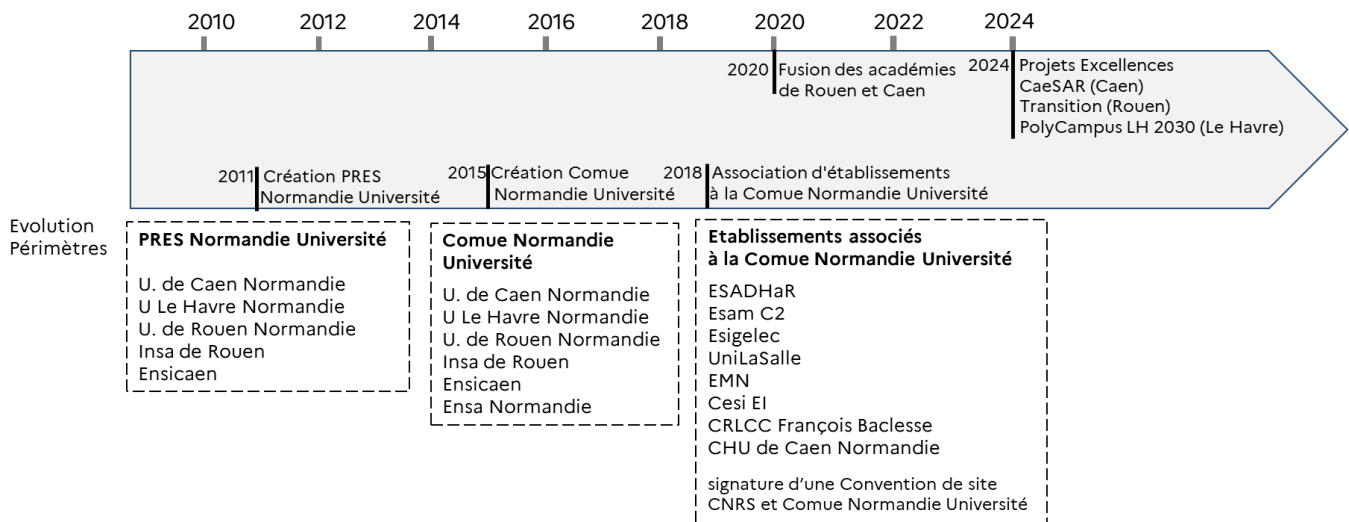
**32 projets
coordonnés**



Distinctions scientifiques

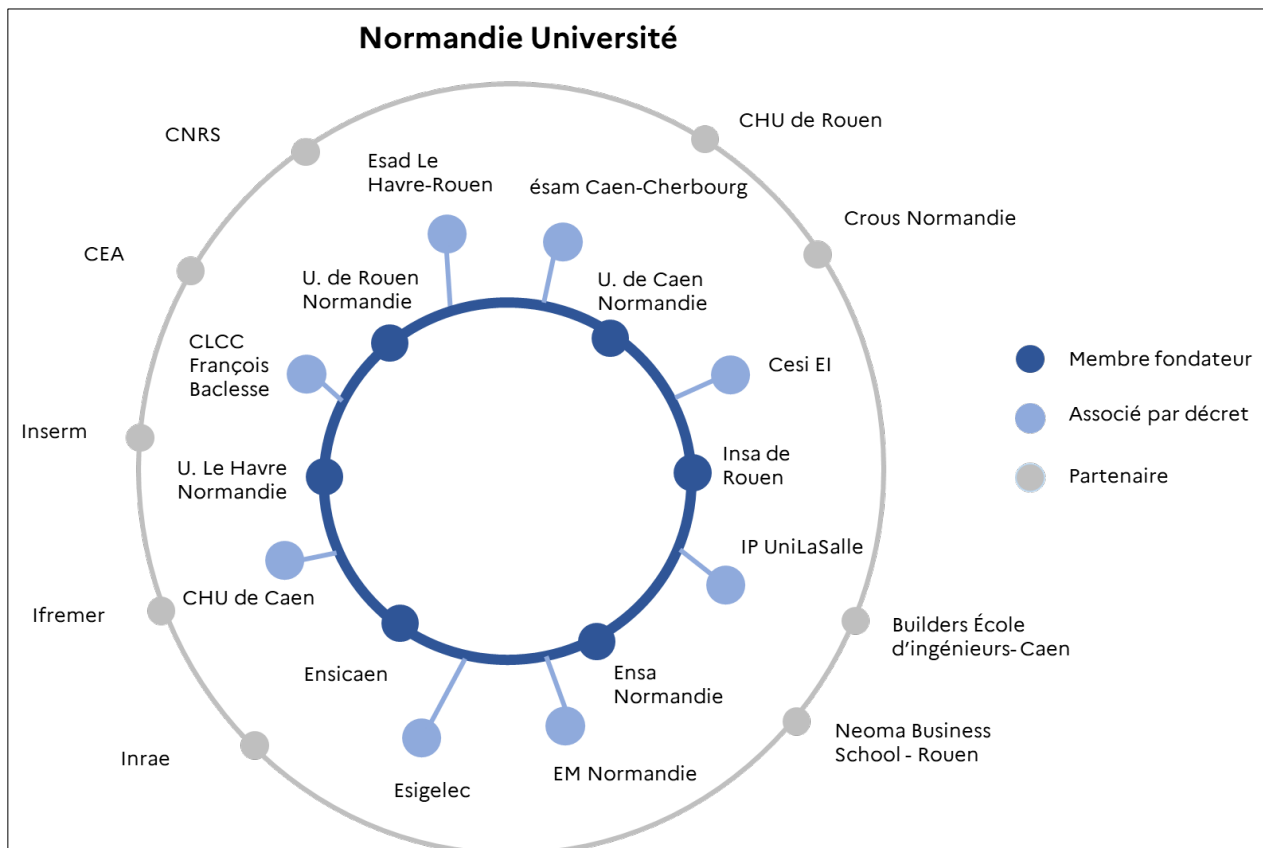
- 1 chercheur hautement cité (en 2023)
- 5 médailles d'argent CNRS (2020-2023)

A.2 Historique du regroupement



A.3 Le périmètre du regroupement

Carte 8 - Normandie Université : les membres, associés et partenaires du regroupement



Fin décembre 2014, la communauté d'universités et d'établissements « Normandie Université » a été créée par décret à l'initiative de six membres fondateurs : les trois universités de Caen, Rouen et le Havre, l'Insa Rouen Normandie, l'Ensicaen et l'École nationale supérieure d'architecture de Normandie.

En août 2018, huit établissements ont été associés par décret à la Comue : l'École supérieure d'arts et design Le Havre-Rouen, l'École supérieure d'arts et médias de Caen-Cherbourg, l'École supérieure

d'ingénieurs en génie électrique (Esigelec), l'Institut polytechnique UniLaSalle, l'École de management de Normandie, le Centre des études supérieures industrielles École d'ingénieurs (Cesi EI), le Centre de lutte contre le cancer François Baclesse, le Centre hospitalier universitaire de Caen Normandie.

En juillet 2018 une convention de site a été signée entre le CNRS, la Comue et l'ensemble de ses membres. Huit autres établissements non spécifiquement liés par décret ou convention collaborent avec Normandie Université en qualité d'établissements partenaires : CHU de Rouen Normandie, Builders école d'ingénieurs (Caen), Neoma Business School (Rouen), Crous Normandie, CEA, Ifremer, Inserm, Inrae.

A.4 L'organisation du regroupement

En Normandie, le PRES initié en 2011 a été transformé début 2015 en Comue dont le siège est localisé à Caen. Par la suite, pour permettre d'associer davantage ses partenaires sans alourdir la réactivité de la structure coordinatrice, la Comue s'est engagée dans un projet de transformation pour aboutir à une Comue expérimentale, ambition qui n'a cependant pas été concrétisée.

Si les objectifs affichés restent de favoriser l'attractivité et de renforcer les complémentarités territoriales, à ce stade la Comue se limite à une structure de coordination particulièrement de l'offre de formation.

En effet, depuis la création de la Comue, le paysage universitaire a peu évolué en Normandie, aussi bien en ce qui concerne la nature de l'association ou le nombre d'acteurs impliqués.

Les compétences partagées les plus marquantes concernent la formation doctorale, la documentation et la science ouverte, l'entrepreneuriat étudiant, le transfert et l'innovation, le schéma directeur de la vie étudiante et le schéma directeur numérique.

Les missions de Normandie Université sont de conduire l'élaboration collective d'une vision et d'une stratégie partagées ainsi que la déclinaison de cette dernière en actions et programmes à mener dans une perspective pluriannuelle.

Les statuts de la Comue ont prévu, dans le respect du principe de subsidiarité, qu'elle exerce des compétences propres en matière de formation doctorale. Dès 2016, les formations doctorales ont été placées au sein d'un unique Collège des écoles doctorales pour coordonner l'offre de formation et l'élaboration d'une politique d'innovation pédagogique. En décembre 2022, les statuts de la Comue ont été modifiés par décret pour permettre la délivrance conjointe du diplôme de doctorat avec les établissements co-accrédités.

La Comue a également pour mission d'élaborer une politique d'amélioration de la vie étudiante et de l'action sociale.

En recherche et innovation, la Comue définit une politique commune de signature des publications scientifiques et une politique commune de valorisation : Normandie Valorisation (SATE), faisant office de Satt centralise l'ensemble des initiatives de transfert. Le décret modificatif de 2022 a fait apparaître Normandie Université après la mention des tutelles des laboratoires dans la production scientifique des membres et des associés du regroupement

Depuis 2017, une archive ouverte institutionnelle, le portail HAL Normandie Université a été mis en place. Les collaborations dans le domaine de la science ouverte ont été confortées et ont conduit à l'élaboration d'un Schéma Directeur de la Documentation en Normandie, pour la période 2022-2026. Un site web dédié permet l'accès à différents services (dépôt et consultation dans HAL, choix d'une revue ouverte, plan de gestion de données...).

En 2021, un Pépite Normandie coordonné par la Comue a été créé et la labellisation en qualité de pôle universitaire d'innovation est venue confirmer le potentiel des établissements du regroupement Normand.

Les forces de la Comue reposent en grande partie sur les trois établissements universitaires. Les deux écoles d'ingénieurs, l'école d'architecture ainsi que les établissements associés renforcent le potentiel dans les domaines technique, artistique et médical. Les contributions des organismes de recherche, notamment le CNRS viennent soutenir les moyens en recherche spécifiquement dans les domaines de la chimie des matériaux, de l'énergie et du nucléaire.

B. Les enjeux de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation

B.1 Note d'enjeux

► Le regroupement Normandie Université structure l'écosystème ESRI de la région Normandie

Normandie Université est le seul regroupement présent sur le territoire normand. Ses membres rassemblent la quasi-totalité des acteurs ESRI de la région. Les trois universités, l'Ensicaen et l'Insa de Rouen Normandie représentent 89 % des inscrits, soit plus de 80 000 étudiants dont 6 500 élèves ingénieurs qui suivent des formations scientifiques. L'offre de formation compte une centaine de master dont 20% sont proposés dans le cadre d'une coaccréditation. Une dizaine de nouveaux cursus labellisés CMA France 2030 en cours de déploiement accompagnent l'évolution de l'offre de formation du regroupement. Un collège de huit écoles doctorales permet la délivrance conjointe du diplôme de doctorat avec les établissements co-accrédités. La Comue compte également des établissements d'art et d'architecture sous tutelle du Ministère de la Culture (ESADHaR, Esam C2, Ensa Normandie), des écoles d'ingénieur privées (Esigelec, UniLaSalle, Cesi EI, Builders école d'ingénieurs), une école de commerce (EMN) associés par décret. Si les effectifs sont concentrés sur les trois principaux sites universitaires, sept campus connectés sont implantés sur le territoire.

D'autres établissements moins impliqués, principalement les organismes de recherche, collaborent avec la Comue en qualité de partenaires. Le CNRS est le seul parmi eux qui s'est notoirement investi dans le regroupement par la signature d'une convention de site en 2018.

Compte tenu de la fusion des deux académies de Caen et de Rouen depuis 2020, tous les établissements de la Comue ont désormais un même rectorat d'académie comme représentant de l'Etat. Ce regroupement est par conséquent la structure de coopération sur laquelle repose également la politique ESRI en Normandie.

► La Comue normande peine toutefois à s'affirmer comme la vitrine des établissements normands

La Comue agrège le potentiel de ses membres sans pour autant insuffler une dynamique commune fédératrice et rendre visible le site normand à l'échelle internationale. Un projet de transformation pour aboutir à une Comue expérimentale a été envisagé, mais sans succès.

Que ce soit au niveau de la réussite aux appels à projets de France 2030, au niveau de l'implication européenne et internationale ou de la visibilité dans les classements internationaux, Normandie Université apparaît en retrait par rapport aux autres structures de coopération ESRI présentes au niveau national.

Dans le cadre de l'action Excellences, le projet porté par la Comue n'ayant pas été retenu, les trois universités de Caen, Rouen et Le Havre ont présenté chacune avec succès un projet Excellences qui traduit leur propre stratégie. Le projet CaeSAR renforce le potentiel de recherche du site de Caen, le projet Transition de Rouen porte sur les transitions socio-écologiques et celui du Havre PolyCampus LH 2030 est axé sur les affaires maritimes et portuaires, l'urbanisme et les transitions.

En 2023, il a été observé une meilleure réussite des établissements de la Comue lors des appels à projets France 2030 avec une implication dans une dizaine de projets CMA labellisés (plus de 100 M€ de dotation) dans différentes stratégies nationales, notamment dans le domaine de l'énergie (hydrogène et nucléaire).

Les écoles d'ingénieurs de la Comue qui appartiennent à des réseaux d'écoles susceptibles de renforcer leur notoriété (sept Instituts nationaux pour l'Insa de Rouen, 25 campus sur le territoire national pour le Cesi EI ainsi que quatre campus au nord-ouest du territoire national pour UniLaSalle), n'apportent que peu de visibilité à Normandie Université.

La visibilité dans les classements internationaux reste modeste. En 2023, les universités du regroupement ne sont présentes que dans sept classements thématiques de Shanghai. L'Université de Caen Normandie est classée dans la tranche 201-300 en Mathématiques qui représente la meilleure position dans ce classement. La participation à une alliance universitaire européenne ne s'est concrétisée que pour l'Université de Rouen Normandie dans le cadre du projet Ingenium.

D'importantes forces scientifiques relèvent des domaines de la chimie, de l'énergie et du nucléaire, toutefois, les plus fortes publications sont observées en Chimie des matériaux, Neurosciences et Physiologie.

Dans le domaine de l'innovation les coopérations entre les membres sont structurées au niveau du regroupement. La Comue Normandie Université porte le pôle universitaire d'innovation qui s'appuie sur leur expérience commune développée au sein de Normandie Valorisation et de Normandie Incubation.

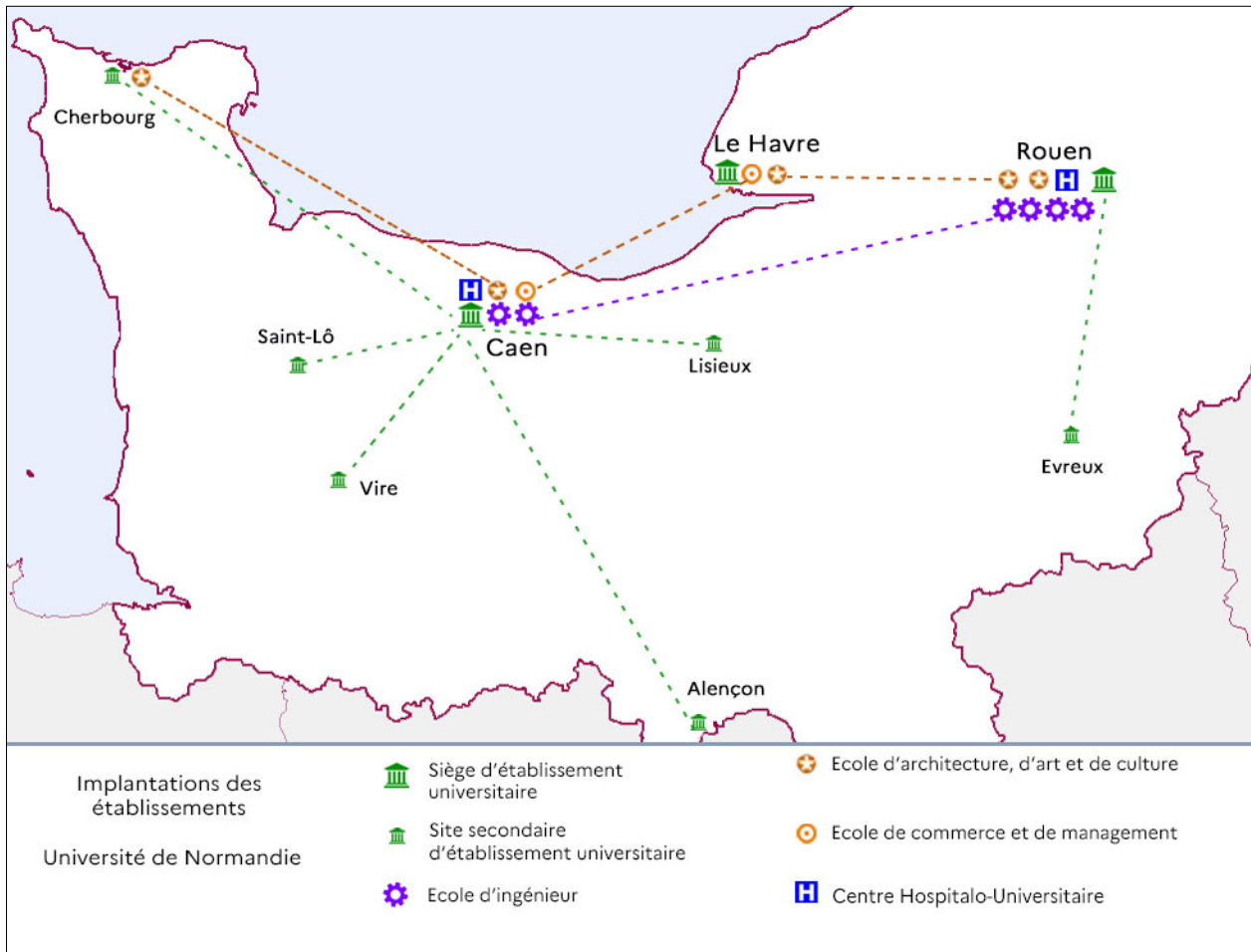
La Comue entend renforcer ses actions là où la coordination peut apporter aux établissements une valeur ajoutée, notamment dans le domaine du numérique et de l'offre de formation. Elle se limite à ce stade à une Comue de coordination.

B.2 Les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces

Forces		Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> Une stabilisation institutionnelle de la Comue depuis de nombreuses années qui consolide son périmètre 	<i>Politique de site / gouvernance</i>	<ul style="list-style-type: none"> Une Comue encore en devenir quant à sa forme institutionnelle
<ul style="list-style-type: none"> Une implication dans quatre NCU, sept campus connectés et deux CMQ 	<i>Formation</i>	<ul style="list-style-type: none"> Un taux de poursuite d'études en master et doctorat plus faible qu'au niveau national Un taux de réussite inférieur aux moyennes nationales en DUT et licence
<ul style="list-style-type: none"> Les trois universités portent chacune un projet Excellences spécifique à leur propre territoire Une structuration de la recherche normande, portée par la Comue, en cinq thématiques (Energies, Propulsion, Matière, Matériaux - Chimie et biologie appliquées à la santé et au bien-être - Humanités, Culture, Sociétés - Sciences du Numérique - Continuum Terre-Mer) Une infrastructure de recherche IR* : Ganil Une MRSH à Caen qui structure la recherche en SHS et participe à plusieurs IR* (Métopes, Progedo, Huma-Num) Plusieurs filières scientifiques de qualité : Physique Nucléaire, Chimie, Sciences pour l'ingénieur, Sciences des matériaux 	<i>Recherche</i>	<ul style="list-style-type: none"> Une faible présence des organismes de recherche dans la Comue Une participation faible dans les projets de recherche européens Un faible taux de financement des thèses De faibles financements de la recherche sur projets
<ul style="list-style-type: none"> Un pôle universitaire d'innovation labellisé Un incubateur de la recherche publique performant et reconnu : Normandie Incubation Normandie Valorisation centralise les initiatives de transfert du regroupement Une implication dans 10 CMA formation (dont 7 portés) recouvrant six stratégies nationales 	<i>Innovation et insertion professionnelle</i>	<ul style="list-style-type: none"> Un faible nombre de centre de décision de grandes entreprises dans la région
Opportunités		Menaces
<ul style="list-style-type: none"> Le nord de la région accueille une activité économique importante à proximité des universités La dimension portuaire de la Haute-Normandie et l'ouverture internationale du site du Havre (projet Smart Port City) 	<i>Géographie Démographie</i>	<ul style="list-style-type: none"> Etudiants et jeunes actifs attirés par les régions limitrophes dont notamment l'Île-de-France. Mobilité et déplacements peu commodes entre les grands sites universitaires normands
<ul style="list-style-type: none"> La participation à une alliance européenne pour l'Université de Rouen (Ingenium) 	<i>International</i>	<ul style="list-style-type: none"> Faible présence dans les classements internationaux
<ul style="list-style-type: none"> Le soutien de la Région dans le cadre du SRESRI et du CPER 	<i>Politiques publiques</i>	
<ul style="list-style-type: none"> De nouveaux projets liés à l'énergie et l'hydrogène (en synergie avec CMA formation et PEPR) 	<i>Activités économiques</i>	

C. Les établissements du regroupement et leur dynamique

Carte 9 - Normandie Université : les implantations des établissements du regroupement



C.1 Les établissements d'enseignement supérieur et de recherche

C.1.1 Les établissements universitaires

► Université de Caen Normandie - Unicaen

Siège : Caen - présence de cinq campus sur Caen et de campus sur Alençon, Cherbourg, Lisieux, Vire, Saint-Lô

L'université se compose de huit UFR (Droit, administration économique et sociale et administration publique ; Humanités et sciences sociales ; Langues vivantes étrangères ; Psychologie ; Santé ; Sciences ; Sciences économiques, gestion, géographie et aménagement des territoires ; Sciences et techniques des activités physiques et sportives).

- L'IUT Grand Ouest Normandie
- L'Institut National Supérieur du Professorat et de l'Éducation (Inspé) Normandie Caen
- L'Institut d'administration des entreprises, IAE Caen, créé en 1956 et qui propose plus de quarante diplômes dans le domaine de la gestion d'entreprises
- L'Esix Normandie, école d'ingénieurs interne à l'université.

► Université Le Havre Normandie

Siège : Le Havre – présence de campus sur trois sites au Havre

L'université se compose de trois UFR (Affaires internationales ; Lettres et sciences humaines ; Sciences et techniques). Un partenariat a été mis en place avec l'Inspé Normandie Rouen.

- L'IUT du Havre
- L'Isel, Institut Supérieur d'Etudes Logistiques, école d'ingénieur interne à l'université

► Université de Rouen Normandie

Siège : Mont-Saint-Aignan au nord de Rouen - présence de quatre campus dans l'agglomération rouennaise, deux campus à Evreux, un à Elbeuf et au Havre

L'université se compose de six UFR (Droit, sciences économiques et gestion ; Lettres et sciences humaines ; Santé ; Sciences de l'homme et de la société ; Sciences et techniques ; Sciences et techniques des activités physiques et sportives).

- L'IUT de Rouen
- L'IUT d'Evreux
- L'Institut National Supérieur du Professorat et de l'Éducation (Inspé) Normandie Rouen
- L'Institut d'administration des entreprises, IAE Rouen Normandie
- L'Institut de préparation à l'administration générale de l'université (Ipag)
- L'ESITech Rouen, Ecole Supérieure d'Ingénieurs en Technologies innovantes, école interne à l'université
- Le Centre de Formation Continue et par Alternance de l'université

C.1.2 Les écoles d'ingénieurs

► Institut national des sciences appliquées de Rouen Normandie (Insa Rouen Normandie)

Siège : technopôle du Madrillet à Saint-Etienne du Rouvray au sud de Rouen

L'Insa Rouen Normandie est la plus importante école d'ingénieurs de Normandie en nombre d'étudiants. Elle accueille près de 2 000 étudiants dans plus d'une dizaine de spécialités de formations d'ingénieurs et les prépare également à la recherche dans sept masters recherche et dans trois écoles doctorales.

► Ecole nationale supérieure d'ingénieurs de Caen, (Ensicaen)

Siège : Caen - présence de campus sur Caen et Flers

Cet EPSCP délivre trois diplômes d'ingénieur dans les spécialités suivantes : Génie Physique et systèmes embarqués, Informatique, Matériaux-Chimie. Ces formations sont accessibles avec le statut d'étudiant ou avec le statut d'apprenti. L'Ecole, qui recrute à Bac+2, compte environ 800 inscrits.

► **Ecole supérieure d'ingénieurs en génie électrique de Rouen (Esigelec) - label Eespig**

Siège : technopôle du Madrillet à Saint-Etienne du Rouvray au sud de Rouen

Créée en 1901 et installée près de Rouen depuis 1978, l'Esigelec est un établissement d'enseignement supérieur privé d'Intérêt général qui forme des promotions d'environ 400 ingénieurs par an dans les domaines des Systèmes Intelligents et Connectés.

► **Institut polytechnique UniLaSalle campus de Rouen - label Eespig**

Siège : Mont-Saint-Aignan au nord de Rouen

L'Institut polytechnique UniLaSalle est un établissement d'enseignement supérieur privé qui dispose de quatre campus dont l'un situé à Rouen qui propose notamment une formation d'ingénieur en agronomie et agro-industries, en agriculture verte et biotechnologie, une école vétérinaire, un mastère spécialisé en science et management de la filière équine. Environ 400 étudiants sont diplômés par an.

► **Cesi Ecole d'ingénieurs**

Siège : Paris - implantation sur deux sites Hérouville-Saint-Clair, en périphérie de Caen et sur le technopôle du Madrillet à Saint-Etienne du Rouvray au sud de Rouen

Le Cesi Ecole d'ingénieurs, groupe d'enseignement supérieur et de formation professionnelle privé français, est présent sur deux sites en Normandie, à proximité de Caen avec une formation d'ingénieur spécialisée en informatique, et à proximité de Rouen avec des formations d'ingénieur spécialisées en informatique et en BTP.

► **Builders école d'ingénieurs - label Eespig**

Siège : Epron au Nord de Caen - ouverture d'un campus à Lyon depuis septembre 2021

Builders école d'ingénieurs, créée en 1993 sous le nom d'Ecole supérieure d'ingénieurs des travaux de la construction de Caen (Esitc) forme des ingénieurs pour le secteur de la construction (bâtiment et travaux Publics). L'école accueille chaque année plus de 200 étudiants.

C.1.3 Les écoles de commerce

► **Ecole de management de Normandie - EM Normandie - label Eespig**

Siège : Le Havre campus historique et présence sur cinq autres campus

L'EM Normandie est une école de commerce créée en 1871 qui s'est notamment développée sur l'activité portuaire. C'est un établissement d'enseignement supérieur privé d'Intérêt général qui accueille actuellement 5 000 étudiants sur les sites du Havre, Caen, Paris, Dublin, Oxford et Dubaï.

► **Neoma Business School - Campus de Rouen**

Siège : Mont-Saint-Aignan au nord de Rouen

Neoma Business School est une grande école de commerce implantée sur trois sites, Reims, Paris et Rouen qui propose de nombreuses formations de haut niveau.

C.1.4 Les écoles d'art, d'architecture

► Ecole nationale supérieure d'architecture de Normandie - Ensa Normandie

Siège : Darnétal au nord de Rouen

L'Ensa Normandie est un établissement public national sous la tutelle partagée du Ministère de la Culture et du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Il appartient au réseau des vingt écoles nationales supérieures d'architecture françaises.

► Ecole supérieure d'art et design - ESADHaR Le Havre-Rouen

Siège : Rouen avec un campus au Havre

Issu de la fusion de l'Ecole Régionale des Beaux-Arts de Rouen et de l'Ecole Supérieure d'Art du Havre, cet Etablissement Public de Coopération Culturelle (EPCC) est placé sous la tutelle pédagogique du Ministère de la Culture. Il propose des formations en Art et en Design graphique et notamment le Diplôme national supérieur d'expression plastique (DNSEP) option Art ou Design conférant le grade de Master.

► Ecole supérieure d'arts et médias – Esam C2 Caen/Cherbourg

Siège : Caen avec autre site à Cherbourg

Cet établissement public de coopération culturelle fait partie du réseau des 43 écoles supérieures d'art et de design publiques. Il accueille environ 250 étudiants chaque année.

C.1.5 Les organismes de recherche

► CNRS – Centre national de recherche scientifique

La délégation Paris Normandie du CNRS est implantée sur deux sites : à Paris et à Caen. Les unités mixtes de recherche et de service normandes sont situées à Caen, Rouen et le Havre et concernent tous les domaines scientifiques.

Dans le cadre de la convention de partenariat signée en 2018, les thématiques majeures de recherche, entre le CNRS et Normandie Université concernent : matière, matériaux, énergie, propulsion, nucléaire, biologie-chimie-santé, sciences de l'information, mathématiques, santé et société, patrimoine numérique et SHS, environnement, mer-littoral, logistique et systèmes complexes. Une nouvelle convention de partenariat qui conforte la stratégie du projet France 2030 excellence « CaeSAR » a été signée entre le CNRS et l'Université de Caen Normandie en décembre 2023.

► Inserm - Institut national de la santé et de la recherche médicale

Les deux villes de la région où est implanté un Centre hospitalier universitaire, Caen et Rouen, ont des unités mixtes de recherche en cotutelle avec l'Inserm.

Pour le site de Caen, la recherche est notamment spécialisée sur les cancers, la neuropsychologie, l'imagerie médicale ou les maladies neurovasculaires. Pour le site de Rouen, les spécialisations en recherche médicale portent sur les maladies cardiovasculaires, la génomique, l'imagerie médicale, la neurologie ou les maladies inflammatoires chroniques de l'intestin.

► CEA - Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives

Le CEA est impliqué à Caen dans le centre de recherche en physique nucléaire Ganil, Grand accélérateur national d'ions lourds. C'est l'une des plus importantes infrastructures au monde qui

utilise les faisceaux d'ions, en physique atomique et nucléaire, radiothérapie et astrophysique. Le Ganil est inscrit à la fois sur la feuille de route nationale des infrastructures de recherche, dans la catégorie IR* et sur la feuille de route européenne du Forum stratégique européen sur les infrastructures de recherche (ESFRI). Le campus Jules Horowitz, sur lequel le Ganil est implanté, accueille notamment une partie des équipes de l'UMR Cimap - Centre de recherche sur les ions, les matériaux et la photonique (CEA, CNRS, Université de Caen Normandie, Ensicaen).

► **Inrae - Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement**

Le centre Inrae Bretagne-Normandie dispose d'une unité de recherche, le domaine expérimental Inrae du Pin implanté à 80 kms au sud de Caen où sont présents également, l'Institut Français du Cheval et de l'Équitation (IFCE), et l'Office National des Forêts (ONF). Les recherches de l'Inrae sur le site normand portent sur la génétique et la physiologie bovine, les systèmes d'élevage laitiers, les pâturages.

► **Ifremer - Institut Français de Recherche pour l'Exploitation de la Mer**

Le LERN, Laboratoire Environnement Ressources de Normandie localisé à Port-en-Bessin à 90 km au sud-est de Cherbourg, est l'un des laboratoires de l'Ifremer dédié à l'observation, à l'étude et à l'expertise sur les écosystèmes littoraux. Une surveillance des rejets des centres nucléaires de production d'électricité, des pollutions, contaminations chimiques et un observatoire des ressources conchylicoles ont été mis en place sur le territoire normand.

C.1.6 Les établissements de santé

► **Centre Hospitalier Universitaire de Caen – CHU Caen Normandie**

En 2021, le CHU de Caen compte plus d'une centaine de services répartis sur cinq sites à proximité de Caen, soit trois hôpitaux, une résidence pour personnes âgées dépendantes, un centre de psychiatrie et un Pôle de Formation et de la Recherche en Santé.

► **Centre Hospitalier Universitaire de Rouen – CHU Rouen Normandie**

Le CHU de Rouen est implanté sur un site principal, au cœur de Rouen avec l'hôpital Charles-Nicolle et sur quatre autres sites de proximité avec l'hôpital de Bois-Guillaume spécialisé en soins de suite et de réadaptation, l'hôpital de Oissel spécialisé en psychiatrie, l'hôpital Boucicaut de Mont-Saint-Aignan spécialisé en soins à destination des personnes âgées et l'hôpital Saint-Julien de Petit Quevilly doté d'un service de soins infirmiers à domicile.

► **Centre de lutte contre le cancer : CLCC François Baclesse à Caen**

Le Centre François Baclesse associé par décret à la Comue Normandie Université est membre du Cancéropôle Nord-Ouest et du réseau Unicancer. Il travaille sur la prévention et le traitement des cancers et sur les prédispositions génétiques au cancer en interaction avec deux unités de recherche de l'Inserm et une plateforme d'organoïde « Orgapred ».

► **Centre de lutte contre le cancer : CLCC François Baclesse à Caen**

Basé à Rouen, le Centre de lutte contre le cancer Henri Becquerel, membre du Cancéropôle Nord-Ouest et de la Fédération Unicancer, collabore avec le CHU et l'Université de Rouen Normandie notamment dans le cadre de recherches spécialisées dans l'étude des lymphomes et dans l'imagerie médicale.

C.2 Les spécificités territoriales

C.2.1 Caen, un territoire qui souhaite renforcer sa recherche en biologie, Sciences de la matière, matériaux et SHS en s'appuyant sur son projet labellisé « Excellences »

La recherche sur le site de Caen Normandie couvre différents champs disciplinaires dont la biologie, la matière, les matériaux et les SHS.

Le projet Excellences CaeSAR (Caen - Stratégie pour l'accélération en recherche), labellisé en 2023 et porté par l'Université de Caen Normandie en partenariat avec l'Ensicaen, le Ganil, Cyceron, le CHU de Caen et les ONR (CEA, CNRS, Inserm) a pour ambition de développer des axes de recherche à rayonnement international en déployant en particulier trois centres d'excellence en recherche (l'Institut Blood and Brain ; le Centre pour l'Innovation en Sciences des Matériaux ; le Centre de Physique Nucléaire) et sur une plateforme d'innovation numérique pour les SHS.

En Biologie appliquée à la santé et au bien-être, le site bénéficie de la présence de quatre plateformes technologiques dont la plateforme d'imagerie biomédicale multimodale Cyceron, de six unités de recherche spécialisées dans les maladies neuro-vasculaires, neurologiques, neuro-oncologiques et psychiatriques et d'un institut de recherche translationnelle, le GIS BB@C. L'Université et le CHU portent deux FHU (A2m2p et Depcan), et une vingtaine d'unités de recherche dont une dizaine associée à la structure fédérative Interactions cellules organismes environnement (Normandie oncologie) participant à une recherche en biologie intégrative, imagerie, santé et environnement.

Le territoire caennais compte, au-delà de l'université, de nombreux établissements publics et privés d'enseignement supérieur dont trois écoles d'ingénieurs, l'Ensicaen (école d'ingénieur publique sous tutelle MESR), Builders école d'ingénieurs des métiers du BTP et le Cesi (Hérouville-Saint-Clair - Eespig).

L'Ensicaen héberge six unités mixtes de recherche (CNRS/Ensicaen/Université de Caen Normandie) de renommée mondiale dans les domaines de la chimie et des matériaux, de la catalyse et du numérique. Cette excellence est notamment reconnue à travers le Labex EMC3 dont quatre des sept laboratoires qui le constituent sont hébergés par l'établissement. Le laboratoire de chimie organique du site est partenaire du Labex Synorg (synthèse organique), de l'EUR XL Chem et du Carnot I2C, unique tryptique formation-recherche-innovation soutenu par France 2030.

En SHS, la recherche se distingue par d'importantes forces réparties dans une vingtaine d'équipes fédérées par la maison de la recherche en sciences humaines de Caen (MRSH). Cette structure est associée à trois infrastructures de recherche nationales (IR*) portées par le CNRS, Progedo, Métopes et Huma-Num. L'université est partenaire de deux Equipex, Biblissima et Matrice auquel le Mémorial pour la paix de Caen est associé et de deux Equipex+, Biblissima+ et Commons. Deux fonds documentaires de deux bibliothèques universitaires ont reçu le label « CollEx ».

Par ailleurs, le Ganil, Grand accélérateur national d'ions lourds, dispose d'installations de premier plan dont Spiral (Système de production d'ions radioactifs en ligne) et Spiral 2 qui permettent à la communauté nationale, européenne et internationale d'y réaliser des expériences avec diverses applications en physique nucléaire, physique du solide, physique atomique, chimie, astrophysique ou radiobiologie. Les nombreuses coopérations qui se formalisent dans le cadre des activités de recherche liées au Ganil participent à l'excellence et au rayonnement du potentiel en recherche sur le site de Caen. Le Ganil est également porteur de deux Equipex (Desir et S3) et d'un Equipex+ (NewGain).

C.2.2 Le Havre, un site qui dispose de compétences liées aux activités maritimes et portuaires

En 2023, l'Université le Havre Normandie a été lauréate d'un projet Excellences PolyCampus LH 2030 qui associe deux de ses partenaires historiques, l'École Nationale Supérieure d'Architecture de Normandie et l'École Supérieure d'Art et de Design. L'objectif principal est de réorganiser la recherche autour de grands défis industriels et environnementaux, liés aux activités maritimes et portuaires, domaines dans lesquels l'université dispose déjà d'une expertise reconnue aux niveaux national et international. En effet, le site du Havre a une activité portuaire et maritime prépondérante. Haropa (Ports de Paris Seine Normandie), rassemble les activités du port du Havre, du port de Rouen et des ports de Paris pour constituer le premier ensemble portuaire de France avec plus de 120 millions de tonnes de trafics maritimes et fluviaux. Pour coordonner cette activité économique de transit de colis, vracs et conteneurs, il est nécessaire de disposer d'une logistique performante. La région normande s'est progressivement appropriée des compétences dans le domaine logistique qui constitue désormais sur ce territoire une filière d'excellence comme en témoigne la présence de l'ILIVS (Institut pour une Logistique Intelligente en Vallée de Seine) porté par l'université Le Havre Normandie.

Depuis 1994, l'Université le Havre Normandie héberge une école d'ingénieurs interne, l'Institut Supérieur d'Études Logistiques (Isel) qui dispose d'un Campus Logistique, composé d'un Pôle Ingénieur Logistique (PIL) et d'un comptoir de la logistique. Le Campus Logistique constitue un guichet de valorisation avec un plateau technique en ingénierie logistique, qui a vocation à mettre à la disposition de partenaires, une aide à la décision et des outils de modélisation et d'optimisation de flux et de réseaux logistiques pour développer les coopérations dans les domaines de la formation, de la recherche et de l'innovation.

C.2.3 Rouen, un site qui souhaite intégrer la transition écologique dans toutes ses missions (formation, recherche, écoCampus et qualité de vie)

En 2020, l'Université de Rouen Normandie a été l'une des cinq premières universités lauréates du label national développement durable et responsabilité sociétale (DD&RS). En 2022, elle s'est dotée d'une feuille de route transition écologique et développement durable (TE/DD) et d'une structure opérationnelle, avec la création de l'institut T.URN (Institut des Transitions de l'Université de Rouen Normandie). L'établissement est fortement impliqué depuis une dizaine d'années sur les enjeux DD&RS. Au niveau de la formation, l'université dispense depuis la rentrée 2022 un module DD&RS à ses 6 000 primo-arrivants de licence 1 mais aussi à tous les doctorants de Normandie.

En 2023, elle a déposé lors de la 3^e vague de l'AAP Excellences, le projet Transition associant l'Insa Rouen, l'Ensa Normandie, le CNRS et le CHU de Rouen qui repose en particulier sur la transversalité des recherches autour des enjeux de transition socio-écologique. Il est prévu la création d'une "graduate school multirisques" et d'un "urban living lab métropolitain" pour la valorisation. L'université a pour ambition de renforcer sa signature distinctive en développant une action unique de recherche sur le multirisques (risques environnementaux, industriels, sanitaires, économiques et sociétaux), en particulier en lien avec le changement climatique. Un Campus Santé Rouen réunit l'UFR santé de l'Université Rouen Normandie, le CHU de Rouen et le CLCC Henri Becquerel.

En recherche, le site est impliqué notamment dans l'énergie et la mobilité, deux axes de recherche particulièrement concernés par la transition écologique.

« Normandie Energies » est une structure de coopération qui rassemble 240 acteurs économiques et institutionnels normands de l'énergie pour accompagner les projets de transition énergétique. Elle est organisée en quatre pôles (optimisation de l'énergie, nucléaire, pétrole-gaz, énergies renouvelables) avec un siège social localisé sur le Technopôle du Madrillet à proximité de l'Insa de

Rouen et de l'École supérieure d'ingénieurs en génie électrique de Rouen (Esigelec). Le Labex EMC3 « Energy Materials and Clean Combustion Center » porté par le CNRS Normandie participe à la recherche du site dans le domaine de l'énergie. Le Campus des métiers et des qualifications « International Normand des énergies (Ceine) » labellisé en 2020 en catégorie « excellence » et qui intégrera un futur lycée international situé à 30 kilomètres au sud-ouest de Rouen porte deux projets CMA (formations) labellisés dans le domaine de l'hydrogène (H2 neutralité Carbone) et du nucléaire (3NC - nouvelles compétences, nouveau nucléaire).

La mobilité est un autre domaine qui intéresse le territoire comme en témoigne le projet labellisé du PIA « Terrinov Rouen Normandie Mobilité Intelligente pour Tous - pour un système intégré de mobilité multimodale et décarbonée » coordonné par la Métropole Rouen Normandie. Il a pour objectif le développement du véhicule autonome, la réduction du trafic automobile et l'interopérabilité des systèmes de mobilité. Le Campus des métiers et des qualifications « Industries de la mobilité » qui apporte une contribution en matière de formation est porté par un lycée de l'agglomération de Rouen. Le pôle de compétitivité NextMove qui participe à l'écosystème d'innovation de la filière Automobile & Mobilités est implanté à proximité de l'Insa de Rouen et de l'Esigelec.

C.2.4 Cherbourg, un territoire maritime positionné sur le nucléaire

L'Esix Normandie, école interne de l'Université de Caen Normandie dispose d'un campus à Cherbourg où elle forme des ingénieurs intervenant dans l'environnement des installations nucléaires (construction, maintenance, démantèlement). Cherbourg est située sur un territoire maritime au nord-ouest de la Normandie qui constitue un pôle nucléaire comprenant la centrale nucléaire de Flamanville, l'usine de retraitement de la Hague et l'arsenal de Cherbourg, où Naval Group construit des sous-marins nucléaires. Nucleopolis devenu le pôle nucléaire de Normandie Energies fédère l'expertise nucléaire des principaux acteurs de l'industrie, de la recherche et de la formation dans le domaine de l'énergie, de la santé et de la maîtrise des risques. EDF, Orano, le CEA et le Ganil, sont particulièrement impliqués dans différentes activités en lien avec le nucléaire.

C.3 Le positionnement européen du regroupement et les classements internationaux de ses établissements

C.3.1 La participation aux universités européennes

Le projet Ingenium associe l'Université de Rouen Normandie à neuf autres universités européennes : l'université des sciences appliquées de Karlsruhe (Allemagne) ; l'université de médecine de Sofia (Bulgarie) ; l'université technologique de Munster (Irlande) ; l'université d'Oviedo (Espagne) ; l'université des sciences appliquées de Finlande du Sud-Est (Finlande) ; l'université technique Gheorghe Asachi de Iasi (Roumanie) ; l'université G. d'Annunzio Chieti-Pescara (Italie) ; l'université de Crète (Grèce) ; l'université de Skövde (Suède). Les dix membres de l'alliance représentent 172 000 étudiants.

Les équipes de recherche impliquées dans l'alliance souhaitent placer l'innovation pédagogique, l'entrepreneuriat, l'inclusion, le développement durable et la transition numérique au cœur de leur action.

L'Insa Rouen Normandie est, par le Groupe Insa, membre de l'Alliance européenne ECIU University qui rassemble 13 autres établissements d'enseignement supérieur : l'Université d'Aalborg (Danemark) ; l'Université de la ville de Dublin (Irlande) ; l'Université de technologie de Hambourg (Allemagne) ; l'Université de technologie de Kaunas (Lituanie) ; l'Université de Linköping (Suède) ;

l'Université de technologie de Lodz (Pologne) ; l'Université de Tampere (Finlande) ; l'Université autonome de Barcelone (Espagne) ; l'Université d'Aveiro (Portugal) ; l'Université de Stavanger (Norvège) ; l'Université de Trento (Italie) ; l'Université de Twente (Pays-Bas) et Tecnológico de Monterrey (Mexique).

ECIU souhaite développer une expertise autour d'enjeux sociétaux et s'intéresse notamment à l'un des objectifs de développement durable de l'ONU : « Villes et communautés durables ». Elle porte le projet Smart European Regions (Smart-ER), un Institut virtuel de recherche pour favoriser des liens entre enseignants-chercheurs des universités membres et des acteurs de la société au niveau régional et européen.

C.3.2 Le positionnement des établissements du regroupement dans les classements internationaux

Tableau 13 - Normandie Université : la position des établissements dans les classements internationaux généraux de ARWU*, THE, Leiden** et QS publiés en 2024 (sources : sites des classements)

	ARWU	THE	Leiden	QS
Université de Rouen Normandie	-	1201-1500	1044	-
Université de Caen Normandie	-	-	1182	1001-1200

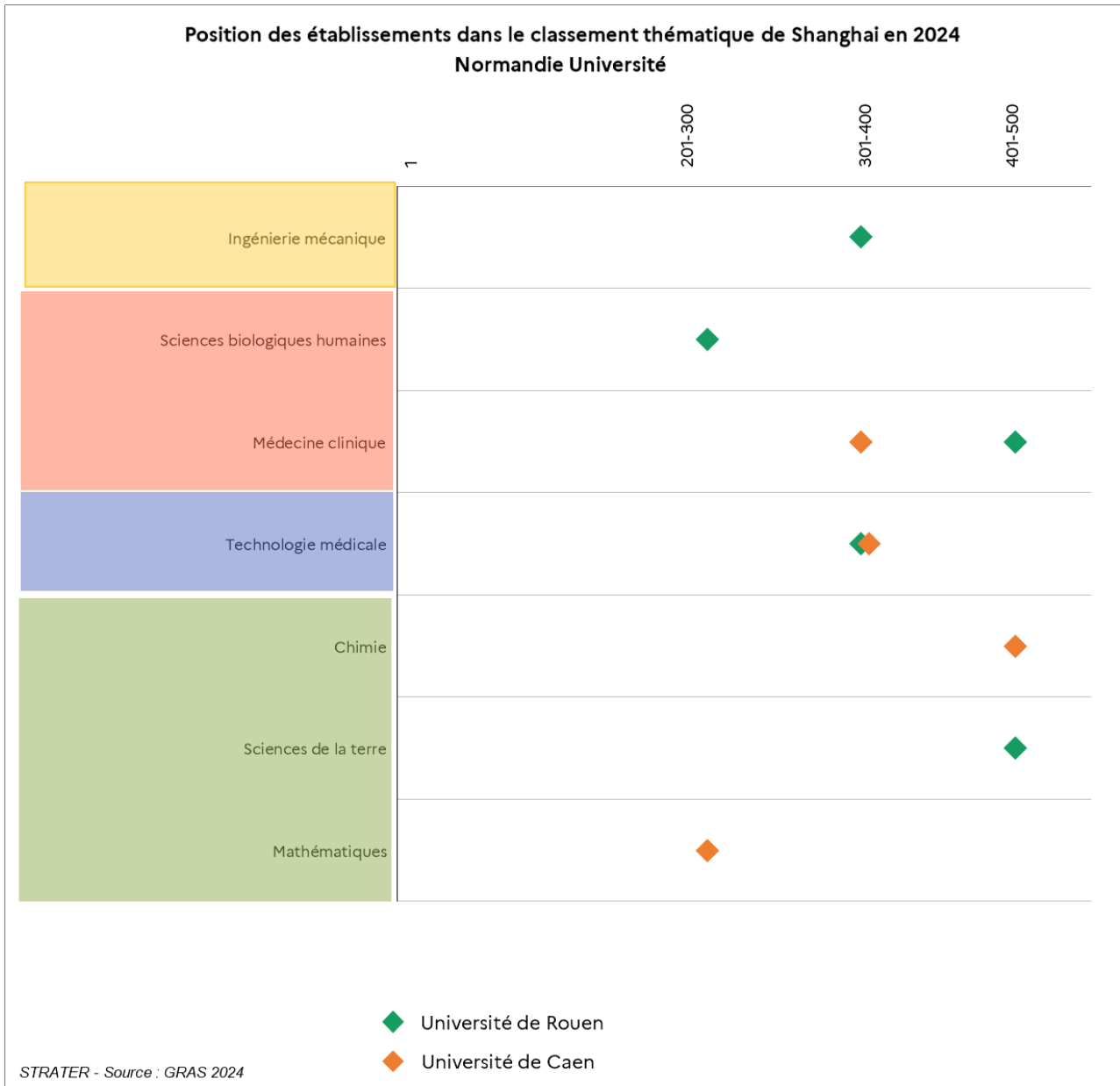
*ARWU : Academic Ranking of World Universities – classement de Shanghai

**Le palmarès de Leiden mentionné est produit à partir du critère « Impact scientifique », particulièrement le volume de publication P.

Note de lecture : l'Université de Caen Normandie est classée dans la tranche 1001-1200 du classement QS.

Depuis la structuration du regroupement aucune évolution notable dans les classements internationaux n'est observée pour les deux seules universités de Caen et de Rouen classées. La Comue Normandie Université n'est plus présente dans le classement THE en 2023 et 2024 (précédemment distinguée dans le top 1 000 THE).

Graphique 14 - Normandie Université : la position des établissements dans les classements thématiques du GRAS de Shanghai en 2024 (source : site Shanghai Ranking)



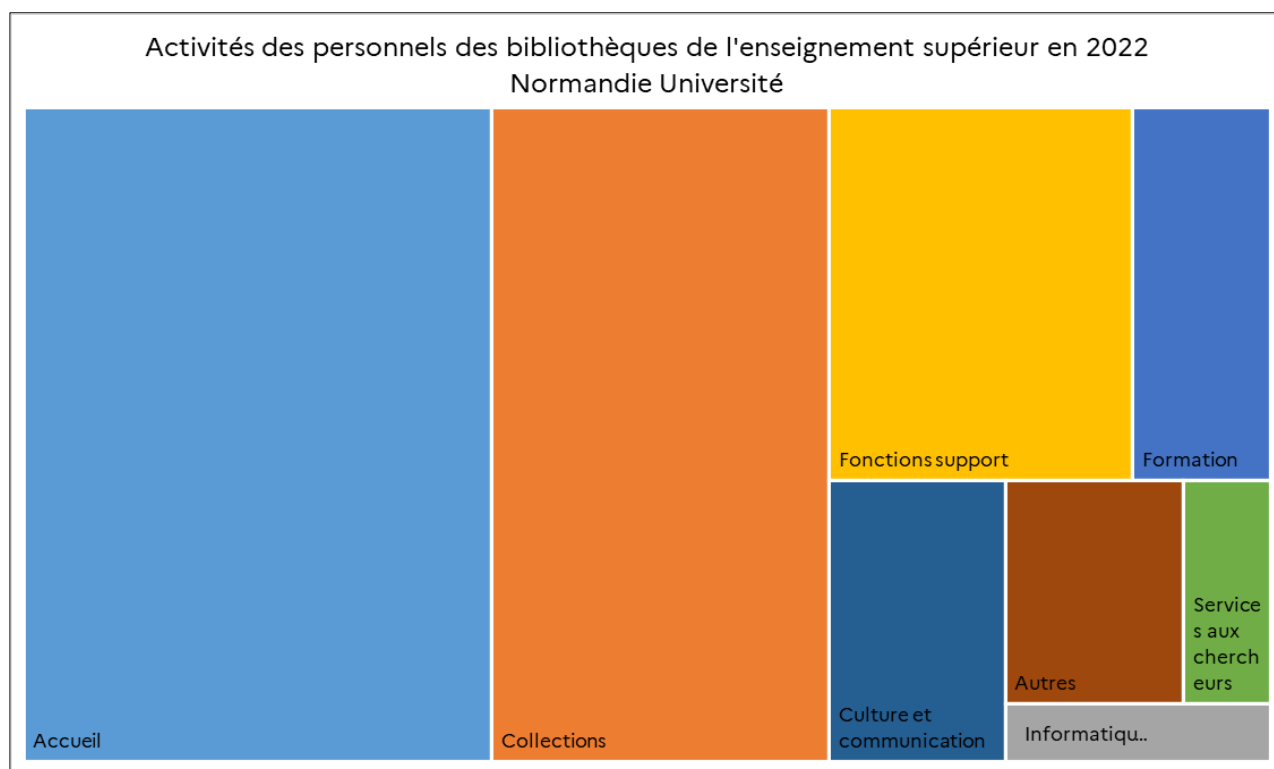
Note de lecture : l'Université de Caen Normandie apparaît classée dans la tranche 201-300 du palmarès disciplinaire Mathématiques au sein du classement thématique de Shanghai (GRAS).

En 2024, l'Université de Caen Normandie est présente dans quatre des 55 palmarès thématiques de Shanghai (Gras) et l'Université de Rouen Normandie dans cinq palmarès thématiques. L'Université de Caen Normandie est le mieux représentée dans la thématique Mathématiques et l'Université de Rouen Normandie dans la thématique Sciences biologiques humaines.

C.4 Les services communs de documentation et les bibliothèques universitaires

Le pôle Documentation, Édition et Science ouverte de Normandie Université assure la coordination entre les Services communs de documentation (Bibliothèques universitaires) des établissements membres et favorise le rapprochement entre les Presses universitaires. Il promeut la diffusion et l'accessibilité de la science, en particulier à travers le portail HAL Normandie. Il intègre Média Normandie, Centre régional de formation aux carrières des bibliothèques. L'établissement s'est doté d'un schéma directeur de la documentation pour la période 2022-2026 avec l'objectif de renforcer l'excellence documentaire en Normandie, la cohérence de l'offre documentaire sur les sites et d'intégrer plus fortement les bibliothèques à la formation et aux processus de recherche. Les différents axes répondent aux différentes missions assurées par les services documentaires et favorise la formulation de projets conduits en synergie et la construction d'un socle commun pour l'offre de services en direction des publics.

Graphique 15 - Normandie Université : la diversité des activités des personnels des bibliothèques en 2022 (source : MESR/Dgesip/DGRI - A1-3 – ESGBU 2023)



Source : MESR - Dgesip/DGRI - TSS - A1-3 - enquête statistique sur les bibliothèques universitaires (ESGBU) 2022

La gestion de l'accueil représente le premier poste d'activité des personnels des bibliothèques (38%), devant les activités de collections (27%). 6% des activités des personnels est consacré à la formation des usagers.

C.4.1 Les conditions d'accueil et l'offre documentaire

Tableau 14 - Normandie Université : les conditions d'accueil et l'offre documentaire globale en 2022 (source : MESR/Dgesip/DGRI - A1-3 – ESGBU 2023)

	Conditions d'accueil			Collections			
	Nombre de places	Moy. d'ouverture hebdo. des bib.> 200 places (heure)	Nombre entrées /an	Nombre de livres imprimés	Nombre de titres périodiques imprimés	Dépenses documentaire /usager	Nombre de prêts /étudiant
SCD de l'Université de Caen Normandie	2 880	67,67	1 083 931	843 695	13 415	39,52	2,17
SCD de l'Université Le Havre Normandie	1 303	75,50	293 723	161 061	1 039	73,36	2,82
SCD de l'Université de Rouen Normandie	1 903	66,13	833 648	566 929	3 439	32,88	1,90
SCD de l'Insa de Rouen	220	59,00	82 896	27 020	431	98,53	1,52
Normandie Université	6 306	67	2 294 198	1 598 705	18 324	41,42	2,09

Note de lecture : les bibliothèques, dont la capacité est supérieure à 200 places, sont ouvertes en moyenne 67 heures par semaine.

Deux fonds documentaires issus de deux bibliothèques universitaires de l'Université de Caen ont reçu le label Excellence CollEx (Collections d'Excellence pour la recherche) : La bibliothèque universitaire Pierre Sineux et la bibliothèque des Langues Vivantes Étrangères Tove Jansson.

C.4.2 Accompagnement des publics

Tableau 15 - Normandie Université : l'engagement des bibliothèques dans la formation, la médiation du savoir et l'appui à la recherche (source : MESR/Dgesip/DGRI - A1-3 – ESGBU 2023)

	Formation		Médiation	Archives ouvertes
	Nombre d'heures de formations dispensées	Nombre de présences aux actions de formation	Nombre d'actions culturelles	Taux de dépôt en texte intégral
SCD de l'Université de Caen Normandie	1 020	6 877	53	28,59
SCD de l'Université Le Havre Normandie	595	4 398	14	26,88
SCD de l'Université de Rouen Normandie	292	2 913	23	30,34
SCD de Insa de Rouen	50	468	3	27,51
Normandie Université	1 957	14 656	93	28,84

La cellule handicap du SCD de Rouen a engagé d'une part un travail sur l'accueil qui se traduit notamment par une proposition de guides fondés sur la démarche « facile à lire et à comprendre », et d'autre part un travail sur le projet Platon de la BnF, permettant de mettre à disposition des fichiers d'ouvrages à destination des personnes malvoyantes.

La bibliothèque du Havre propose chaque automne dans son programme d'action culturelle un cycle de projections lors du mois du film documentaire.

Le Baromètre français de la Science Ouverte (BSO) mesure la progression de l'ouverture des publications scientifiques produites pour une année donnée. Pour Normandie Université, 64 % des publications scientifiques publiées en 2021 avec un DOI (Digital Object Identifier) ayant pour sources notamment « Hal, PubMed, Lens.org, Web of science » étaient ouvertes en 2022.

Dans le cadre du deuxième Plan national pour la Science Ouverte, le MESR a lancé en 2021 le projet Recherche Data Gouv qui comporte deux volets : la création de l'entrepôt de données national Recherche Data Gouv et l'accompagnement des chercheurs à l'échelle territoriale par le biais des Ateliers de la donnée. Normandie Université a été lauréate de l'appel à manifestation d'intérêt Ateliers de la donnée avec son projet ADN - Atelier de la donnée en Normandie.

Partie 2

LES PARCOURS D'ETUDES DANS LES ETABLISSEMENTS DU REGROUPEMENT

En 2021, Normandie Université compte près de 82 000 étudiants dont plus de 40% inscrits en licence, 14% en Master et 8% dans un cursus d'ingénieur. Le 3^e cycle représente 2,3% des étudiants.

Les trois universités de Caen, Rouen et Le Havre rassemblent 85 % des étudiants inscrits, dont 39% en Sciences, 27% en Droit Sciences Economiques et Gestion, 18% en Sciences Humaines et Sociales, 12% en Arts Lettres Langues et 4% en Staps.

L'offre de formation proposée est pluridisciplinaire avec santé et comprend une centaine de mentions de Master dont 20% sont proposées dans le cadre d'une coaccréditation entre des établissements du regroupement.

Les formations d'ingénieur dans les domaines Ingénierie et techniques apparentées et Chimie, génie des procédés et Sciences de la vie représentent des parts nationales en termes d'effectifs de plus de 6%.

Les taux de réussite en licence et en DUT dans les trois universités sont inférieurs à ceux observés au niveau national. Les formations universitaires au Havre présentent une plus-value sauf en licence.

La mobilité internationale entrante des étudiants (11,2%) est inférieure à celle observée au niveau national dans les autres regroupements (12,9%).

Les établissements du regroupement sont impliqués dans quatre NCU dont le projet « Réussites plurielles » porté par la Comue Normandie Université. Sept campus connectés sont présents sur le territoire dont cinq associent l'Université de Caen Normandie et deux l'Université de Rouen Normandie.

A. Les parcours des étudiants

A.1 La structuration de l'offre de formation

Les établissements de la Comue Normandie Université proposent une offre de formation pluridisciplinaire avec santé, de bac +2 à bac + 8 sur tout le territoire normand : les trois métropoles de la région Caen, Le Havre, Rouen mais également sur des antennes à Alençon, Cherbourg, Vire, Saint-Lô, Evreux et Lisieux. Les universités de Rouen et de Caen sont les établissements supports de sept campus connectés.

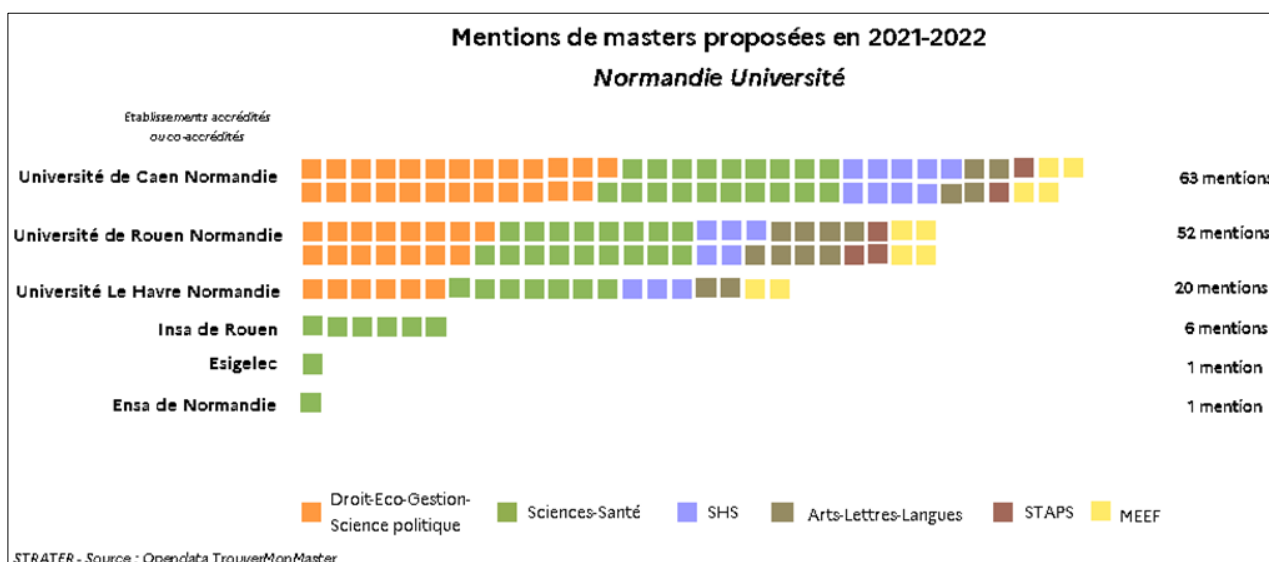
L'offre de formation universitaire est prépondérante en sciences, technologies, santé. Le droit, l'économie et la gestion constituent ensuite un domaine un peu plus représenté que les sciences humaines et sociales et les arts, lettres et langues.

Si différents membres de la Comue ont mis en place une politique de mutualisation des formations au niveau master, la structuration et la coordination des autres formations s'effectue généralement au niveau de chaque établissement d'enseignement supérieur. La Comue porte un projet NCU « Réussites plurielles » mais les derniers projets CMA labellisés en 2023 sont portés au niveau des établissements universitaires.

Par ailleurs, les établissements du regroupement sont représentés dans deux CMQ labellisés : « campus d'excellence international normand des énergies » labellisé en catégorie excellence et « campus industries de la mobilité ».

► L'offre de formation en master

Graphique 16 - Normandie Université : les mentions des formations ouvertes en 2021-2022 par domaine (source : MESR - Open data *Trouver mon master*)



Normandie Université propose 97 mentions de master dont une vingtaine sont proposées en coaccréditation entre deux ou plusieurs établissements de la Comue.

► Coursus Erasmus-Mundus

Les masters conjoints Erasmus Mundus sont délivrés par plusieurs établissements d'enseignement supérieur et dispensés dans différents pays. Ils se distinguent par leur excellence académique et par leur forte intégration.

L'Université de Caen Normandie et Builders école d'Ingénieurs participent avec deux autres universités européennes, l'Université Polytechnique de Catalogne (UPC-Espagne) et l'Université de Gênes (Unige-Italie) au Master Erasmus Mundus Comem+ en Génie Côtier et Portuaire porté par l'université Norvégienne de Sciences et Technologies (NTNU-Norvège).

Ce cursus accrédité jusqu'en 2027, propose trois parcours pédagogiques : Ports du futurs et voies navigables (NTNU, UPC, Builders /UniCaen), Génie côtier environnemental (NTNU, UPC, Unige), Gestion du littoral (NTNU, Unige, Builders /UniCaen).

Le premier semestre commun est effectué à la NTNU en Norvège, puis les étudiants effectuent deux semestres dans deux institutions partenaires différentes avant de revenir rédiger leur mémoire de master dans l'une des institutions qu'ils ont visitées.

A.2 Les caractéristiques de la population étudiante

A.2.1 L'accès aux formations de premier cycle

Tableau 16 - Normandie Université : les choix d'orientation des candidats dans Parcoursup 2022 (source : Sies, Parcoursup)

Filières	Capacité d'accueil	Vœux confirmés	Candidats ayant accepté une proposition	Part néo-bacheliers par voie du bac			Part autres admis
				Générale	Techno.	Pro.	
Licence	15 317	102 629	12 814	58,5%	6,1%	1,8%	33,6%
PASS	631	11 288	629	90,8%	1,9%	-	7,3%
BUT	3 612	54 714	3 164	44,4%	34,9%	1,5%	19,2%
Ecole d'Ingénieur	797	26 724	560	88,2%	4,8%	-	7,0%
Ecole de Commerce	325	8 097	206	80,1%	6,3%	0,5%	13,1%
Autre formation	708	8 027	558	58,5%	9,3%	4,1%	28,1%
Total	21 390	211 479	17 931	58,3%	11,1%	1,7%	28,9%

Note de lecture : sur les 12 814 candidats qui ont accepté une proposition d'admission en licence dans un établissement du regroupement, 58,5% sont titulaires d'un bac général.

Près de 18 000 candidats ont accepté une proposition d'admission dans un établissement du regroupement et la part des néo-bacheliers représente plus de 70%. Pour les formations d'ingénieurs, la part des néo-bacheliers dépasse les 90%, soit neuf candidats sur dix.

A.2.2 Les étudiants inscrits par type de formation

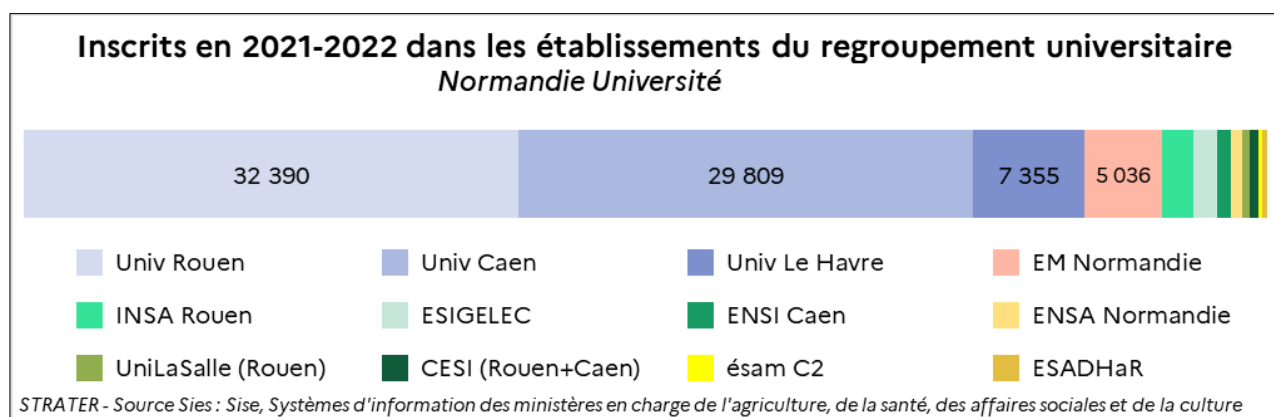
Tableau 17 - Normandie Université : la répartition par type de formations des effectifs d'étudiants et d'étudiantes inscrits dans les établissements du regroupement en 2021-2022 (sources : Sies - Sise, Systèmes d'information des ministères en charge de l'agriculture, de la santé, des affaires sociales et de la culture)

Formations	Effectifs	% de femmes	Part dans le regroupement
BUT/DUT	6 562	42%	8,1%
Licence (avec L.AS)	33 963	59%	41,7%
Licence professionnelle	1 862	52%	2,3%
Master (hors MEEF)	9 289	59%	11,4%
Master MEEF	2 386	74%	2,9%
Formations d'ingénieurs (publiques MESR)	3 904	35%	4,8%
Formations de santé (et paramédicales)	8 928	65%	11,0%
Doctorat et HDR	1 840	43%	2,3%
Diplômes d'établissement	2 710	66%	3,3%
Autres formations universitaires	999	72%	1,2%
Écoles d'art de culture et d'architecture	1 352	63%	1,7%
Écoles de commerce et de management	5 036	46%	6,2%
Écoles d'ingénieurs (autres tutelles ou privées)	2 672	26%	3,3%
Total Normandie Université	81 503	56%	100,0%

Note de lecture : 6 562 étudiants sont inscrits en BUT/DUT ce qui représente 8,1% des effectifs du regroupement. 42% des étudiants en BUT/DUT sont des femmes.

A.2.3 Les étudiants inscrits par établissement

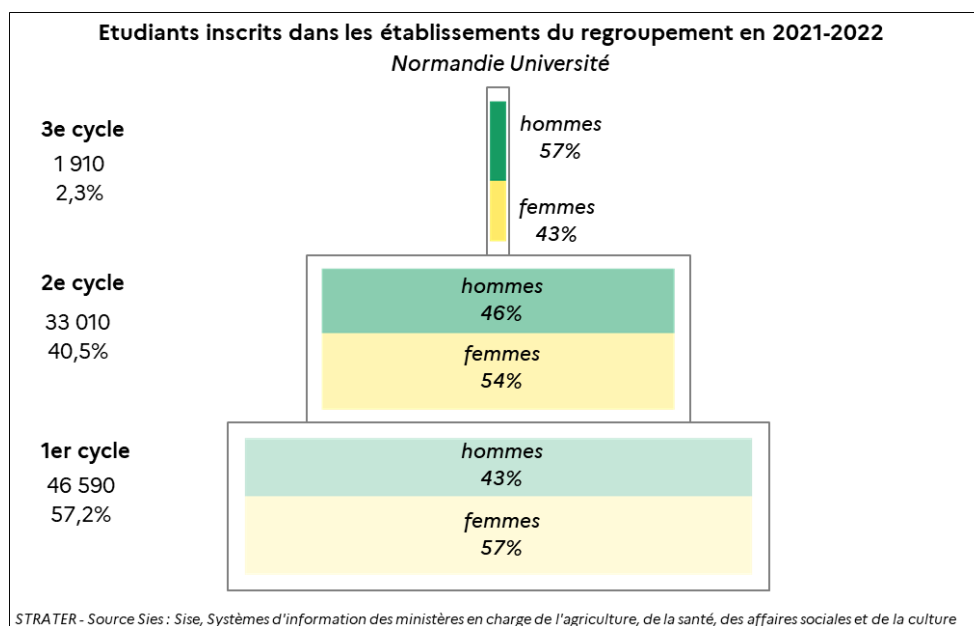
Graphique 17 - Normandie Université : les effectifs d'étudiants inscrits dans les établissements du regroupement en 2021-2022 (source : Sies - Sise, Systèmes d'information des ministères en charge de l'agriculture, de la santé, des affaires sociales et de la culture)



Note de lecture : l'Université de Rouen Normandie compte 32 390 étudiants en 2021-2022.

A.2.4 Les étudiants inscrits par cycle

Graphique 18 - Normandie Université : la répartition par cycle des effectifs d'étudiants et d'étudiantes inscrits dans les établissements du regroupement en 2021-2022 (source : Sies - Sise, Systèmes d'information des ministères en charge de l'agriculture, de la santé, des affaires sociales et de la culture)

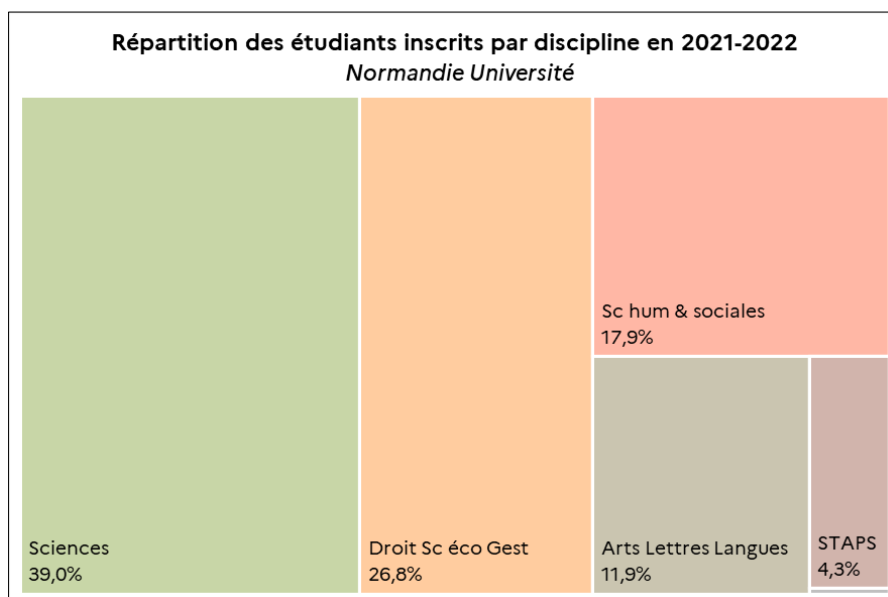


Note de lecture : 40,5% des étudiants du regroupement sont inscrits en 2^e cycle. La part des femmes en 1^{er} cycle est de 57%.

A.2.5 Les étudiants inscrits par domaine disciplinaire

► Les effectifs par grande discipline

Graphique 19 - Normandie Université : la répartition par grande discipline des effectifs d'étudiants inscrits dans les établissements du regroupement en 2021-2022 (source : Sies - Sise, Systèmes d'information des ministères en charge de l'agriculture, de la santé, des affaires sociales et de la culture)



► Les effectifs en cycle ingénieur

Tableau 18 - Normandie Université : la répartition des effectifs d'inscrits en cycle ingénieur dans les établissements du regroupement par domaine de formation en 2021-2022 (source : Sies - Sise)

Domaine de formation	Effectifs	Part nationale
Agriculture et agroalimentaire	311	2,7%
Architecture et bâtiments	105	1,0%
Chimie, génie des procédés et sciences de la vie	334	6,7%
Electronique, électricité	224	1,2%
Industrie de transformation et de production	1 035	2,8%
Informatique et sciences informatiques	290	1,7%
Ingénierie et techniques apparentées	1 728	6,3%
Mécanique	172	1,2%
Sciences physiques, mathématiques et statistiques	475	5,1%
Services de transports	196	3,6%
Ensemble	4 870	3,1%

Les effectifs en cycle ingénieur comprennent les élèves-ingénieurs inscrits du niveau bac+3 à bac +5, alors que les effectifs en formation d'ingénieurs comprennent en plus les effectifs des deux premières années des écoles déclarant leur formation d'ingénieurs en 5 ans.

Note de lecture : 475 étudiants suivent un cycle ingénieur en Sciences physiques, mathématiques et statistiques et représentent 5,1% des ingénieurs formés dans ce domaine au niveau national.

Le domaine Ingénierie et techniques apparentées représente 35% des inscrits en cycle ingénieur du regroupement. La part nationale de ce domaine de formation est de 6,3%.

► Les effectifs dans les formations universitaires de santé

Tableau 19 - Normandie Université : les étudiants inscrits dans les parcours de formations de médecine, de pharmacie, d'odontologie et de maïeutique (MPOM) conduisant aux diplômes d'Etat en 2021-2022 (source : Sies - Sise)

	PASS	L.AS	Médecine	Pharmacie	Odontologie	Maïeutique	Total MPOM
Normandie Université	610	1 592	2 678	1 257	-	210	4 145
France	27 207	20 298	53 793	21 017	8 410	4 105	87 325

Note de lecture : les établissements de Normandie Université accueillent 4 145 étudiants dans les cursus de formation au diplôme d'Etat de Médecine, Pharmacie, Odontologie et Maïeutique (MPOM).

Les universités de Caen et de Rouen accueillent des formations de santé. L'Université Le Havre Normandie propose également deux Licences accès santé (L.AS) et accueille dans ses locaux un Parcours spécifique accès santé (PASS) délocalisé de l'Université de Rouen Normandie.

► Les effectifs dans les formations paramédicales universitaires

Tableau 20 - Normandie Université : la répartition des effectifs d'étudiants et d'étudiantes inscrits dans les formations paramédicales universitaires en 2021-2022 (source : Sies - Sise)

Diplôme préparé	Effectifs	Part des femmes	Part des femmes au niveau national
Certificat de capacité d'orthophoniste	309	96%	97%
Diplôme d'État d'audioprothésiste	124	56%	63%
Diplôme d'État de manipulateur d'électroradiologie médicale	77	79%	78%
Diplôme d'État de masseur-kinésithérapeute	804	62%	62%
Diplôme d'État de pédicure-podologue	44	73%	72%
Diplôme d'État de psychomotricien	138	93%	94%
Diplôme d'État d'ergothérapeute	295	88%	86%
Diplôme d'État d'infirmier-anesthésiste	98	74%	74%
Ensemble	1 889	75%	78%
<i>Diplôme d'État d'infirmier (grade licence)</i>	4 287	88%	87%

Note de lecture : en 2021-2022, la préparation du diplôme d'état d'ergothérapeute compte 295 étudiants inscrits dans les établissements de Normandie Université dont 88% sont des femmes contre 86% au niveau national.

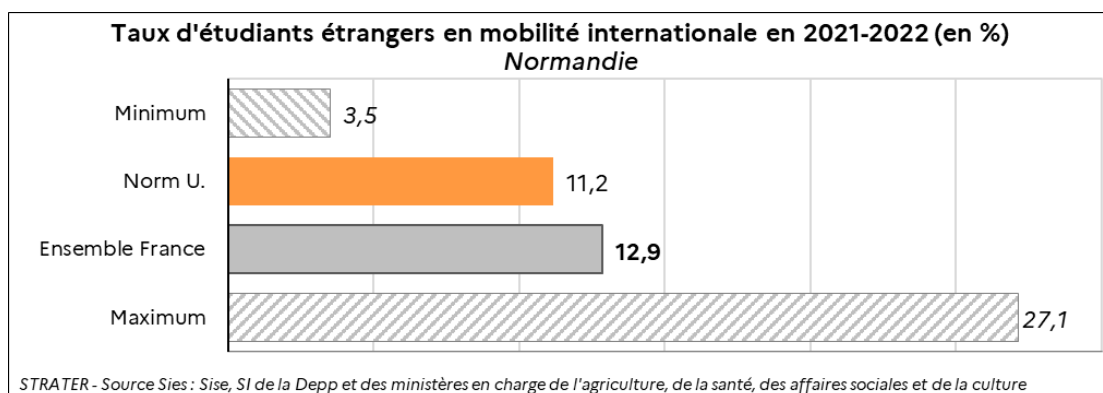
Avertissement : l'universitarisation des formations paramédicales s'opère progressivement depuis 10 ans mais les étudiants ne sont pas encore systématiquement inscrits à l'université pour tous les niveaux de la formation (souvent uniquement pour le niveau conduisant au diplôme).

Les effectifs d'inscrits présentés ici sont issus du système Sise en l'état de la remontée des données pour les établissements concernés.

Le diplôme d'état d'infirmier est rappelé ici pour information. Ses inscrits sont systématiquement exclus des effectifs d'étudiants présentés dans ce document car ils sont inégalement renseignés sur le territoire.

A.2.6 La mobilité internationale des étudiants

Graphique 20 - Normandie Université : les étudiants étrangers en mobilité internationale inscrits dans les établissements des regroupements en 2021-2022 (source : Sies - Sise, Systèmes d'information de la Depp et des ministères en charge de l'agriculture, de la santé, des affaires sociales et de la culture)



Note de lecture : en 2021-2022, les étudiants étrangers en mobilité internationale inscrits dans les établissements de Normandie Université représentent 11,2% de la population étudiante. Ce taux est inférieur au taux national qui est de 12,9%.

A.3 La réussite et l'insertion professionnelle des diplômés

A.3.1 Les diplômés

Tableau 21 - Normandie Université : la répartition par type de diplômes des diplômés dans les établissements du regroupement en 2021 (sources : Sies – Sise et enquête 26 Cidones)

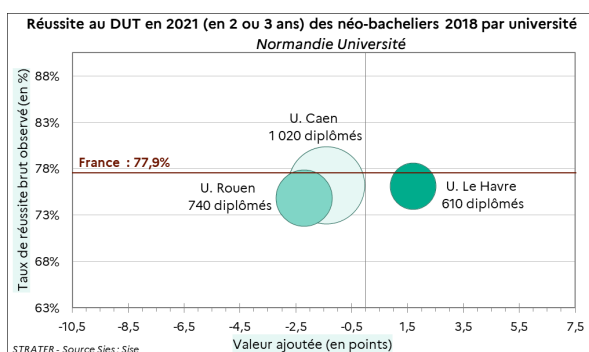
Diplômes	Effectifs	Part dans le regroupement
DUT	2 950	12,9%
Licence	7 334	32,1%
Licence professionnelle	1 702	7,4%
Master (hors MEEF)	3 866	16,9%
Master MEEF	901	3,9%
Diplômes d'ingénieurs (écoles publiques MESR)	977	4,3%
Diplômes de santé (yc paramédicales)	1 396	6,1%
Doctorat+HDR	402	1,8%
Diplômes d'établissement	1 348	5,9%
Autres diplômes universitaires	163	0,7%
Diplômes des écoles d'art et de culture (yc architecture)	256	1,1%
Diplômes des écoles de commerce / management	1 075	4,7%
Diplômes d'ingénieurs (écoles autres tutelles ou privées)	477	2,1%
Total du regroupement	22 847	100,0%

Note de lecture : 7 334 étudiants des établissements de Normandie Université ont obtenu leur diplôme de licence en 2021 ce qui représente 32,1% des diplômés du regroupement.

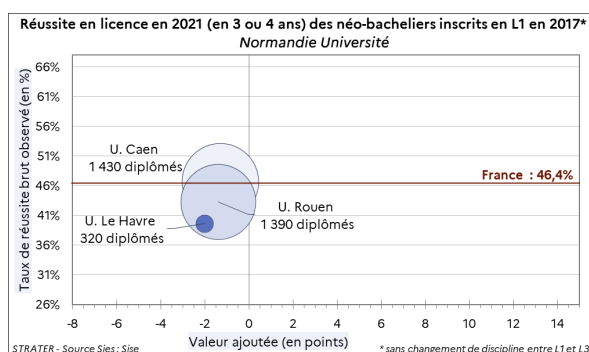
A.3.2 Les taux de réussite en université

Normandie Université : la réussite 2021 dans les quatre principaux diplômes et la valeur ajoutée des universités (source : Sies - Sise)

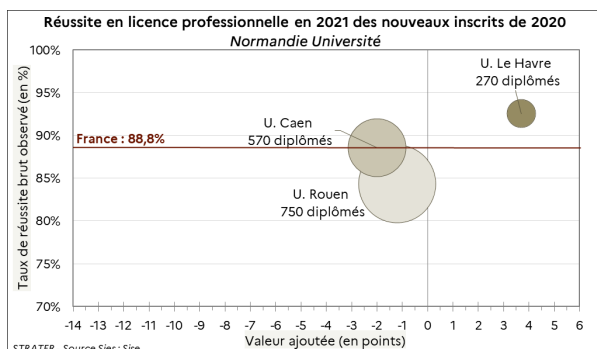
Graphique 21 - la réussite au DUT en deux ou trois ans des néo-bacheliers inscrits pour la première fois en première année de DUT en 2018



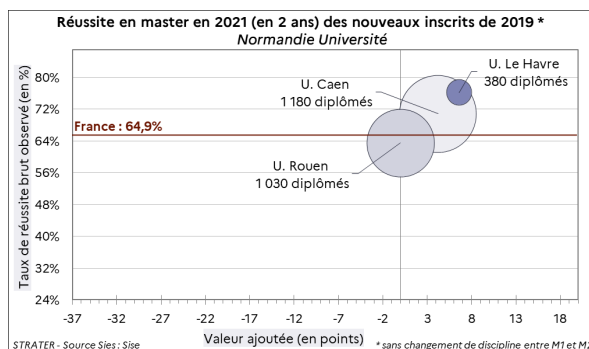
Graphique 22 - la réussite en licence en trois ou quatre ans des néo-bacheliers inscrits en licence à la rentrée 2017 et qui n'ont pas changé de discipline entre la L1 et la L3



Graphique 23 - la réussite en licence professionnelle en un an pour les nouveaux inscrits en 2020 en LP



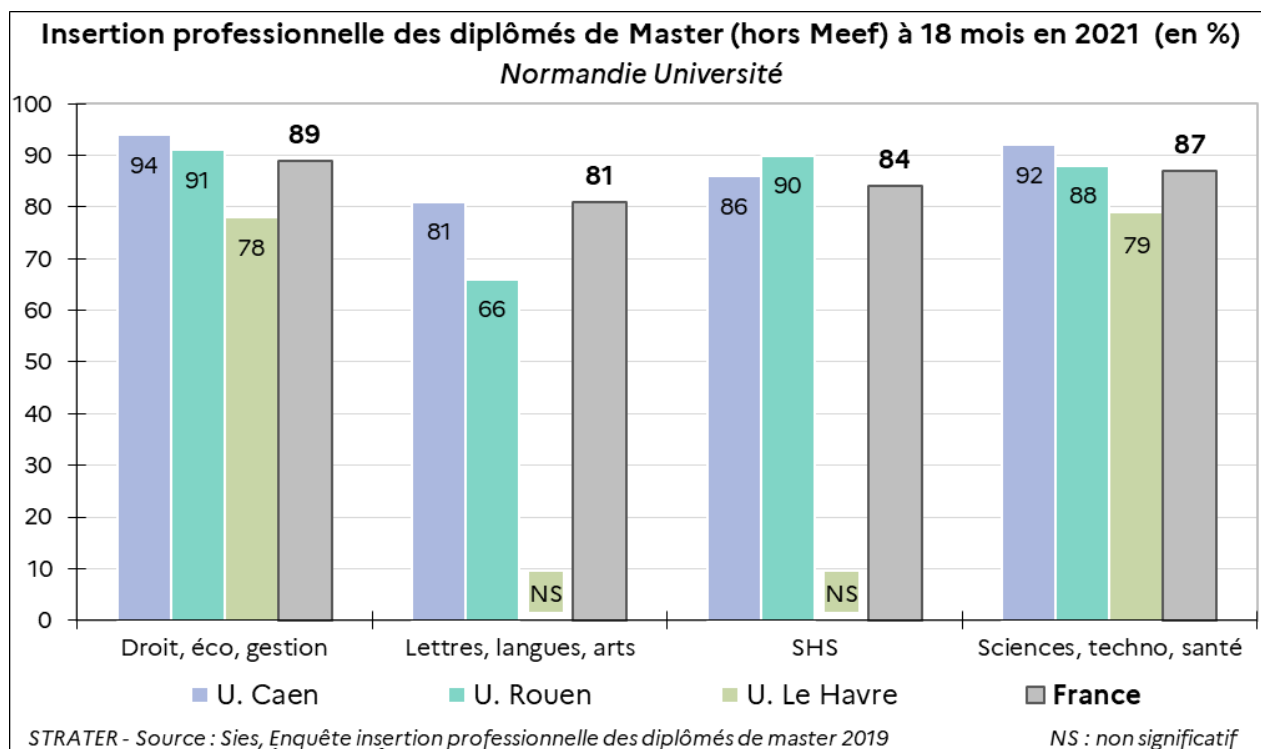
Graphique 24 - la réussite en master en deux ans des inscrits pour la première fois en master en 2019 et qui n'ont pas changé de discipline entre la M1 et la M2



Note de lecture : le taux de réussite observé en master pour l'Université Le Havre Normandie est de 76,2% avec une valeur ajoutée de +6,6 points.

A.3.3 L'insertion professionnelle des diplômés de master

Graphique 25 - Normandie Université : l'insertion professionnelle en 2021 à 18 mois, des diplômés 2019 de master (hors enseignement) des universités (source : Sies - enquête Insertion professionnelle)



Note de lecture : le taux d'insertion professionnelle des diplômés de master à l'Université de Rouen Normandie, 18 mois après l'obtention de leur diplôme, atteint 90 % en SHS.

B. Favoriser l'accès à l'enseignement supérieur et l'aide à la réussite

B.1 Les formations et les dispositifs de pédagogies innovantes

► Les dispositifs de soutien à la réussite des étudiants

Le **Pôle pilote (TIP) 100% inclusion, un défi, un territoire** est un dispositif destiné à relever le défi de l'inclusion pour tous par le décloisonnement des territoires éducatifs des régions Hauts-de-France et Normandie. Il vise à renforcer la thématique de l'école inclusive dans la cadre de la formation des enseignants en vue d'une meilleure réussite des élèves et des étudiants. Le projet auquel participent les universités de Caen et de Rouen est labellisé jusqu'en 2030.

L'Université de Rouen Normandie participe au projet **FlexiSanté** (Parcours Réussite Flexible en Santé) qui réunit dans le cadre du Fonds pour la transformation de l'action publique (parcours flexibles en licence) un consortium national de 22 universités et d'établissements de l'enseignement supérieur. Le projet vise à soutenir différentes expérimentations qui s'inscrivent dans la réforme de l'entrée dans les études de Santé.

L'Insa de Rouen Normandie participe au **DemoES Insa 2025** porté par l'Insa de Toulouse qui a vocation à renforcer les partenariats entre les Insa pour améliorer la sélection, l'accueil, la formation l'évaluation des apprentissages et la vie étudiante. Le projet est labellisé jusqu'à fin 2024.

► Améliorer la réussite en licence et l'insertion professionnelle

Les établissements de la Comue sont impliqués dans quatre NCU, parcours de formation innovants financés jusqu'en 2028. Le NCU Réussites plurielles porté par Normandie Université associe l'ensemble des établissements. L'Université de Caen Normandie est par ailleurs partenaire des NCU Hill et Ecrit+ et l'Université de Rouen Normandie est partenaire du NCU Aspie-Friendly.

Le **NCU Réussites plurielles** a vocation à améliorer la réussite en premier cycle par une diversification de l'offre de formation adaptée à la diversité des publics accueillis. Il est prévu une individualisation des cursus et une flexibilité des parcours de premier cycle. L'offre de formation s'oriente vers un modèle permettant des pauses et des reprises d'études à tout moment avec la possibilité d'obtenir des crédits de formation (180 ECTS - European Credits Transfer System) et non plus uniquement un diplôme.

Le **NCU Hill** (Hybrid-Innovative-learning-LAB) porté par AgroParisTech (Université Paris-Saclay) est né de l'initiative d'un réseau de treize établissements d'enseignement supérieur français. Il a bénéficié de l'appui d'une équipe universitaire spécialisée en sciences de l'éducation et de la participation d'organisations professionnelles. Il a pour objectif la transformation globale d'enseignements dans le domaine de l'innovation alimentaire en s'appuyant sur le numérique, que ce soit en formation initiale ou continue.

Porté par l'Université de Strasbourg, le **NCU Ecrit+** regroupe 18 établissements d'enseignement supérieur et a pour objectif la création d'un dispositif national d'évaluation, de formation et de certification des compétences d'expression et de compréhension écrites en français.

Porté par l'Université de Toulouse, le **NCU Aspie-Friendly** compte 23 partenaires. Il vise à construire une université « Aspie-Friendly » en faveur des jeunes à besoins éducatifs particuliers. Il s'intéresse à la réussite universitaire et à l'intégration en particulier des personnes avec trouble du spectre de l'autisme (TSA) sans déficience intellectuelle - dites « Aspies ».

► « Soutien » aux Campus connectés

Les campus connectés sont des tiers lieux destinés à rapprocher l'enseignement supérieur des territoires. Ils proposent une diversité de formations de l'enseignement supérieur accessibles à distance ainsi qu'un encadrement personnalisé dans le cadre d'un tutorat. Ces modalités d'enseignement et d'accompagnement permettent de répondre aux difficultés de mobilité de certains étudiants qui auraient renoncé à une poursuite d'études.

Deux des trois universités du regroupement sont des établissements supports pour les sept campus connectés normands labellisés entre 2020 et 2021. L'Université de Caen Normandie est impliquée dans cinq Campus connectés et l'Université de Rouen Normandie dans deux Campus connectés.

Implantée sur six campus (Caen, Alençon, Cherbourg, Lisieux, Vire, Saint-Lô), l'Université de Caen Normandie présente la particularité d'avoir dans son périmètre, cinq des sept campus connectés labellisés en Normandie.

L'Université de Caen Normandie soutient les campus :

• **Campus connecté Saint-Lô**

Mis en place par Saint-Lô Agglo, le campus dispose d'une salle équipée au sein de l'IUT de Saint-Lô qui permet à des étudiants ayant des difficultés de mobilité, notamment, de suivre des formations à distance, dispensées depuis n'importe quel site du territoire national. Sur place, un tuteur est chargé de venir en soutien aux étudiants.

- **Campus connecté "MoodleBox en détention"**

Le campus est porté par la Région Normandie, en partenariat avec le Rectorat de Caen, l'Université de Caen Normandie et le Centre Pénitentiaire de Caen. C'est l'un des deux campus connectés labellisés en France en milieu pénitentiaire (le deuxième se situant à Rennes), qui permet aux étudiants incarcérés au Centre Pénitentiaire de Caen de bénéficier d'un environnement numérique pour suivre des formations à distance via une plateforme web locale de type Moodle.

- **Campus connecté Normand'Innov**

Le campus est porté par Flers Agglo et soutenu par la Région Normandie. Il s'appuie en particulier sur l'offre de formation étendue "enseignement à distance" du Conservatoire National des Arts et Métiers (Cnam).

- **Campus Connecté de la Communauté d'agglomération du Cotentin**

Le campus est porté par la Région Normandie, et la Communauté d'Agglomération du Cotentin, en partenariat avec l'Université de Caen Normandie. Il propose une offre de formation de l'enseignement supérieur à un public peu mobile et en décrochage.

- **Campus connecté VN2C de l'Intercom de la Vire au Noireau**

Le campus est porté par la Communauté de communes Intercom de la Vire au Noireau Normandie, en partenariat avec l'Université de Caen Normandie. Il a pour ambition de donner envie aux jeunes décrocheurs de s'engager dans un parcours d'études supérieures proche de leur environnement familial.

L'Université de Rouen Normandie soutient les campus :

- **Campus Connecté du territoire dieppois**

Le campus est porté par la Communauté d'Agglomération Dieppe-Maritime, en partenariat avec l'Université de Rouen Normandie et le Cnam Normandie. Il vient renforcer l'offre de cursus universitaires sur le territoire dieppois.

- **Campus Connecté d'Evreux**

Le campus est porté par l'agglomération Evreux Portes de Normandie en partenariat avec l'Université de Rouen Normandie. Il a pour objectif de proposer de nouvelles possibilités de poursuite d'études dans l'enseignement supérieur.

B.2 La Vie étudiante

B.2.1 Le schéma directeur vie étudiante

Le Schéma directeur de la vie étudiante en Normandie 2017-2021 a été élaboré au niveau de la Comue avec quatre axes stratégiques : favoriser les mobilités étudiantes ; renforcer l'accueil et l'accompagnement des étudiants ; promouvoir l'épanouissement des étudiants ; rendre les étudiants autonomes.

Chaque établissement doit désormais construire son propre schéma directeur de la vie étudiante. L'Université de Caen Normandie a voté le sien en juillet 2023.

La Comue porte le SDVE territorial (2022-2027) en lien avec le Sresri.

B.2.2 La lutte contre les violences sexistes et sexuelles

Les établissements du regroupement sont sensibilisés et apportent leur contribution à la lutte contre les violences sexistes et sexuelles (VSS). Ils participent à des actions en faveur de l'égalité et de la mixité. Les membres fondateurs, ainsi que la plupart des autres membres et partenaires ont développé des cellules d'écoute et procédures de signalement.

Seul l'Insa de Rouen Normandie a vu son projet de « Sensibilisation aux VSS auprès des élèves, doctorantes et des personnels de l'Insa Rouen Normandie » retenu en novembre 2021, dans le cadre du plan national de lutte contre les VSS. Cet appel à projet visait à rendre visible et à améliorer le fonctionnement des dispositifs de signalement des actes de violence, de discrimination, de harcèlement et d'agissements sexistes. Le Crous Normand était également représenté à travers le projet lauréat du Cnous.

Le projet InÉDi (Inclusion, Égalité, Diversité), qui rassemble six établissements d'enseignement supérieur du campus Nord de Caen autour de la création d'une culture commune de l'égalité, a également été mis en œuvre depuis 2022 en partenariat avec le Crous et des collectivités territoriales pour promouvoir l'inclusion, l'égalité, la tolérance et prévenir les violences sexistes et sexuelles (VSS) auprès de plus de 3 500 étudiantes et étudiants. De septembre 2022 à juin 2023, une trentaine d'actions de sensibilisations (conférences, ateliers, ciné-débats, pièces de théâtre, etc.) ont été organisées.

B.2.3 L'accueil des étudiants en situation de handicap

Tableau 22 - Normandie Université : les étudiants s'étant déclarés en situation de handicap par filière en 2021-2022 (source : Dgesip-Sous-direction de la réussite et de la vie étudiante)

	DUT	Licence	Master Doctorat	Formation d'ingénieur	Formations en Santé et paramédicales	Autres Formations	Total
Normandie Université	345	1574	331	136	117	61	2564
Part par type de formation	13,5%	61,4%	12,9%	5,3%	4,6%	2,4%	100,0%

Note de lecture : les 345 étudiants inscrits en DUT qui se sont déclarés en situation de handicap représentent 13,5% des effectifs d'étudiants en situation de handicap inscrits dans un établissement du regroupement.

5,3% de l'ensemble des étudiants en situation de handicap recensés au niveau national suivent leur parcours de formation dans le regroupement.

Partie 3

LA RECHERCHE : FORMATION A LA RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT DES CONNAISSANCES

La Comue Normandie Université a structuré sa recherche autour de cinq pôles de recherche et de formation qui permettent de valoriser les différents campus thématiques normands et d'être en cohérence avec l'offre de formation du niveau Master et Doctorat. Un seul collège des écoles doctorales fédère l'ensemble des huit écoles doctorales portées par la Comue.

Cinq pôles couvrent l'ensemble des forces de recherche normandes :

- le pôle EP2M "Energies, Propulsion, Matière, Matériaux" ;*
- le pôle CBSB "Chimie et Biologie appliquées à la Santé et au Bien-être" ;*
- le pôle HCS "Humanités, Culture, Sociétés" ;*
- le pôle SN "Sciences du Numérique" ;*
- le pôle CTM "Continuum Terre - Mer".*

Les principaux contributeurs de la recherche sont l'Université de Caen Normandie et l'Université de Rouen Normandie impliquées dans une quarantaine d'unités de recherche dont près de la moitié sont des UMR. Les organismes de recherche les mieux représentés sont le CNRS et l'Inserm impliqués dans une vingtaine d'unités de recherche.

Le regroupement porte l'EUR XL-Chem spécialisée en synthèse organique, chimie analytique, chimie des polymères, cosmétique et le Labex SynOrg spécialisé en chimie moléculaire. Deux graduate schools normandes ont été créées dans les domaines de l'énergie-matériaux (MES) et du numérique (Minmacs) et une graduate school caennaise en physique nucléaire (N2P).

Sur la période 2017-2021, le sous-domaine « chimie de synthèse et matériaux » du domaine Sciences et Technologies représente 3,3%, soit la plus forte part nationale de publications scientifiques du regroupement par sous-domaine. Les co-publications internationales s'inscrivent dans une tendance en hausse et se font majoritairement avec les Etats-Unis, l'Allemagne et le Royaume-Uni. Les plus fortes parts nationales de publications scientifiques sont observées en Chimie de synthèse et matériaux, Neurosciences et Physiologie.

Au cours des vingt dernières années, cinq médailles d'argent CNRS ont été décernées à des chercheurs du regroupement.

A. La formation à la recherche par la recherche

A.1 Les écoles universitaires de recherche

Au niveau du regroupement, le projet EUR « XL Chem - synthèse organique, chimie analytique, chimie des polymères, cosmétique » labellisé en 2019 est commun aux trois universités et aux deux écoles d'ingénieurs publiques. Il mobilise 150 enseignants chercheurs et permet de proposer aux étudiants des cursus individualisés de niveau master et doctorat. Un cadre de travail partagé permet de favoriser l'entrepreneuriat grâce à des "partenariats renforcés" avec les entreprises et l'internationalisation des formations par des doubles diplômes.

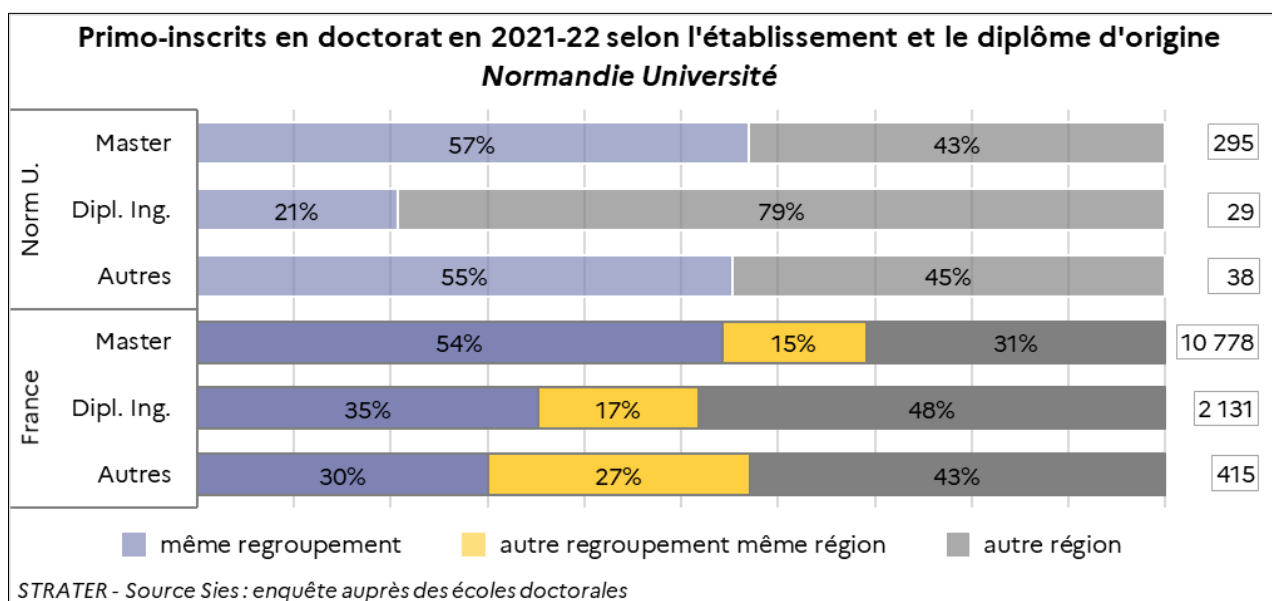
Dans la dynamique des appels à projets EUR, trois graduate schools ont été créées avec une aide financière du conseil régional dans les domaines de l'énergie-matériaux (MES), du numérique (Minmacs) et de la physique nucléaire (N2P), au niveau de la Normandie pour les deux premières et du site caennais pour la dernière.

Chacune des trois universités porte également un projet Excellences spécifique : CaeSAR pour renforcer le potentiel de recherche sur le site de Caen ; Transition pour s'inscrire dans la transition socio-écologique et les approches multirisques sur le site de Rouen ; PolyCampus LH 2030 pour s'affirmer en qualité de pôle spécialisé dans les affaires maritimes et portuaires, l'urbanisme et les transitions sur le site du Havre.

A.2 Le doctorat

A.2.1 La poursuite d'études en doctorat

Graphique 26 - Normandie Université : l'origine des primo-inscrits en doctorat en 2021-2022 selon leur diplôme le plus élevé et l'établissement d'obtention (hors diplômes obtenus à l'étranger) (source : Sies - enquête auprès des écoles doctorales)



NB : les catégories dont les effectifs du regroupement sont < 5 ne sont pas représentées

Note de lecture : la majorité des doctorants primo-inscrits en 2021-2022 dans un établissement du site Normandie Université ont obtenu leur master dans ce même regroupement (57%). Toutefois parmi les 29 primo-inscrits titulaires d'un diplôme d'ingénieur, 79% proviennent d'un regroupement d'une autre région.

A.2.2 L'offre de formation et les effectifs

► Les écoles doctorales

Depuis 2016, la coordination de la formation doctorale a été confiée au Collège des Ecoles Doctorales (CED) de Normandie Université qui fédère l'ensemble des huit écoles doctorales de la région. Depuis fin 2022, un décret permet la délivrance conjointe du diplôme de doctorat avec les établissements co-accrédités.

Le CED est un lieu de concertation et de proposition entre les établissements et les écoles doctorales pour accompagner au mieux les doctorants dans l'élaboration de leur projet professionnel.

Il est chargé de mettre en œuvre les actions en faveur de l'attractivité, de la visibilité, de la reconnaissance du diplôme et de l'insertion des docteurs.

L'offre globale de formations doctorales est structurée en différents modules qui représentent plus de 50 formations et près de 1 000 heures de formation. Parmi ces modules un parcours développement durable et responsabilité sociétale (DD&RS) a été introduit pour apporter une vision transversale sur ces enjeux auxquels les universités normandes souhaitent répondre.

Tableau 23 - Normandie Université : les écoles doctorales et leurs établissements d'enseignement supérieur accrédités ou co-accrédités à délivrer le diplôme de doctorat (source : Sies – Siredo - RNSR)

Écoles doctorales	Établissements co-accrédités
Ecole doctorale Mathématiques, Information, Ingénierie des systèmes	Normandie Université, U. Caen, U. Rouen, U. Le Havre, Ensicaen, Insa Rouen
Ecole doctorale Physique, Sciences de l'ingénieur, Matériaux, Energie	Normandie Université, U. Caen, U. Rouen, U. Le Havre, Ensicaen, Insa Rouen
Ecole doctorale Normande de Chimie (EDNC)	Normandie Université, U. Caen, U. Rouen, U. Le Havre, Ensicaen, Insa Rouen
Ecole doctorale Normande de Biologie intégrative, Santé, Environnement	Normandie Université, U. Caen, U. Rouen, U. Le Havre
Ecole doctorale Homme, Sociétés, Risques, Territoire	Normandie Université, U. Caen, U. Rouen, U. Le Havre
Ecole doctorale Normandie Humanités	Normandie Université, U. Caen, U. Rouen, U. Le Havre
Ecole doctorale Droit Normandie (EDDN)	Normandie Université, U. Caen, U. Rouen, U. Le Havre
Ecole doctorale Economie, Gestion, Normandie	Normandie Université, U. Caen, U. Rouen, U. Le Havre

► Les étudiants inscrits en doctorat et les diplômés

Tableau 24 - Normandie Université : les doctorants inscrits en 2021-2022 et les docteurs diplômés en 2021, des écoles doctorales (source : Sies – Enquête auprès des écoles doctorales)

Etablissement	Doctorants		dont primo-inscrits		Doctorats obtenus en 2021	
	Effectifs	Part des femmes	Effectifs	Part des femmes	Effectifs	Part des femmes
Normandie Université	1 840	43%	421	44%	311	44%
France	71 426	47%	16 398	45%	13 590	44%

Note de lecture : la part des femmes inscrites en doctorat dans un établissement du site Normandie Université (43%) est inférieure de 4 points à celle observée en France (47%). La part des femmes diplômées dans ce regroupement est conforme à celle observée en France (44%).

A.2.3 Le financement des thèses en doctorat

Tableau 25 - Normandie Université : le financement des thèses pour les primo-inscrits en doctorat en 2021-2022 dont le financement est connu selon le type de financeurs (source : Sies – Enquête auprès des écoles doctorales)

	Doctorants bénéficiant d'un financement de thèse	dont Contrats doctoraux MESR	dont Cifre	dont France 2030	Doctorants exerçant une activité rémunérée hors thèse	Doctorants sans activité rémunérée	Total
Normandie Université	306	128	14	10	90	22	418
Répartition du regroupement	73%	31%	3%	2%	22%	5%	100%
Répartition France	78%	31%	8%	3%	15%	7%	100%

Note de lecture : la part des doctorants primo-inscrits financés pour leur thèse (73%) est inférieure de 5 points à celle observée en France (78%).

Tableau 26 - Normandie Université : le financement des thèses pour les primo-inscrits en doctorat en 2021-2022 dont le financement est connu selon la grande discipline et le genre (source : Sies – Enquête auprès des écoles doctorales)

	Sciences et interactions	Sciences du vivant	SHS
Part des femmes	31%	55%	53%
Part des femmes financées pour la thèse	98%	80%	44%
Part de l'ensemble des financés pour la thèse	99%	73%	45%

Note de lecture : dans les établissements du site Normandie Université, les femmes représentent 55% des doctorants primo-inscrits en sciences du vivant. 80% d'entre elles ont bénéficié d'un financement pour leur thèse (contre 73% pour l'ensemble des primo-inscrits dans ce domaine).

► Label Compétences pour l'entreprise CDEFI

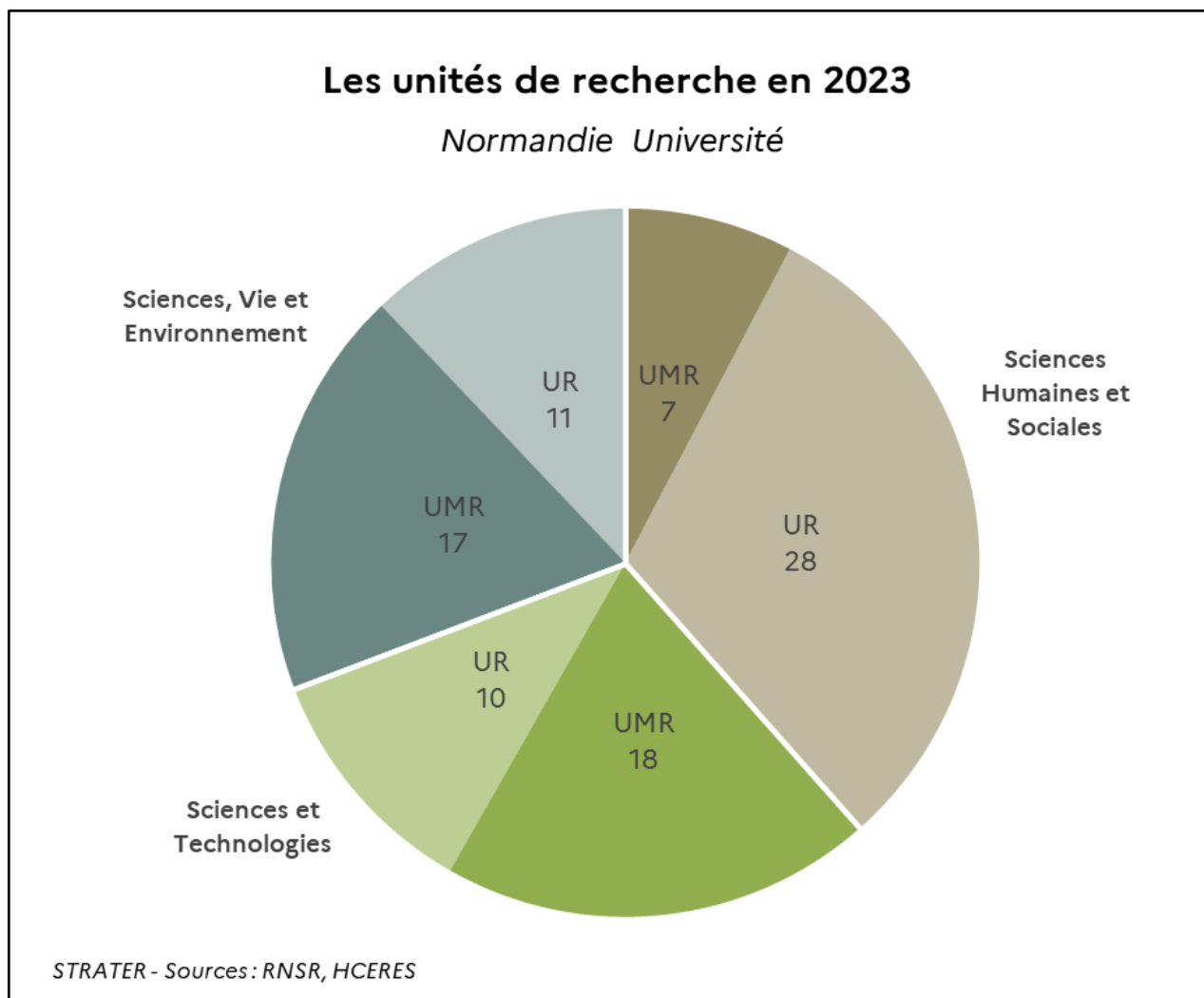
Builders école d'ingénieurs et l'école doctorale Physique, sciences de l'ingénieur, matériaux, énergie (ED 591) ont développé conjointement l'un des six parcours de formation labellisés au niveau national CPE « Compétences pour l'entreprise ».

Les parcours CPE, organisés par la CDEFI, représentent 100 h de formation (70h théorique et 30h d'immersion en entreprise) qui s'intègrent dans un cursus doctoral et visent à améliorer la reconnaissance et l'attractivité de la formation doctorale auprès des entreprises françaises et à préparer davantage les diplômés aux différentes fonctions et métiers du secteur privé.

B. La structuration de la recherche et les thématiques scientifiques développées

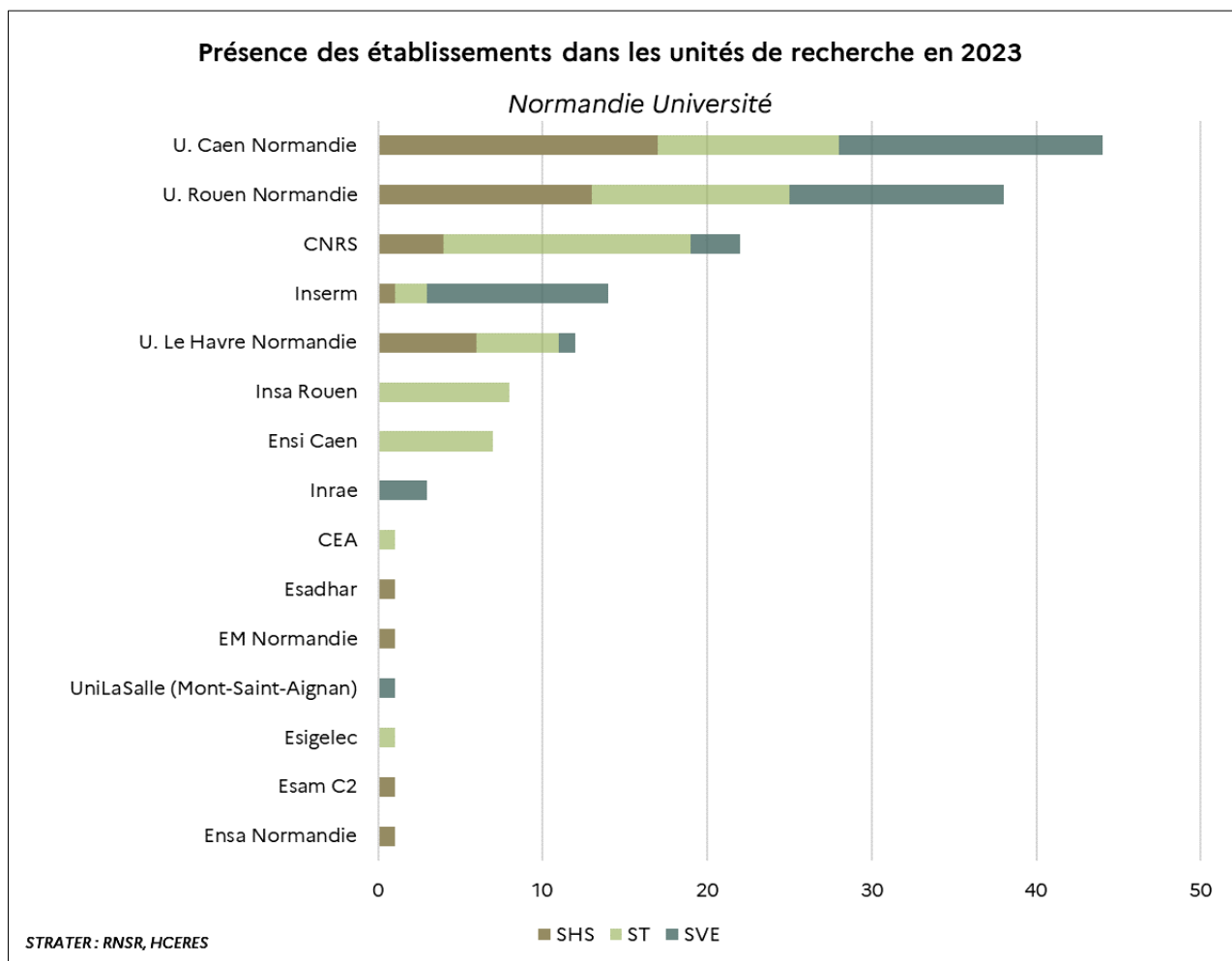
B.1 Les unités de recherche

Graphique 27 - Normandie Université : les unités de recherche par type de structure et grandes disciplines en 2023 (sources : MESR-RNSR, HCERES)



Normandie Université compte 91 unités de recherche dont 46 % sont des unités mixtes.

Graphique 28 - Normandie Université : les établissements tutelles des unités de recherche du regroupement (sources : MESR-RNSR, HCERES)



B.2 Les thématiques scientifiques du regroupement

Cinq pôles de recherche et de formation ont été définis au sein de la Comue. Ils permettent de structurer la recherche. La structuration retenue favorise une cohérence de l'offre de formation au niveau Master et Doctorat.

Les 5 pôles couvrent l'ensemble des forces de recherche normandes :

- le pôle EP2M "Energies, Propulsion, Matière, Matériaux" ;
- le pôle CBSB "Chimie et Biologie appliquées à la Santé et au Bien-être" ;
- le pôle HCS "Humanités, Culture, Sociétés" ;
- le pôle SN "Sciences du Numérique" ;
- le pôle CTM "Continuum Terre - Mer".

B.2.1 Pôle « Energies, Propulsion, Matière, Matériaux » (EP2M)

Le pôle Energies, Propulsion, Matière, Matériaux développe une recherche dans les domaines de la physique, des matériaux, du nucléaire et du génie électrique, en lien avec les secteurs de l'automobile de l'aéronautique, de l'énergie et de la chimie (pôle de compétitivité Nextmove, filières d'excellence Normandie AeroEspace et Normandie Energies). Il s'appuie notamment sur une vingtaine de laboratoires de recherche, deux instituts de recherche, une infrastructure de recherche (IR*) en physique nucléaire (Ganil), et sur l'École doctorale Physiques, Sciences de l'ingénieur, Matériaux, Energie de Normandie Université.

La fédération de recherche Energie, Propulsion et Environnement (EPE) est une structure fédérative sous tutelle du CNRS et de Normandie Université constituée de trois UMR CNRS (LCS à Caen, Coria à Rouen et Lomc au Havre). Elle coordonne des activités de recherche sur les nouveaux carburants et l'analyse toxicologique de leurs émissions.

L'Institut de recherche sur les matériaux avancés, Irma est une fédération de recherche sous tutelle du CEA, du CNRS, des universités de Caen et de Rouen, de l'Ensicaen et de l'Insa de Rouen. Il implique trois laboratoires de la région, Crismat, Cimap et GPM dans le cadre du réseau national Metsa qui met à la disposition de la communauté scientifique huit plates-formes régionales en Microscopie Electronique en Transmission et Sonde Atomique. Cette fédération a permis la mise en œuvre du Labex **EMC3** et de l'Equipex **Genesis**.

Le Labex **EMC3** « Energy materials and clean combustion center » est le seul centre de recherche consacré à la fois aux matériaux pour l'énergie et à la combustion propre. Porté par le CNRS Normandie, il fédère sept laboratoires normands, Cimap, Crismat, LCMT et LCS à Caen, Coria et GPM à Rouen et Lomc au Havre et rassemble 700 personnes dont plus de 200 doctorants. **EMC3** est un projet pluridisciplinaire en chimie - physique - ingénierie qui favorise l'émergence de projets de recherche de haut niveau à caractère risqué et original allant de la recherche fondamentale à la recherche partenariale. Ses activités portent notamment sur les matériaux, pour la récupération d'énergie, la sûreté des installations nucléaires et le développement de nouveaux matériaux par des méthodes éco-compatibles. Elles portent également sur l'amélioration du carburant, la combustion, la dépollution des gaz d'échappement et la récupération de l'énergie thermique. Il est soutenu par le pôle de compétitivité Nextmove de la filière automobile et mobilités. Il s'appuie sur des structures de recherche technologique telles que l'Institut Carnot Energie et Systèmes de Propulsion (ESP). Il dispose également de liens privilégiés avec d'autres partenaires de l'innovation tels que la filière Normandie AeroEspace ou la filière Normandie Energies. La plateforme technologique de Fécamp, adossée au Groupe de recherche en électrotechnique et automatique du Havre (GREAH) de l'université du Havre, propose des prestations d'expérimentation et d'assistance technique dans le domaine des énergies renouvelables.

L'Equipex **Genesis**, Groupe d'Etudes et de Nano-analyses des Effets d'Irradiation est un projet coordonné par l'Université de Rouen qui a vocation à développer l'analyse expérimentale à l'échelle nanométrique des matériaux. Cette plateforme instrumentale pour la caractérisation des matériaux à très fine échelle réunit dans ce domaine les équipes de recherche de Caen, Rouen et Paris-Saclay. Le projet vise à une meilleure compréhension des phénomènes à l'échelle atomique et à une amélioration des modélisations et simulations sur le vieillissement des composants des systèmes nucléaires. Les observations à l'échelle nanométrique rendent possible la compréhension des phénomènes à l'origine de la dégradation des matériaux.

Le Ganil, Grand Accélérateur National d'Ions Lourds associe le CEA et le CNRS pour l'étude de la structure du noyau atomique. Il est membre de la fédération Emir&A, réseau national d'accélérateurs d'irradiation et d'analyse de molécules et matériaux qui met à la disposition de la communauté scientifique les plateformes de ses six sites régionaux. Le prolongement du Ganil, Spiral 2 (Système de Production d'Ions radioactifs en ligne de 2^e génération) coordonne deux projets Equipex (**Desir** et **S3**) et un Equipex+ (**Newgain**).

L'Université de Caen Normandie et l'Ensicaen sont partenaires du Labex **Ganex** (coordonné par l'Université Côte d'Azur) spécialisé sur les composants électroniques et de l'Equipex+ **e-Diamant** (coordonné par l'ENS Paris-Saclay) qui s'intéresse aux capteurs diamant.

Le CNRS Paris-Normandie coordonne quatre PEPR dont deux exploratoires :

- **OXY3C** (Décarbonation de l'industrie) vise à optimiser les processus d'oxycombustion pour le captage du carbone ;
- **Renatech** (Electronique) souhaite développer des plateformes de micro et nano-fabrications ;
- **Mirrpla** (PEPR exploratoire **Origins**) s'appuie sur une plateforme d'irradiation à faisceaux multiples pour étudier l'origine et l'évolution de la matière organique du système solaire ;
- **Applications** (PEPR exploratoire **MoleculArXiv**) s'intéresse au stockage de l'information sous forme d'ADN.

Le CNRS Paris-Normandie est partenaire du PEPR **Monthy** (stratégie nationale hydrogène décarboné) porté par l'Université de Lille et l'Université de Rouen est partenaire du PEPR **NTE** (stratégie nationale recyclabilité, recyclage et matériaux recyclés) porté par le CEA Grenoble.

B.2.2 Pôle « Chimie et Biologie appliquées à la Santé et au Bien-être » (CBSB)

Le Pôle « Chimie et Biologie appliquées à la Santé et au Bien-être » développe une recherche dans les domaines de la chimie, de la biologie, de la sécurité sanitaire, des sciences végétales et de l'agronomie. Quatre axes de recherche principaux ont été définis : la recherche biomédicale ; la chimie fine et l'industrie pharmaceutique ; la sécurité sanitaire et les aliments durables ; la biologie végétale et les agrosociétés.

Le Pôle CBSB s'appuie sur des infrastructures hospitalo-universitaires, des structures fédératives de recherche, des plateformes, une école universitaire de recherche (**XL-Chem**) ainsi que divers projets dont certains ont été labellisés dans le cadre du programme Investissements d'avenir.

Depuis janvier 2021, huit nouvelles fédérations hospitalo-universitaires (FHU inter-régionales Amiens, Caen, Lille et Rouen) dont cinq coordonnées par des établissements de la région ont été créées pour une durée de cinq ans. L'Université de Caen et son CHU portent deux FHU (A2m2p et Depcan) et l'Université de Rouen et son CHU portent trois FHU (Carnaval, Génomique et PEA).

Les huit FHU sont :

- FHU 1000 Jours - dédiée à la périnatalité et à la pédiatrie (coordonnée par le CHU de Lille) ;
- FHU A2m2p - dédiée au diagnostic et aux stratégies thérapeutiques des troubles addictifs et mentaux (coordonnée par le CHU de Caen) ;
- FHU Carnaval - dédiée à la recherche cardiaque sur la valve aortique et l'insuffisance cardiaque (coordonnée par le CHU de Rouen) ;
- FHU Depcan - dédiée au dépistage précoce des cancers (coordonnée par le CHU de Caen) ;
- FHU G4 Génomique - dédiée à la génétique (coordonnée par le CHU de Rouen) ;
- FHU PEA - dédiée à la pédopsychiatrie et à la santé publique d'enfants et d'adolescents confiés à l'aide sociale (coordonnée par le CHU de Rouen) ;
- FHU Précise - dédiée à la santé de précision dans les maladies inflammatoires complexes (coordonnée par le CHU de Lille) ;
- FHU Respira - dédiée à la pneumologie et une approche intégrée en santé respiratoire (coordonnée par le CHU d'Amiens).

Une fédération de recherche et quatre structures fédératives participent à la structuration des laboratoires de recherche :

- L'Institut Normand de chimie moléculaire, médicinale et macromoléculaire, INC3M, (label CNRS) est une fédération qui rassemble sept laboratoires de recherche en chimie moléculaire, chimie macromoléculaire et thérapeutique autour des thématiques de la chimie et développement durable, chimie et santé et chimie et analyse (tutelles CNRS, Université de Caen, Ensicaen) ;
- L'Institut de recherche et d'innovation biomédicale Irib (label MESR) est une structure fédérative qui rassemble une quinzaine de laboratoires spécialisés en neurologie, oncologie et cardiologie (tutelles Université de Rouen et centre Henri Becquerel) ;
- La structure fédérative « Normandie Oncologie » rassemble une dizaine d'unités de recherche de l'Université de Caen Normandie ;
- La structure fédérative Normandie végétal (label MESR) rassemble de nombreux partenaires dans le domaine des sciences végétales et agronomiques des trois universités normandes ;
- La structure fédérative SÉSAD (label MESR) sur la Sécurité Sanitaire, le bien-être et les aliments durables.

Huit plateformes technologiques, quatre situées à Caen et quatre à Rouen proposent des prestations de recherche fondamentales, appliquées, précliniques ou cliniques :

- C2IOrga - est un centre d'innovation et d'ingénierie en chimie organique et analyse (tutelles CNRS, Université de Rouen, Insa de Rouen) ;
- Cyceron - est spécialisée en imagerie biomédicale in vivo (nombreuses tutelles dont CEA, CNRS, Inserm, Ganil, Université de Caen) ;
- Experimental stroke research platform (Esrp) - est spécialisée dans la recherche préclinique pour les maladies neurovasculaires (tutelle Université de Caen) ;
- ImpedanCELL - permet l'étude de comportements cellulaires en temps réel pour des applications infectieuses ou non infectieuses (Inserm, CLCC, Université de Caen) ;
- Plateau d'isotopie de Normandie (Platin') - étudie le ionome fonctionnel (éléments indispensables à la vie et au développement) et le ionome d'exposition (marqueurs du milieu de vie, polluants) des organismes vivants (tutelle Université de Caen) ;
- Pissaro - propose une expertise dans le domaine de la séparation, de l'identification et de la quantification des protéines et peptides (tutelles CNRS, Inserm, Université de Rouen) ;
- Primacen - permet l'étude de la synthèse peptidique, la localisation et la détermination de l'activité biologique de molécules d'intérêt par imagerie cellulaire, criblage et transcriptomique (tutelles Inserm, Université de Rouen) ;
- Service commun d'analyse comportementale (Scac) - dispose d'une expertise dans le domaine des troubles du comportement comme ceux pouvant être liés à la nutrition, au sommeil ou à la toxicomanie (tutelles CNRS, Inserm, Université de Rouen).

D'importants financements au titre des Investissements d'avenir ont été obtenus dans le domaine stratégique biomédical et nucléaire appliqué au biomédical. Parmi ces projets labellisés figurent deux projets portés par Normandie Université : l'EUR **XL-Chem** (Synthèse organique, chimie analytique, chimie des polymères, cosmétique), le Labex **Synorg** (Synthèse organique des molécules au vivant) et l'institut Carnot I2C. Le projet **Stop-As** (traitement du rétrécissement aortique) porté par le CHU de Rouen est par ailleurs un important RHU associant une quinzaine de partenaires dont l'Inserm et la société française de cardiologie.

L'Université de Rouen porte le PPR antibiorésistance **Target2Drug** (Data mining and graph theory approaches to fight carbapenem-resistant). Elle est partenaire du PEPR **Carbonium** (leviers et trajectoires pour la neutralité carbone) porté par le CNRS Occitanie Ouest.

Les équipes de recherche du Pôle CBSB sont associées à trois autres PEPR : **Plat4Terfood** (stratégie nationale alimentation durable - plateforme de données, méthodes et dispositifs pour l'analyse et l'évaluation quantitatives des systèmes alimentaires territorialisés) porté par l'Inrae Occitanie –

Montpellier ; **Mamabio** (stratégie nationale produits biosourcés et biotechnologies - méthodologies d'apprentissage machine pour la simulation accélérée et prédictive à l'échelle atomique de la transformation de molécules biosourcées) porté par IFP Energies Nouvelles ; **Coeditag** (stratégie nationale systèmes agricoles durables - Coévolution des équipements, des technologies digitales et des modèles agroécologiques) porté par l'Inrae Occitanie - Toulouse.

B.2.3 Pôle « Humanités, Culture, Sociétés » (HCS)

Le Pôle « Humanités, Culture, Sociétés » rassemble la quasi-totalité des disciplines du secteur des sciences humaines et sociales et des humanités du regroupement : Histoire, Droit, Lettres, Sociologie, Langues, Philosophie, Psychologie, Sciences de l'Information et de la communication, Sciences de l'éducation, Anthropologie...

Il s'appuie principalement sur trois structures fédératives localisées à Caen, Rouen et Le Havre ainsi que sur quelques projets labellisés Investissements d'avenir portés toutefois par des établissements situés en dehors du territoire normand.

A Caen, la maison de la recherche en sciences humaines (MRSH) fédère une vingtaine d'équipes de recherches en SHS sous la tutelle du CNRS et de l'Université de Caen. Le développement d'une production pluridisciplinaire et interdisciplinaire y est encouragé. Cinq pôles pluridisciplinaires de recherche ont été formalisés : pôle rural ; pôle risques et environnement durable ; pôle maritime ; pôle formation, éducation, travail, emploi et pôle document numérique.

La MRSH de Caen est notamment impliquée dans deux Infrastructures de Recherche nationales portées par le CNRS qui participent aux meilleures pratiques pour structurer la recherche en SHS. Elle porte l'une des 14 plateformes de données Progedo data, infrastructure qui vise à stimuler l'utilisation, et l'exploitation de données. Elle porte également des dispositifs de l'infrastructure de recherche des humanités numériques Huma-num qui met en œuvre une infrastructure numérique permettant aux communautés SHS de développer, de réaliser et de préserver sur le long terme des programmes de recherche. Le Centre interdisciplinaire de réalité virtuelle (Cireve) est un plateau technique de l'Université de Caen Normandie qui fait partie du Consortium 3D Huma-num.

Deux fonds documentaires issus de deux bibliothèques universitaires de l'Université de Caen ont reçu le label « CollEx-Persée » : La bibliothèque universitaire Pierre Sineux pour une collection « Histoire et Patrimoine du XIXe siècle » qui comprend plus de 50 000 documents et la bibliothèque des Langues Vivantes Étrangères Tove Jansson pour une collection sur des études nordiques.

A Rouen, l'Institut de Recherche Inter-disciplinaire Homme Société (IRIHS) est une structure fédérative qui réunit une douzaine de laboratoires de l'Université de Rouen. Elle vise à promouvoir la création de projets interdisciplinaires en SHS. Les travaux s'organisent autour de cinq thématiques : patrimoine, mémoire, modernité ; territoires, Mondialisation, Régulations ; Travail, Organisation, Formation ; Santé et Société ; Identités, Inégalités, Genre et d'un axe transversal (Humanités Numériques). Sur le plan opérationnel, l'IRIHS assure une mission d'appui à la recherche à travers notamment l'aide au montage de projets, la gestion administrative et financière, la recherche et la formalisation des partenariats, l'accompagnement aux projets numériques, la communication en lien avec les services d'appui de l'établissement.

Une structure fédérative Stenor Science du territoire en Normandie regroupe plusieurs chercheurs normands issus de divers champs disciplinaires, avec pour objectif d'étudier le territoire normand et de comprendre les mutations géographiques

Au Havre, le Pôle de Recherche en Sciences Humaines et sociales (PRSH) est une structure qui rassemble six laboratoires de recherche en SHS de l'Université du Havre. Les activités de recherche s'organisent autour de deux axes : les études maritimes, portuaires et territoriales ; normes, représentations, identités. Une des ambitions de ce pôle est de favoriser une culture de l'interdisciplinarité pour accroître les collaborations locales, régionales et nationales.

Plusieurs projets du programme Investissements d'avenir relèvent du pôle HCS :

- Le Labex **FCD** Finance & Croissance Durable (analyses et évaluations financières) porté par l'Institut Louis Bachelier (réseau de recherche partenariale en économie et finance, localisé à Paris) en partenariat avec l'Université de Caen Normandie ;
- L'Equipex **Biblissima** Bibliotheca Bibliothecarum Novissima et l'Equipex+ **Biblissima+** (transmission des textes historiques) coordonnés par le Campus Condorcet (Île-de-France) avec parmi les partenaires, l'Université de Caen Normandie ;
- L'Equipex+ **Commons** (science ouverte) porté par la délégation Provence et Corse du CNRS qui associe l'Université de Caen ;
- Les deux PPR, **Neptune** (natation et paranatation) et **Team-sports** (dynamique de groupe en sports collectifs) portés par l'Université de Rouen Normandie ;
- Le projet **Congrats** (futur de la collaboration numérique) porté par l'Université Grenoble Alpes, qui relève du PEPR exploratoire « **Ensemble** ».

B.2.4 Pôle « Sciences du Numérique » (SN)

Le Pôle « Sciences du Numérique » s'intéresse à toute la chaîne des Sciences du Numérique (mathématiques pures et appliquées, informatique, théorie du signal automatique et certains aspects de l'électronique) en s'appuyant sur les domaines disciplinaires : Mathématiques ; Sciences Pour l'Ingénieur et Sciences et Technologies de l'Information et de la Communication.

La structuration de ce Pôle repose sur deux fédérations, l'une en mathématiques (Normandie-mathématiques) et l'autre en sciences et technologies de l'information et de la communication (NormaStic).

La fédération de recherche Normandie-mathématiques regroupe les quatre laboratoires de mathématiques de Normandie : le LMAH, laboratoire de mathématiques appliquées de l'Université du Havre, le LMI, laboratoire de mathématiques de l'Insa de Rouen, le LMNO, laboratoire de mathématiques Nicolas Oresme de l'Université de Caen/CNRS et le LMRS, laboratoire de mathématiques Raphaël Salem, de l'Université de Rouen/CNRS. L'ambition affichée de la fédération consiste à développer des liens entre les laboratoires pour accroître la visibilité des mathématiques, mais également à diffuser auprès du grand public, la culture mathématique.

La fédération normande de recherche en sciences et technologies de l'Information et de la communication (NormaStic) relève du CNRS et associe deux laboratoires : le Greyc, groupe de recherche en informatique image et instrumentation et le Litis laboratoire d'informatique, du traitement de l'Information et des Systèmes. Le Greyc a pour axes de recherche, la science des données, les capteurs et instruments, les algorithmes et l'intelligence artificielle. Le Litis s'intéresse à la compréhension de la nature profonde de l'information et à sa représentation.

Par ailleurs, les établissements de Normandie Université sont associés au Centre régional informatique et d'applications numériques de Normandie (Criann), structure associative qui interconnecte à très haut débit les établissements de la Comue et exploite des machines de calcul à haute-performances (HPC). Le nouveau supercalculateur Austral récemment installé et financé par l'État avec le soutien de la région est hébergé par le Criann. Il affiche une puissance crête théorique supérieure à 2 Pflop/s et doit en particulier servir aux recherches sur l'environnement, aux travaux autour de l'IA et sur la dynamique moléculaire pour concevoir des médicaments.

Le Criann est associé aux Equipex **Equip@meso** et Equipex+ **Mesonet** labellisés au titre des Investissements d'avenir et coordonnés par le Genci, Grand Équipement National de Calcul Intensif.

L'Université de Rouen est partenaire de deux PEPR qui relèvent de la stratégie nationale technologies du quantique : **NISQ2LSQ** porté par Inria Paris et **PQ-TLS** par l'Université de Rennes et d'un PEPR **Cosmo-Sat** porté par le CNRS Rhône Auvergne (PEPR exploratoire Origins).

B.2.5 Pôle « Continuum Terre - Mer » (CTM)

La recherche déployée dans la Pôle « Continuum Terre-Mer » s'intéresse aux mutations technologiques des ports, aux transitions énergétiques et agro-écologiques, aux services écosystémiques, et à la promotion du bien vivre. Différents domaines disciplinaires sont impliqués comme le Génie civil, l'écologie des milieux terrestres et marins, la gestion des risques naturels et technologiques, les Sciences de la terre et des planètes ou les sciences de la mer.

Le Pôle CTM repose sur cinq structures fédératives de recherche associant notamment des chercheurs des trois universités normandes (Scale, Crec, SFLog, Normandie Oncologie, Stenor).

La structure fédérative Sciences appliquées à l'environnement Scale (label CNRS) regroupe des chercheurs du CNRS et des trois universités normandes qui s'intéressent en particulier aux changements globaux (notamment climatique et démographique).

Le Centre de recherches en environnement Côtier de l'Université de Caen (Crec) regroupe six laboratoires de recherche : Biologie des organismes et écosystèmes aquatiques (Borea) ; Morphodynamique continentale et côtière (M2C) ; Ethologie animale et humaine (Ethos) ; Littoral, environnement, télédétection, géomatique (LETG-Caen) ; Géographie physique et environnement (Geophen) ; Aliments bioprocédés toxicologie environnements (ABTE). Il étudie les écosystèmes et les organismes du milieu marin.

La structure fédérative en recherche en logistique (SFLog) réunit les chercheurs de huit équipes de recherche (Edehn, Greah, Idees, Litis, LMAH, Nimec, LTMR, Irseem) ayant la logistique comme champ d'application. Elle représente les forces de recherche du campus logistique havrais.

La structure fédérative de l'Université de Caen Normandie Interactions cellules, organismes, environnement (Normandie Oncologie) regroupe dix-neuf unités de recherche dont huit autour de l'axe de recherche en agronomie, agroalimentaire, environnement et physiologie végétale, écophysiologie et écologie marine et aquatique littorale.

La fédération de recherche de l'Université de Caen Normandie Sciences du territoire en Normandie (Stenor) regroupe plusieurs chercheurs normands issus de divers champs disciplinaires. Elle vise à mieux comprendre les mutations géographiques sur le territoire normand.

Le projet Draccar, porté par France énergies marines a été inauguré en mai 2023. Il s'agit de la première plateforme française de recherche en mer dédiée à l'éolien offshore. Il associe les universités de Caen et du Havre, l'Insa Rouen et la région. Les travaux porteront sur six thématiques : l'écosystème marin ; la mégafaune marine (oiseaux, mammifères, poissons) ; les ressources halieutiques, le biofouling et les espèces vivant sur le fond ; le vent ; le comportement de la structure ; les processus hydrosédimentaires.

L'Université de Caen Normandie est impliquée dans les PPR Océan et climat **Futurisks** porté par le CNRS Aquitaine et **Riomar** (Observer et anticiper l'évolution des zones côtières françaises sous influence des fleuves au 21e siècle) porté par le CEA Paris-Saclay. L'Université de Rouen Normandie est partenaire du projet **Deesac** (durabilité et exploitabilité des eaux souterraines des aquifères captifs ou sous couverture) porté par l'Université Paris-Saclay et relevant du PEPR exploratoire OneWater.

B.3 Les publications et les distinctions scientifiques

B.3.1 La part nationale des publications du regroupement, leur impact et leur spécialisation

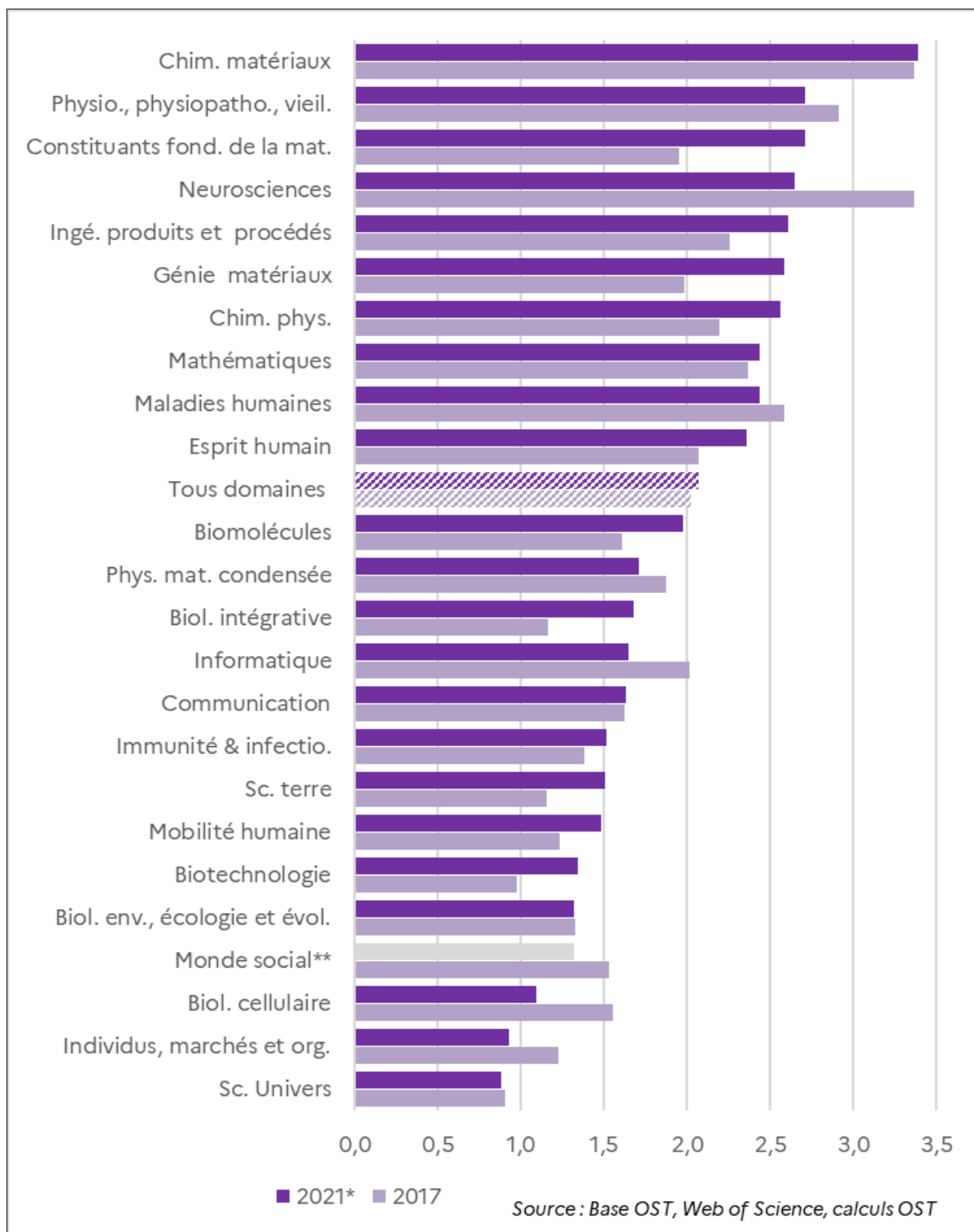
Tableau 27 - Normandie Université : le nombre et la part nationale de publications par domaine et sous-domaine ERC, période 2017-2021*, en compte fractionnaire (source : base OST, Web of Science, calculs OST)

2017-2021*	Nombre de publications	Part nationale (%)
LS1 - Biomolécules	136,0	1,8
LS2 - Biol. intégrative	101,8	1,4
LS3 - Biol. cellulaire	42,2	1,1
LS4 - Physio., physiopatho., vieil.	584,3	2,8
LS5 - Neurosciences	325,0	2,9
LS6 - Immunité & infectio.	193,3	1,5
LS7 - Maladies humaines	842,4	2,6
LS8 - Biol. env., écologie et évol.	129,3	1,4
LS9 - Biotechnologie	163,0	1,3
Total LS	2 520,1	2,1
PE1 - Mathématiques	318,2	2,2
PE10 - Sc. terre	242,9	1,4
PE11 - Génie matériaux	196,9	2,3
PE2 - Constituants fond. de la mat.	256,4	2,2
PE3 - Phys. mat. condensée	84,3	1,8
PE4 - Chim. phys.	352,7	2,3
PE5 - Chim. matériaux	395,0	3,3
PE6 - Informatique	352,5	1,9
PE7 - Communication	332,9	1,7
PE8 - Ingé. produits et procédés	405,3	2,3
PE9 - Sc. Univers	54,5	0,9
Total PE	2 994,5	2,1
SH1 - Individus, marchés et org.	96,5	1,2
SH2 - Instit. gouv. droit	11,2	1,1
SH3 - Monde social	45,6	1,6
SH4 - Esprit humain	122,0	2,1
SH5 - Cultures et production cult.	66,1	1,8
SH6 - Etude du passé humain	65,6	2,2
SH7 - Mobilité humaine	60,7	1,6
Total SH	467,8	1,7
Tous domaines	5 982,4	2,1

* L'année 2021 est complète à 95 % en moyenne.

Les parts nationales les plus importantes sont observées en Chimie et matériaux (3,3%), en Neurosciences (2,9%) et en Physiologie, physiopathologie (2,8%).

Graphique 29 - Normandie Université : la part nationale de publications par sous-domaine ERC, années 2017 et 2021*, en compte fractionnaire (sources : base OST, Web of Science, calculs OST)



* L'année 2021 est complète à 95 % en moyenne.

Seuls les sous-domaines avec plus de 30 publications annuelles sont représentés

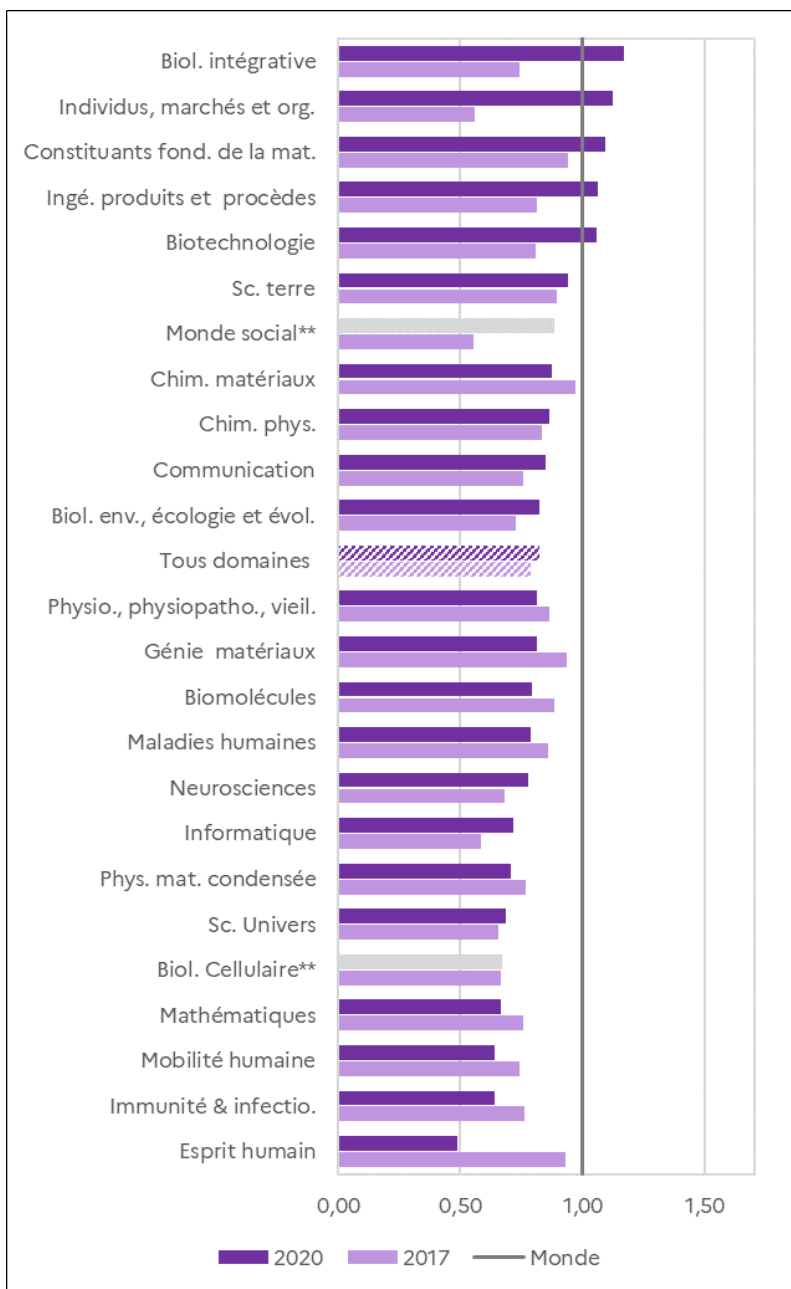
** nombre de publications inférieur à 30 en 2021

Tableau 28 - Normandie Université : l'indice d'impact par domaine et sous-domaine ERC, période 2017-2020, comparaison avec la France, en compte fractionnaire (source : base OST, Web of Science, calculs OST)

Indice d'impact	Normandie Université	France
LS1 - Biomolécules	0,84	0,97
LS2 - Biol. intégrative	0,82	0,99
LS3 - Biol. cellulaire	0,62	1,07
LS4 - Physio., physiopatho., vieil.	0,85	1,14
LS5 - Neurosciences	0,70	0,91
LS6 - Immunité & infectio.	0,76	1,00
LS7 - Maladies humaines	0,84	1,00
LS8 - Biol. env., écologie et évol.	0,79	1,09
LS9 - Biotechnologie	0,96	1,11
Total LS	0,82	1,04
PE1 - Mathématiques	0,68	0,89
PE10 - Sc. terre	0,89	1,08
PE11 - Génie matériaux	0,84	0,88
PE2 - Constituants fond. de la mat.	1,02	1,04
PE3 - Phys. mat. condensée	0,70	0,94
PE4 - Chim. phys.	0,81	0,86
PE5 - Chim. matériaux	0,90	0,88
PE6 - Informatique	0,64	0,80
PE7 - Communication	0,72	0,95
PE8 - Ingé. produits et procédés	0,88	0,92
PE9 - Sc. Univers	0,61	1,11
Total PE	0,80	0,93
SH1 - Individus, marchés et org.	0,72	0,97
SH2 - Instit. gouv. droit	0,41	0,71
SH3 - Monde social	0,57	0,76
SH4 - Esprit humain	0,63	0,67
SH5 - Cultures et production cult.	0,15	0,58
SH6 - Etude du passé humain	0,29	0,56
SH7 - Mobilité humaine	0,72	0,88
Total SH	0,52	0,76
Tous domaines	0,79	0,96

La dernière année disponible est 2020 pour les données d'impact, car les citations ne sont pas encore disponibles pour 2021.

Graphique 30 - Normandie Université : l'indice d'impact par sous-domaine ERC, années 2017 et 2020, en compte fractionnaire (source : base OST, Web of Science, calculs OST)



La dernière année disponible est 2020 pour les données d'impact, car les citations ne sont pas encore en base pour 2021. Seuls les sous-domaines avec plus de 30 publications annuelles sont représentés.

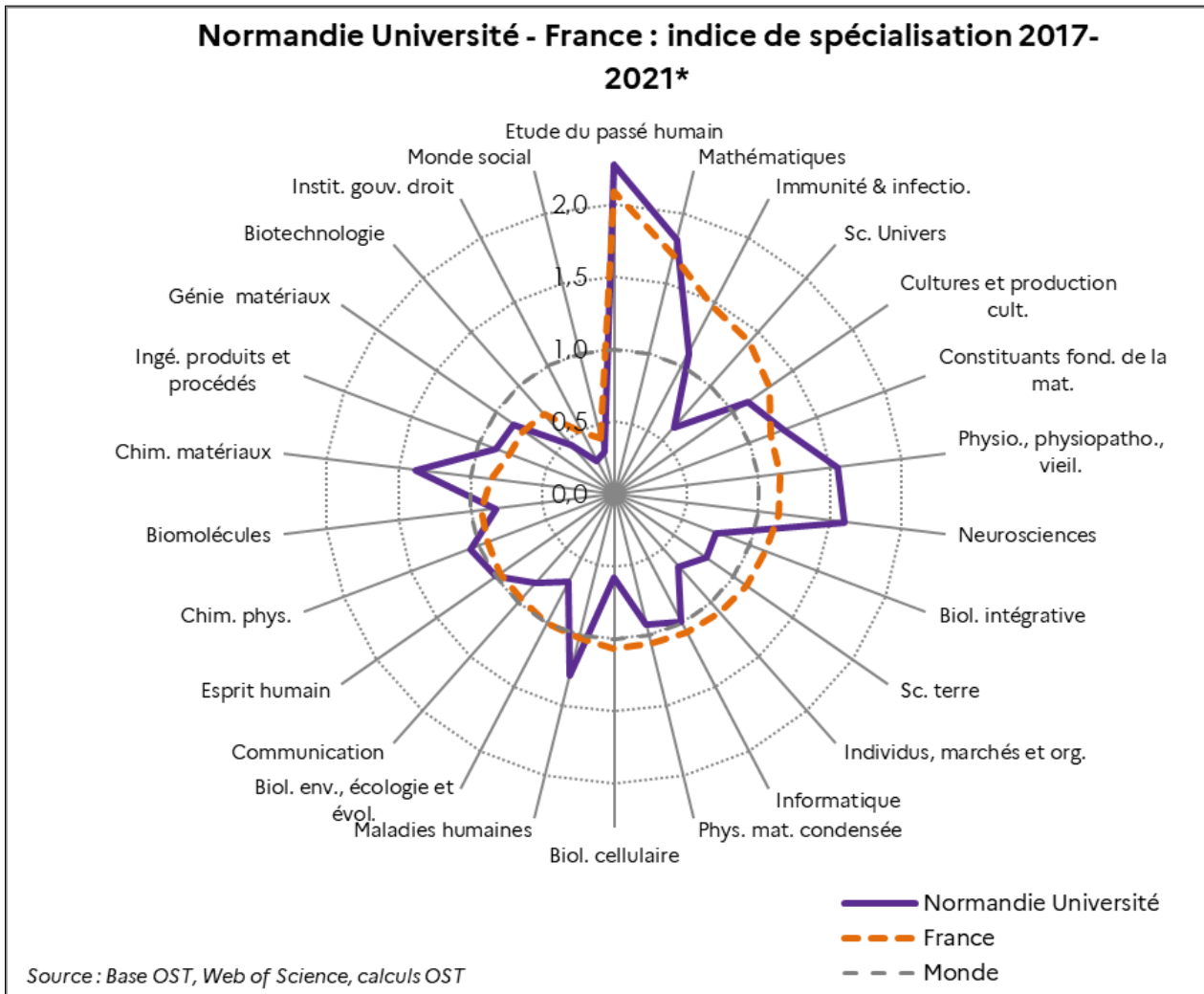
** nombre de publication inférieur à 30 en 2020.

L'indice d'impact d'un regroupement est la moyenne des scores de citation normalisés de ses publications. La méthode consiste à calculer un score normalisé pour chaque publication, de façon à obtenir une mesure comparable pour tous les articles.

Un indice d'impact supérieur à 1 signifie que les publications du groupement sont plus citées en moyenne que les publications du même domaine dans le monde, en considérant le même laps de temps pour les citations (le temps passé jusqu'à la dernière année prise en compte).

En 2020, plusieurs indices d'impact sont en progression par rapport à 2017 et dépassent la barre de 1 (moyenne monde), particulièrement en Biologie intégrative (1,17) et Individus marchés organisation (1,12).

Graphique 31 - Normandie Université : l'indice de spécialisation par sous-domaine ERC comparé à la France, période 2017-2021*, en compte fractionnaire (source : base OST, Web of Science, calculs OST)



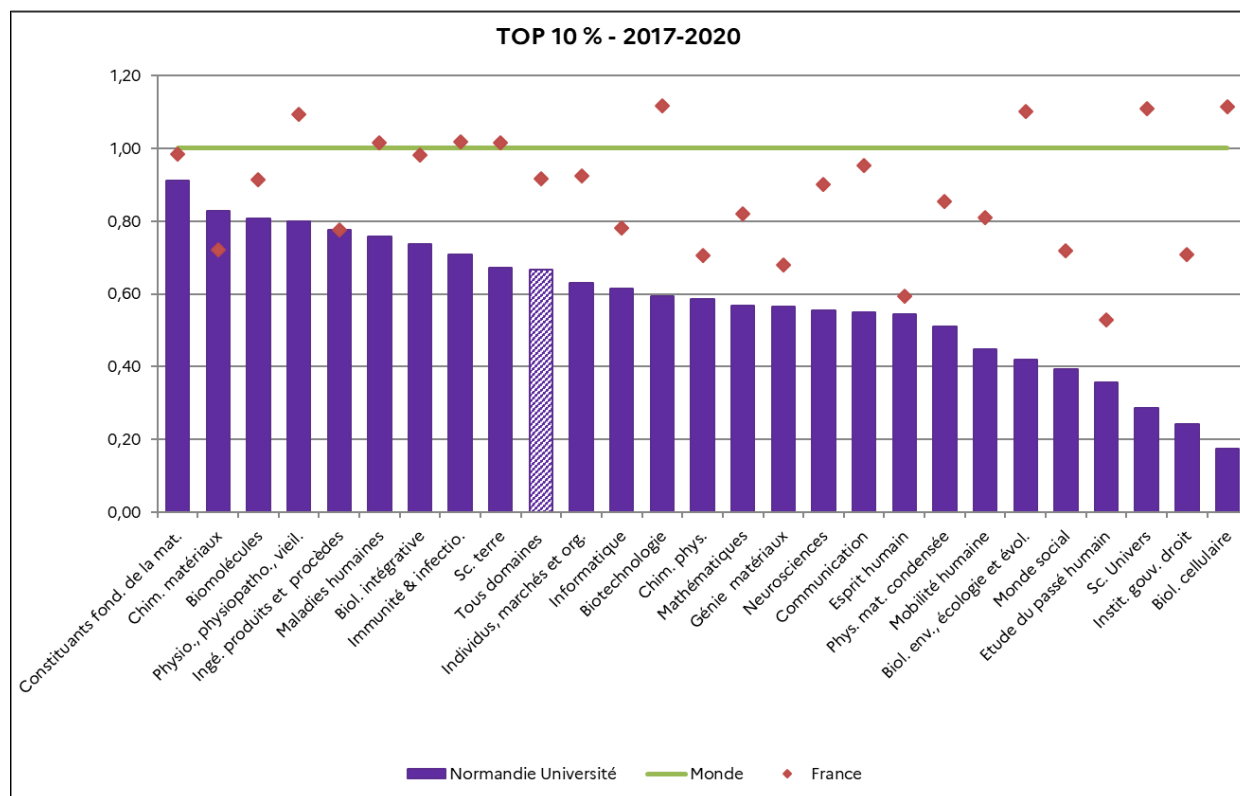
* L'année 2021 est complète à 95 % en moyenne.

L'indice de spécialisation d'un regroupement est le rapport entre le pourcentage de publications dans le domaine disciplinaire considéré au sein du regroupement et ce même pourcentage pour une zone de référence (dans ce rapport, il s'agit du monde).

Un indice supérieur à 1 indique une spécialisation dans le sous-domaine considéré (respectivement une non spécialisation pour un indice inférieur à 1).

Les plus forts indices de spécialisation (supérieurs aux moyennes France) sont observés dans le domaine de la santé, en Neurosciences (1,6%), Physiologie, physiopathologie (1,56%), Maladies humaines (1,29%).

Graphique 32 - Normandie Université : l'indice d'activité dans le top 10 % par sous-domaine ERC, période 2017-2020, en compte fractionnaire (source : base OST, Web of Science, calculs OST)



Note de lecture : l'indice d'activité dans le décile des publications les plus citées est inférieur à la moyenne de la France en Constituants fondamentaux de la matière (0,91 contre 0,98 pour la France).

La dernière année disponible est 2020 pour les données d'impact, car les citations ne sont pas encore en base pour 2021.

L'indice d'activité d'un regroupement dans la classe des 10 % les plus cités est défini par la part des publications de cet acteur dans la classe des 10 % des documents les plus cités rapportée à la part des publications mondiales dans cette classe.

Tableau 29 - Normandie Université : l'indice d'activité les top 1 %, top 5 %, top 10 %, top 20 % et pour les publications non citées toutes disciplines, période 2017-2020, comparé à la France, en compte fractionnaire (source : base OST, Web of Science, calculs OST)

2017-2020	Top 1%	Top 5%	Top 10%	Top 20%	Non citées
Normandie Université	0,54	0,60	0,67	0,78	1,01
France	0,84	0,88	0,92	0,96	0,97

La dernière année disponible est 2020 pour les données d'impact, car les citations ne sont pas encore en base pour 2021.

Note de lecture : l'indice d'activité du regroupement dans le centile des publications les plus citées est de 0,54 et inférieur à celui de la France.

L'indice d'activité fournit un indicateur d'intensité de la production de publications fortement citées. L'indice d'activité dans le centile des publications les plus citées rapporte la part de ces publications dans le total d'un regroupement à ce même ratio pour le monde.

B.3.2 Les collaborations scientifiques

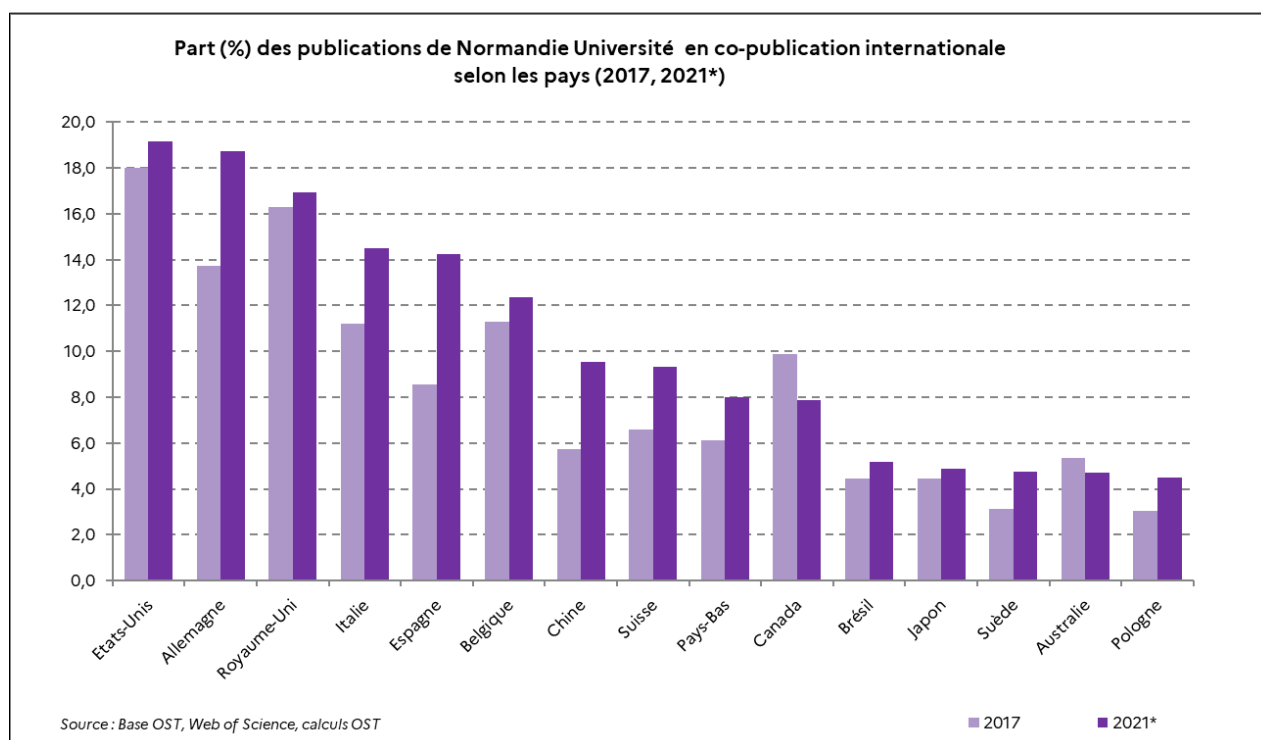
Tableau 30 - Normandie Université : la part des publications en collaboration nationale, européenne et internationale, période 2017-2021* par domaine ERC, comparé à la France, en compte de présence (source : base OST, Web of Science, calculs OST)

Domaine ERC	Normandie Université				France			
	2017	2021*	Evolution (%)	2017-2021*	2017	2021*	Evolution (%)	2017-2021*
Part (%) de publications en co-publication internationale								
LS Sciences de la vie	38,9	43,3	+11	40,4	59,5	62,8	+5	61,6
PE Sciences physiques et ingénierie	55,1	60,5	+10	59,2	63,6	68,2	+7	66,3
SH Sciences humaines et sociales	36,1	52,2	+45	41,9	49,3	59,1	+20	54,1
Tous domaines	46,5	50,9	+9	48,9	60,8	64,5	+6	63,0
Part (%) de publications en co-publication européennes								
LS Sciences de la vie	8,5	11,1	+30	9,5	11,8	11,8	0	11,8
PE Sciences physiques et ingénierie	12,6	12,5	-1	12,8	14,6	14,5	-1	14,6
SH Sciences Humaines & Sociales	8,6	10,6	+23	8,7	11,7	12,1	+4	12,0
Tous domaines	10,6	11,5	+8	10,9	13,3	12,9	-3	13,2
Part (%) de publications en co-publication nationales								
LS Sciences de la vie	56,8	53,8	-5	56,0	32,8	31,2	-5	31,5
PE Sciences physiques et ingénierie	32,0	29,5	-8	29,5	22,2	20,1	-10	20,8
SH Sciences Humaines & Sociales	45,9	35,4	-23	40,8	24,5	21,6	-12	22,8
Tous domaines	43,9	42,4	-3	30,1	26,2	25,2	-4	25,2

* L'année 2021 est complète à 95 % en moyenne.

Les co-publications internationales s'inscrivent dans une dynamique favorable, notamment en Sciences humaines et sociales (+45%), contrairement aux co-publications nationales en décroissance dans les différents domaines ERC.

Graphique 33 - Normandie Université : les premiers pays partenaires scientifiques, toutes disciplines confondues, années 2017 et 2021, en compte de présence (source : base OST, Web of Science, calculs OST)



* L'année 2021 est complète à 95 % en moyenne.

B.3.3 Science ouverte

Tableau 31 - Normandie Université : le nombre de publications en accès ouvert et l'indice d'accès ouvert par domaine ERC, années 2017 et 2021* et période 2017-2021* (source : base OST, Web of Science, calculs OST)

	Nombre de publications en accès ouvert			Indice d'accès normalisé		ouvert
	2017	2021*	2017-2021*	2017	2021*	2017-2021*
Normandie Université						
LS Sciences de la vie	199	300	1 310	0,89	1,05	1,03
PE Sciences physiques et ingénierie	213	328	1 436	1,28	1,63	1,58
SH - Sciences Humaines & Sociales	24	30	162	1,38	1,46	1,45
Tous domaines	435	658	2 908	1,12	1,37	1,34

* L'année 2021 est complète à 95 % en moyenne.

Note de lecture : lorsque l'indice est supérieur à 1, les publications du site sont plus souvent en accès ouvert que la moyenne mondiale à structure disciplinaire égale.

B.4 Les distinctions individuelles scientifiques et les chercheurs hautement cités

B.4.1 Les membres nommés à l'Institut universitaire de France (IUF)

Tableau 32 - Normandie Université : les membres nommés à l'IUF (source : MESR)

Normandie Université	Membres nommés à l'IUF			Total
	Droit et sciences économiques	Lettres, Sciences humaines	Sciences	
Lauréats entre 1991 et 2023	3	28	25	56
Lauréats entre 2020 et 2023	1	9	2	12

B.4.2 Médailles décernées par les organismes de recherche

Les chercheurs de la Comue ont obtenu 5 médailles d'argent CNRS entre 2000 et 2023.

B.4.3 Les bourses ERC

Tableau 33 - Normandie Université : les lauréats ERC – millésimes 2007 à 2023 – (source : Conseil Européen de la Recherche)

Normandie Université	Bourses individuelles ERC			Total
	Starting grant	Consolidator grant	Advanced grant	
Lauréats entre 2007 et 2023	3	1	1	5

Une seule bourse Advanced Grant a été obtenue depuis 2020.

B.4.4 Les chercheurs hautement cités

EM Normandie Business School, établissements associé à Normandie Université compte un chercheur hautement cité dans la liste publiée par Clarivate en 2023. Ce dernier s'inscrit dans la discipline « domaines transversaux ».

Partie 4

TRANSFERTS DE L'ESRI VERS L'ENVIRONNEMENT SOCIO-ECONOMIQUE

Les établissements du regroupement sont impliqués dans deux campus des métiers et qualifications (CMQ) labellisés en catégorie « excellence ». L'un de ces CMQ porte sur la thématique « Energies » avec une implication dans deux projets Compétences et Métiers d'Avenir (CMA) dans les domaines du nucléaire et de l'hydrogène décarboné et l'autre sur la thématique « Industries de la mobilité ».

Sept CMA sont portés par un établissement membre de Normandie Université parmi les dix auxquels ils participent et concernent notamment les thématiques de la santé, de l'Intelligence Artificielle ou de la cybersécurité.

Les universités de Caen et de Rouen sont particulièrement engagées dans une démarche d'écoresponsabilité, et ont toutes les deux obtenu le label DD&RS (Développement Durable et Responsabilité Sociétale) ainsi que le label « Agir Ensemble - Campus durable en ville durable ».

L'Université de Caen Normandie a obtenu le label SAPS « Sciences avec et pour la société » qui vise à faciliter le déploiement des politiques publiques en faveur du dialogue entre sciences, recherche et société au cœur des territoires.

Normandie Valorisation (NV) fait office de Satt et centralise l'ensemble des initiatives de transfert du regroupement. Normandie Incubation (NI) est l'incubateur de la recherche publique régional et porte depuis près de 25 ans l'ingénierie de création d'entreprises innovantes adossées à la recherche. Le Pôle universitaire d'innovation (PUI) porté par la Comue et articulé autour des activités de NV et NI, va accompagner la structuration des activités d'innovation à l'échelle régionale dans les domaines de la santé et du bien-être, du numérique, des transitions écologiques et sociales.

La recherche partenariale dans la filière de l'énergie est particulièrement bien représentée sur le territoire avec notamment la présence de deux instituts Carnot Energie et Systèmes de Propulsion (ESP) et Innovation Chimie Carnot (I2C), deux pôles thématiques Normandie Energies et Normandie AeroEspace ainsi qu'une antenne de l'ITE France Energie Marine. La filière transport et logistique peut s'appuyer sur le pôle de compétitivité NextMove dédié à la mobilité et à l'automobile et la filière Logistique Seine Normandie (LSN) dédiée aux projets en logistique.

Le Pépîte Normandie accueille les étudiants-entrepreneurs normands depuis 2019-2020. En 2023, la 10^e édition du "Prix Pépîte" a distingué deux lauréats, l'un dans la catégorie "Grand prix" avec le projet Edifice Edition qui repose sur le principe d'une production d'ouvrages en fonction des précommandes et l'autre dans la catégorie dédiée à la transition écologique avec le projet Lemna relatif à la culture d'une plante aquatique flottante, la lentille d'eau.

A. Les interactions formation – emploi

A.1 Les campus des métiers et des qualifications

Les trois universités normandes sont représentées dans les deux Campus des métiers et des qualifications présents en Normandie et positionnés l'un sur les énergies et l'autre sur les mobilités.

► Le Campus des métiers et des qualifications « International Normand des énergies (Ceine) » labellisé en catégorie « excellence »

Le Campus porte sur la thématique de la transition énergétique et les éco-industries de l'éolien, du nucléaire, de l'hydrogène et du solaire. Les trois universités de Caen, de Rouen et du Havre ainsi que l'Insa Rouen, l'Esigelec et des partenaires internationaux sont impliqués dans ce Campus qui intégrera le futur lycée international de Bourg-Achard (Eure) dans un espace innovant à créer. L'objectif est de développer l'activité internationale de la région, d'enrichir et de consolider les coopérations, la mobilité et la recherche internationale.

Dans le cadre de France 2030, le CMQ a été particulièrement impliqué dans le projet CMA H2 neutralité Carbone qu'il porte et dans le CMA 3NC (nucléaire) dont le portage a été repris par la Région Normandie.

► Le Campus des métiers et des qualifications « Industries de la mobilité » labellisé en catégorie « excellence »

Le Campus est présent au Nord de Caen et au sud de l'agglomération de Rouen sur le Technopôle du Madrillet. Ses secteurs d'activité concernent l'automobile, la chimie-matériaux, la construction aéronautique, ferroviaire et navale, le numérique, les industries extractives et premières transformations. Le lycée Marcel-Sembat situé à Sotteville-lès-Rouen est l'établissement support de ce Campus. De nombreux établissements d'enseignement supérieur et de recherche sont partenaires : les universités de Caen, Rouen, du Havre, les IUT de Caen, Cherbourg-Octeville, Alençon, Mont-Saint-Aignan, Évreux, Le Havre, l'Insa de Rouen, l'Esigelec de Rouen, l'Institut des techniques d'ingénieur de l'industrie de Haute-Normandie (ITII-HN), le Conservatoire national des arts et métiers (Cnam) d'Évreux, le Centre des études supérieures industrielles (Cesi) de Mont-Saint-Aignan et l'École supérieure d'ingénieur en technologies innovantes (ESITech) de l'Université de Rouen.

A.2 Les projets CMA des stratégies nationales de France 2030

Deux universités du regroupement sont particulièrement impliquées dans les projets France 2030 Compétences et Métiers d'Avenir. L'Université de Caen Normandie porte trois CMA et participe en qualité de partenaire dans trois autres CMA. L'Université de Rouen Normandie porte deux CMA et participe en qualité de partenaire dans quatre CMA. L'Université Le Havre Normandie participe en qualité de partenaire dans trois CMA.

Piloté par l'Université de Caen Normandie le CMA **Normanthia** a vocation à proposer, pour tous les niveaux (L,M,D), une offre de formation pluridisciplinaire, territoriale, autour de l'intelligence artificielle (IA). L'objectif est de former 26 000 étudiants spécialistes et non spécialistes de ces technologies dans six établissements d'enseignement supérieur normands : les trois universités normandes, l'Ensi Caen, l'Insa Rouen et l'Esigelec. Soutenu par de grandes entreprises comme Airbus, Safran ou Renault, le projet associe également les organisations Datalab Normandie, le pôle TES de compétitivité numérique ainsi que la Région Normandie.

L'Université de Caen Normandie porte le CMA **Satin** (Santé, Territoire, Innovation, Numérique) avec quelques partenaires normands. L'ambition est de construire un écosystème local de santé numérique et d'acculturer au domaine de la santé un large périmètre d'acteurs et de professionnels (cadres managers d'établissement de soin ou médicaux-sociaux, scientifiques, informaticiens, juristes en droit de la santé...).

L'Université de Caen est lauréate du CMA **Cyrce** qui prévoit de constituer un "campus universitaire caennais de cybersécurité" associant l'Ensicaen. Il est prévu la création d'un Diplôme d'université "droit et management de la cybersécurité", de master cybersécurité ouverts en alternance et d'un catalogue de formation continue sur-mesure pour former plus de 250 étudiants par an.

L'Université de Rouen Normandie porte le CMA **SaNu-RN** dans le domaine de la Santé Numérique en partenariat avec l'Université Côte d'Azur. Différents métiers liés à la santé sont visés (santé, paramédical, médico-social, radiologie, assistants dentaires, préparateurs en pharmacie, ambulanciers...), ainsi que différentes modalités d'approche pour élaborer des diagnostics (téléconsultation, simulations numériques, partage de dossiers médicaux informatisés...).

L'Université de Rouen Normandie porte le CMA **Biot2@Normandie** dans le domaine des biothérapies. L'offre de formation comprend des licences professionnelles dont une formation de préparateur en pharmacie option industrie, des masters dédiés à la bioproduction, aux biothérapies et au Biotesting.

Par ailleurs, les établissements de Normandie Université sont associés à deux CMA portés par un établissement de la région et à deux CMA portés par un établissement situé en dehors du territoire normand.

Le CMA **H2 neutralité Carbone** est porté par le CMQ d'Excellence International Normand des Energies (CEINE). La vallée de la Seine est fortement productrice de CO2 industriel. Le développement de la filière Hydrogène Décarboné et des formations liées à cette filière constituent donc un enjeu stratégique majeur en Normandie. Le projet associe une douzaine de partenaires académiques normands dont l'Université de Rouen Normandie et l'Insa de Rouen.

Le CMA **3NC** (nouvelles compétences, nouveau nucléaire) est porté par la Région Normandie. Il vise à déployer de nouvelles formations et actions autour du nucléaire de Bac-3 à Bac+8. Il est prévu de mettre en place un réseau de lycées partenaires dans 10 villes normandes pour former environ 300 jeunes par an au niveau BTS et permettre également d'augmenter les capacités de formations Bac+5 en génie civil, génie électrique, génie industriel, génie énergétique et logistique.

Les universités de Caen et de Rouen sont partenaires du CMA **Digital FCU** porté par France Université Numérique. Le projet propose de construire un ensemble de formations numériques, de parcours hybrides et de micro-certifications pour accompagner les évolutions des pratiques pédagogiques avec et par le numérique. L'objectif est de mettre en commun des compétences locales pour produire ces formations mutualisées qui pourront être utilisées par l'ensemble des partenaires localement dans le cadre de dispositifs hybrides.

L'Insa de Rouen et l'Ensi Caen sont partenaires du CMA **DecarboChim** sur la décarbonation de l'industrie porté par l'INP de Toulouse. Le projet réunit dix-sept écoles d'ingénieurs de la chimie.

Trois CMA diagnostic ont permis d'aboutir aux projets CMA proposés par les établissements membres du regroupement.

Le CMA diagnostic **Fani** coordonné par la CCI Ouest Normandie s'est intéressé aux enjeux de la fabrication additive (FA), ou impression 3D, nouvelle technologie qui se déploie dans les secteurs industriels comme l'aéronautique, la santé, la chimie ou la cosmétique. La chaîne de valeur de la fabrication additive va impacter de nombreux métiers (matériaux, conception, fabrication, finition et contrôle) et de nouvelles compétences seront nécessaires. L'objectif du projet était d'établir un diagnostic afin de concevoir et mettre en œuvre une offre de formation dédiée pour la Normandie.

Le CMA diagnostic **CMA-Archi** coordonné par l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture Paris-La-

Villette était positionné sur les compétences et métiers d'avenir de la filière architecture. De nouvelles exigences environnementales vont impacter le bâti existant et il y a une visibilité insuffisante sur la diversité des secteurs d'activités où exercent les architectes. Une étude sur l'impact des transitions en cours (numériques, écologiques...), les pratiques émergentes de l'architecture et un recensement des données socio-démographiques de la filière étaient nécessaires.

L'Université de Caen Normandie était partenaire du CMA diagnostic **Dictia** porté par le réseau des associations régionales des industries alimentaires. Le secteur a fortement évolué ces dernières années avec diverses contraintes introduites pour garantir une alimentation saine, durable et traçable. Une cartographie globale des métiers et des évolutions d'emplois en lien avec les évolutions technologiques et réglementaires s'est avéré nécessaire.

B. Science, société et territoires

B.1 Dialogue science, recherche et société

B.1.1 Science avec et pour la société

En 2021, un label « Sciences avec et pour la société », qui découle des dispositions "science et société" de la loi de programmation de la recherche du 24 décembre 2020 a été créé avec une dotation d'environ 20 M€ par an. Attribué pour trois ans, il vise à renforcer la structuration du paysage institutionnel à l'aide d'un réseau partenarial adossé aux sites universitaires, et à faciliter le déploiement des politiques publiques en faveur du dialogue entre sciences, recherche et société au cœur des territoires.

Huit sites universitaires ont été labellisés lors de la première vague en novembre 2021 et douze autres sites l'ont été en avril 2022 lors de la deuxième vague. Ces établissements répondent à quatre critères : un engagement stratégique porté par l'équipe de gouvernance du site ; une stratégie respectant un socle commun ; un partenariat fort avec les professionnels du territoire ; une autoévaluation.

L'Université de Caen - Le Dôme a obtenu le label SAPS. Son plan d'actions est constitué de quatre axes : recherche participative sur les enjeux de société ; formation à la médiation ; lutte contre l'infodémie et les fake news ; dispositifs d'évaluation et de partage.

B.1.2 La diffusion de la science à l'échelle des territoires

Dans le cadre du Sresri du Conseil régional de Normandie trois orientations destinées à renforcer la CSTI ont été affichées. L'une concerne la coordination efficace des acteurs à l'échelle régionale. Une autre est destinée à soutenir un large spectre d'initiatives de tous les acteurs régionaux à destination de tous les publics. La troisième souhaite promouvoir les vocations scientifiques et techniques (mieux faire connaître les carrières et les filières scientifiques et l'égalité de genre dans les métiers associés).

B.2 Transition écologique et développement soutenable

► Développement durable et responsabilité sociétale

Le label de l'enseignement supérieur DD&RS (Développement Durable et Responsabilité Sociétale) permet de valoriser les établissements engagés dans une démarche écoresponsable notamment dans cinq axes d'un référentiel DD&RS : stratégie et gouvernance, formation, recherche, environnement, social.

Parmi la trentaine d'établissements d'enseignement supérieur labellisés quatre sont inscrits dans le périmètre du regroupement : l'Université de Caen Normandie, l'Université de Rouen Normandie, l'EMN - Ecole de management de Normandie et Builders école d'ingénieurs.

L'Université de Rouen Normandie est notamment engagée depuis une dizaine d'années dans une démarche en faveur du développement durable. Elle s'est dotée d'une feuille de route et d'un plan d'actions Transition écologique/Développement Durable pour qu'il soit pris en compte dans ses diverses missions (Formation, Recherche, EcoCampus, Qualité de vie). Une structure opérationnelle spécifique, l'institut T.URN (Institut des Transitions de l'URN) a été créé à cet effet.

Début juillet 2023, l'Université de Caen Normandie a obtenu pour quatre ans le label DD&RS. Son ambition de construire une université durable et solidaire a été confirmée dans un axe transverse du projet d'établissement en cours de rédaction. L'université prévoit de se doter d'un schéma directeur développement durable, en parallèle des réflexions sur la QVT.

► Actions développement durable portées par le regroupement

Rouen et Caen ont été labellisés « Campus durable en ville durable » par le dispositif Agir Ensemble qui a pour but de valoriser les actions locales contribuant au développement de campus durables au sein de territoires durables. Ce Label piloté par l'AVUF, la CPU, la CGE, l'ADEME, les Crous et la MGEN accompagne les alliances territoriales élaborant un plan d'action de mobilisation des étudiants et personnels des établissements d'ESR.

C. De la recherche à l'innovation

C.1 Les structures de valorisation et de recherche

C.1.1 Structure de transfert technologique

Normandie Valorisation est une composante de la Comue Normandie Université à laquelle les membres fondateurs ont délégué leur compétence en matière de transfert de technologie et de propriété intellectuelle. Elle fait office de dispositif de transfert de technologie de type Satt (Société d'accélération de transfert de technologie) et favorise le processus de maturation et de valorisation de projets de recherche vers le monde socio-économique. Elle permet la création d'une chaîne de valorisation complète depuis l'émergence d'une l'idée jusqu'à son application.

Cette structure financée dans le cadre de France 2030, au titre des expérimentations complémentaires des Satt dispose d'une gouvernance réactive et a pour objectif d'accroître les retombées sur le tissu économique du territoire en favorisant la création d'entreprises en lien fort avec l'incubateur de la recherche publique normand.

Normandie Valorisation est partenaire de deux projets Maturation Pré-maturation de France 2030 qui sont porté par la Satt Sud-Est : COMBIO qui s'inscrit dans la stratégie nationale biothérapies et

bioproduction de thérapies innovantes et COMS@N qui relève de la stratégie nationale Santé numérique.

C.1.2 Pôle universitaire d'innovation (PUI)

Le PUI Normand est l'un des cinq projets pilotes retenus en 2021 en phase d'expérimentation qui a été confirmé en 2023. Il est porté par les membres fondateurs de Normandie Université et ses associés le CNRS et l'Inserm, ainsi que Normandie Incubation et permet aux acteurs du site de définir une vision et une ambition commune afin de mener des actions de manière plus visible et plus efficace. Quatre priorités sectorielles ont été définies en lien avec les enjeux des grandes transitions sociales, sociétales et écologiques : Innovations en Santé et Bien-Être ; Innovations et société numérique ; Innovations énergétiques et écologiques pour l'environnement ; Innovations sociales, développement, culture et territoire. Une implication remarquable dans le cadre du PUI est à souligner : l'expérimentation d'une approche globale de détection d'innovations déployée dans les laboratoires de recherche normands dénommée « Normandie Valo Inside » a donné satisfaction.

C.2 Les dispositifs de transfert de technologie et lieux collaboratifs

C.2.1 La recherche partenariale

La recherche partenariale de Normandie Université est particulièrement présente dans les Systèmes énergétiques, le transport et la logistique ainsi que dans la santé et le bien-être.

► Systèmes énergétiques

Deux instituts Carnot, Systèmes de Propulsion (ESP) et Innovation Chimie Carnot (I2C) associent les acteurs impliqués dans les Systèmes énergétiques. ESP s'intéresse aux problématiques en lien avec l'énergie, les transports terrestres et l'aéronautique et I2C dispose d'une expertise dans le domaine de la chimie, en synthèse, analyse et formulation. Deux pôles thématiques, Normandie Energies et Normandie AeroEspace représentent également une activité importante. Normandie Energies fait coopérer plus de 200 membres qui participent à la chaîne de valeur, de la production d'énergie (nucléaire, pétrole, gaz et énergies renouvelables), ou qui sont impliqués dans les nouveaux usages de l'énergie (récupération d'énergie, stockage, mobilité, réseaux intelligents). Normandie AeroEspace rassemble 170 membres des filières Aéronautique, Spatial, Défense et Sécurité.

L'ITE France Energie Marine, implanté en Bretagne a ouvert une antenne Manche Est - Mer du Nord fin 2022. Cette antenne est située dans les locaux de l'Université Le Havre Normandie. Elle a pour objectif d'accompagner le développement de l'éolien au large des côtes normandes. Cet ancrage local sert également le lancement en 2023 d'un programme structurant de recherche visant à étudier les interactions entre l'éolien offshore et l'environnement marin, qui repose sur l'instrumentation d'un mât de mesures situé au large de Fécamp (projet Draccar).

► Transport et logistique

Les coopérations dans le domaine du transport et de la logistique sont favorisées par la présence du pôle de compétitivité NextMove dédié à la mobilité et à l'automobile. Par ailleurs, les universités de Rouen et du Havre ont initié une collaboration avec des acteurs de l'innovation du territoire dans le cadre de deux projets France 2030 labellisés Terrinov, Rouen Normandie Mobilité Intelligente pour Tous et Le Havre Smart Port City,

► Santé – Bien-être

Les membres de la Comue sont impliqués dans quatre projets R&D, valorisation et transfert dans le cadre des stratégies nationales portées par France 2030. L'Université de Rouen Normandie en porte deux qui concernent les biomédicaments : **Dagenta** (Diatom Glyco-Engineering for New Therapeutical Applications) et **PHAEOmAbs** (amélioration du rendement de production d'anticorps monoclonaux). L'Université de Caen Normandie est partenaire de deux projets de la stratégie nationale alimentation durable : **Letsproseed** porté par l'Inrae Bourgogne-Franche-Comté et **Soystainable** porté par l'Université Toulouse 3.

C.2.2 Les plateformes technologiques

Les universités de Caen et de Rouen disposent de nombreuses plateformes technologiques dans le domaine de la chimie et biologie dont certaines labellisées IBISA (Cyceron, ImpedanCell, ESRP, Primacem, Pissaro...).

L'Insa Rouen Normandie dispose de plateformes technologiques dédiées à l'usinage l'innovation en mécanique en matériaux et énergies.

C.2.3 Les lieux collaboratifs

La technopole spécialisée dans l'électronique et la physique **Rouen-Madrillet** localisée au sud de Rouen constitue un important lieu d'échanges entre acteurs de l'innovation. Elle accueille notamment l'UFR Sciences et Techniques de l'Université de Rouen Normandie, l'Insa de Rouen, l'Esigelec, un pôle de compétitivité Mov'eo et le Centre régional informatique et d'applications numériques de Normandie Informatiques de Haute-Normandie (Criann).

C.3 L'entrepreneuriat

C.3.1 Les structures d'incubation d'entreprises

Normandie Incubation est l'incubateur de la recherche publique normand qui accompagne la création de startups adossées à la recherche. Elle associe, entre autres, les établissements fondateurs de la Comue et le CNRS. Elle permet sur trois sites, Rouen, Le Havre et Caen, un accompagnement personnalisé aux porteurs de projets de création de startups. Des infrastructures, des ressources et des compétences humaines, des conseils et des formations sont proposées aux porteurs de projets innovants.

Les projets en lien avec la recherche bénéficient d'une aide financière remboursable, sans prise de participation. Cet incubateur a déjà permis l'accompagnement de plus de trois cents projets de startups et la création de plus de deux cents entreprises.

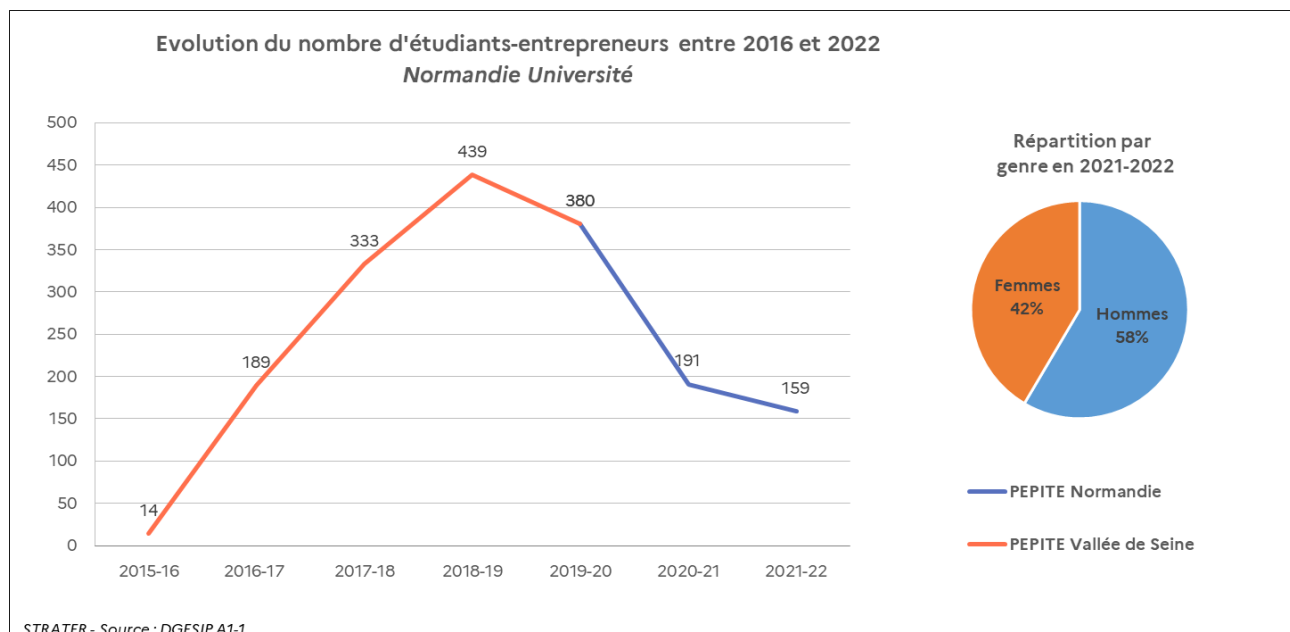
Huit filières stratégiques ont été mises en place : Santé, E-santé, Numérique, dont sécurité des réseaux et des données, Energie Matériaux, Electronique, Sciences de l'Ingénieur, Sciences Humaines et Sociales, Filière équine.

Normandie Incubation et Normandie Valorisation ont été lauréats, en consortium, des premières vagues des appels à projets de France 2030 French Tech Seed et Intégration Satt, Incubateurs, Accélérateurs.

C.3.2 Entrepreneuriat étudiant

► Pôles étudiants pour l'innovation, le transfert et l'entrepreneuriat - Pépîte

Graphique 34 - Normandie Université : l'évolution du nombre d'étudiants-entrepreneurs entre 2016 et 2022 et leur répartition régionale par genre en 2021-2022



Note de lecture : en 2021-2022, 42% des étudiants-entrepreneurs sont des femmes.

Depuis 2015-2016, 730 étudiants-entrepreneurs ont été accompagnés. Jusqu'en 2019, le Pépîte Vallée de Seine, projet interrégional, comptabilise des étudiants normands et franciliens. Depuis 2019-2020, le Pépîte Normandie accueille uniquement des étudiants-entrepreneurs normands. Il a pour objectif de développer la culture entrepreneuriale au sein des établissements d'enseignement supérieur du regroupement.

En 2023, la 10^e édition du Prix Pépîte dispositif de soutien aux projets de création d'entreprise innovante et créative, portés par les étudiants et les jeunes diplômés titulaires du statut d'étudiant-entrepreneur a distingué 32 lauréats dans la catégorie Grand prix Pépîte France et 30 lauréats dans la catégorie dédiée à la transition écologique. Un lauréat du regroupement a été distingué dans la catégorie Grand prix avec le projet **Edifice Edition** qui repose sur le principe d'une production d'ouvrages en fonction des précommandes. Un autre lauréat a été retenu dans la catégorie dédiée à la transition écologique avec le projet **Lemna** relatif à la culture d'une plante aquatique flottante, la lentille d'eau.

Partie 5

LES RESSOURCES DE L'ESRI

Les établissements universitaires rassemblent un effectif de 3 246 personnels enseignants et enseignants-chercheurs proche de l'effectif de 3 551 personnels administratifs. La part des MCF et des enseignants du 2nd est plus forte qu'au niveau national.

La population des enseignants-chercheurs titulaires est moins féminisée qu'au niveau national (35% contre 39%). Les enseignants-chercheurs en Sciences représentent 46% de cette population. Les personnels administratifs relèvent pour 80% de la filière ITRF avec une représentation plus forte des personnels de catégorie C.

Les projets France 2030 portés par la Comue Normandie Université représentent plus de 42,7M€ sur une dotation globale de 214,8M€ allouées aux établissements du regroupement. Sur les 32 projets coordonnés, les 20 projets qui relèvent des domaines thématiques recherche et formation représentent 159,4M€, les 12 projets des domaines thématiques structuration, valorisation et santé-biotechnologies représentent 55,4M€.

Fin 2022, le CNRS Paris-Normandie est l'établissement qui a consommé le plus de crédits France 2030 (17,3 M€).

Pour diversifier ses ressources, l'Université de Caen Normandie porte un projet Accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche afin de développer ses ressources en formation continue et accroître ses financements européens.

En 2022, la part nationale de financements obtenus par les établissements du regroupement dans le cadre d'appels à projets génériques de l'ANR est de 1,1% avec en moyenne une dotation de 670 000 euros pour chacun des 13 projets.

De 2014 à 2022, les dotations attribuées aux établissements du regroupement dans le cadre des projets financés par l'Union Européenne Horizon 2020 et Horizon Europe représentent un peu plus de 12 M€.

A. Les ressources humaines

A.1 Les personnels enseignants et administratifs des établissements universitaires

A.1.1 Les personnels enseignants et enseignants-chercheurs

► La répartition par catégorie

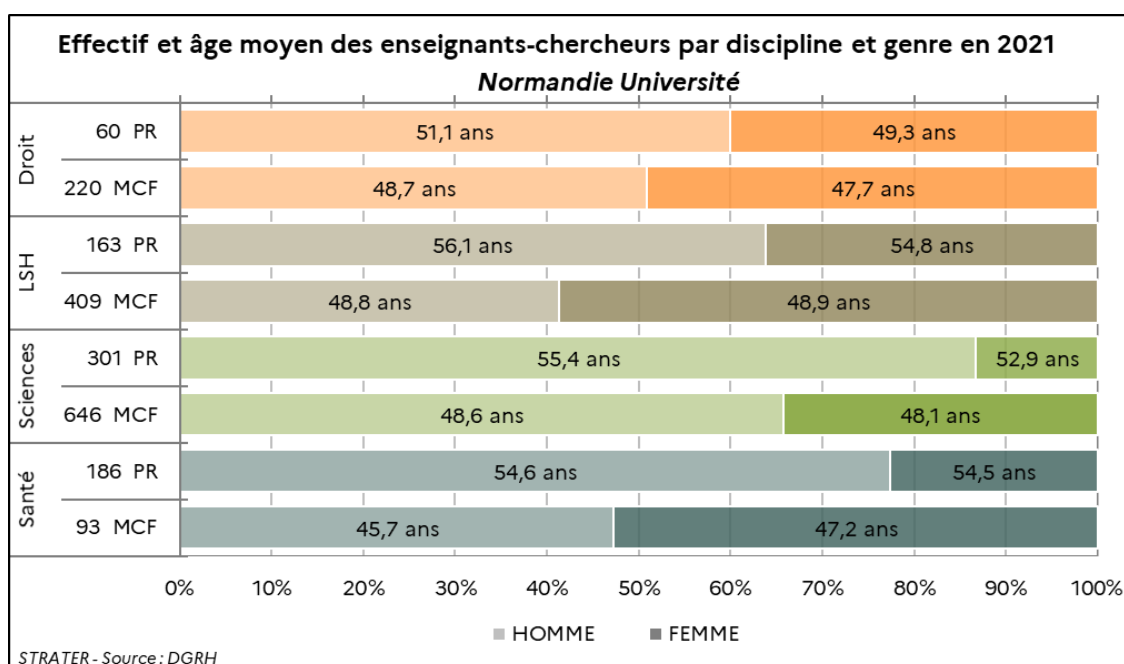
Tableau 34 - Normandie Université : les effectifs de personnels enseignants et enseignants-chercheurs par catégorie en 2021 (source : MESR, DGRH A1-1)

	Professeurs d'université	Maîtres des conférences	Enseignants 2 ^d degré	Doctorants avec charge d'enseignement et ATER	Autres	Total
Normandie Université	710	1 368	575	339	254	3 246
Répartition	21,9%	42,1%	17,7%	10,4%	7,8%	100%
Répartition nationale	23,1%	40,3%	14,8%	13,1%	8,7%	100%

Note de lecture : les établissements universitaires du regroupement comptent 710 professeurs d'université, ce qui représente 21,9% des personnels enseignants.

► La démographie des enseignants-chercheurs

Graphique 35 - Normandie Université : les effectifs et l'âge moyen des professeurs et des maîtres de conférences par discipline et par genre, en 2021 (source : MESR, DGRH A1-1)



Note de lecture : les femmes représentent moins de 50% de la population des maîtres de conférences en droit et sont âgées en moyenne de 47,7 ans.

La moyenne d'âge des enseignants-chercheurs titulaires est plus importante qu'au niveau national (50,5 ans contre 49,8 ans). Les femmes représentent 35% de la population des enseignants-chercheurs alors qu'elle atteint les 39% dans l'ensemble des établissements universitaires français. Les enseignants-chercheurs en Sciences représentent 46% de cette population.

► L'endo-recrutement des enseignants-chercheurs

Tableau 35 - Normandie Université : l'endo-recrutement dans les établissements d'enseignement supérieur entre 2018 et 2022 (source : DGRH A1-1)

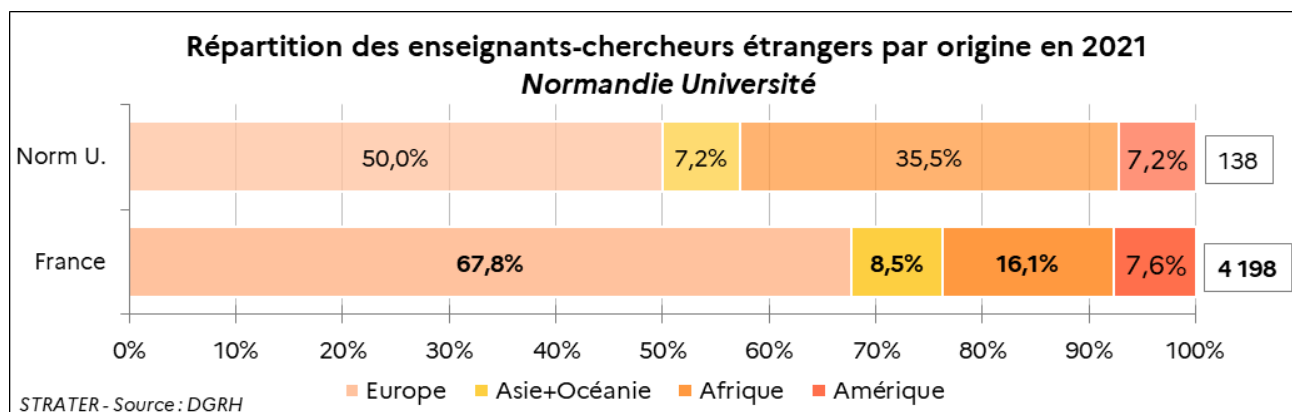
Établissements	Professeurs des universités		Maîtres de conférences	
	Nombre total de recrutements	Taux d'endo-recrutement	Nombre total de recrutements	Taux d'endo-recrutement
U. Caen	46	43,5%	72	26,4%
Ensil Caen	< 5	n.s.	< 5	n.s.
Insa Rouen	5	80,0%	8	25,0%
U. Rouen	43	48,8%	78	17,9%
U. Le Havre	12	50,0%	19	26,3%
France	2 718	47,6%	5 561	18,5%

n.s. : non significatif

Les établissements dont le recrutement de PU et MCF est inférieur à 5 entre 2018 et 2022 ne sont pas représentés.

► Les personnels enseignants étrangers

Graphique 36 - Normandie Université : la répartition des enseignants-chercheurs étrangers par continent d'origine en 2021 (source : DGRH A1-1)



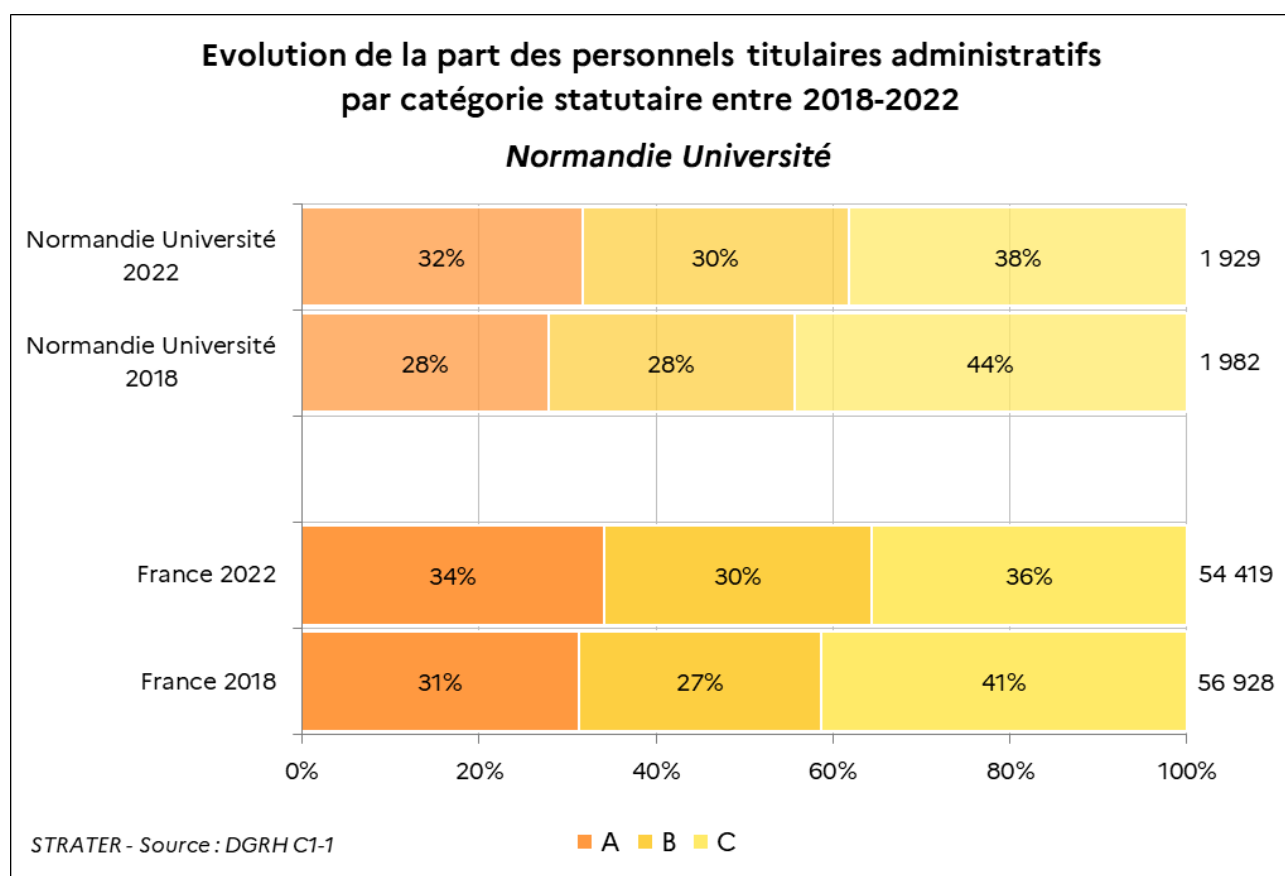
Note de lecture : 50% des 138 enseignants-chercheurs étrangers sont originaires d'Europe.

A.1.2 Les personnels administratifs

Tableau 36 - Normandie Université : les effectifs de personnels administratifs par filières en 2022 (Source : DGRH C1-1)

	Administrative, sociale et santé	ITRF	Bibliothèque	Total
Normandie Université	540	2 838	173	3 551
Part regroupement	15,2%	79,9%	4,9%	100,0%

Graphique 37 - Normandie Université : l'évolution de la part des personnels titulaires administratifs par catégorie statutaire entre 2018 et 2022 (Source : DGRH C1-1)

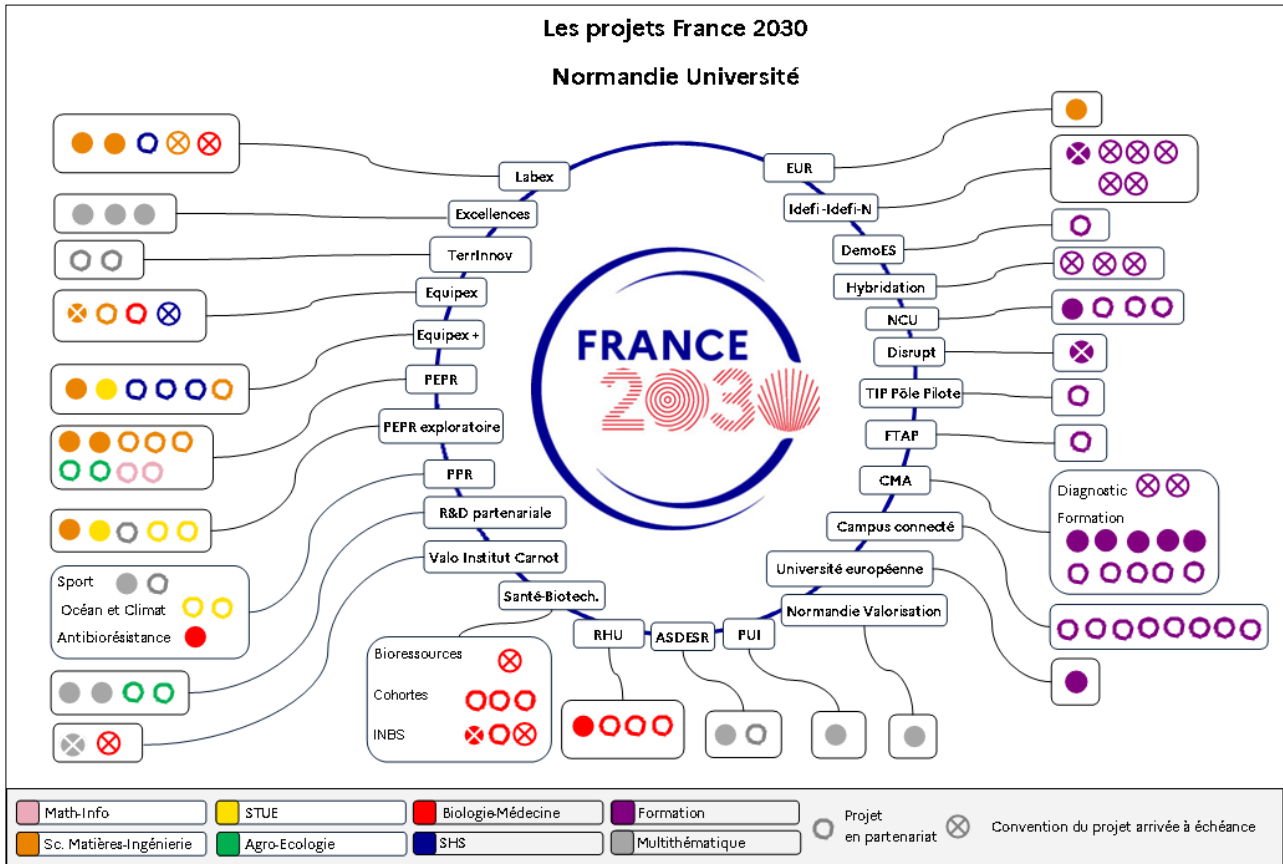


Note de lecture : en 2022, 32% des 1 929 personnels administratifs titulaires du regroupement Normandie Université sont de catégorie A.

B. Financements France 2030

B.1 Les projets France 2030

Graphique 38 - Normandie Université : la galaxie des projets France 2030 (source : MESR-Piaweb, traitement Strater)



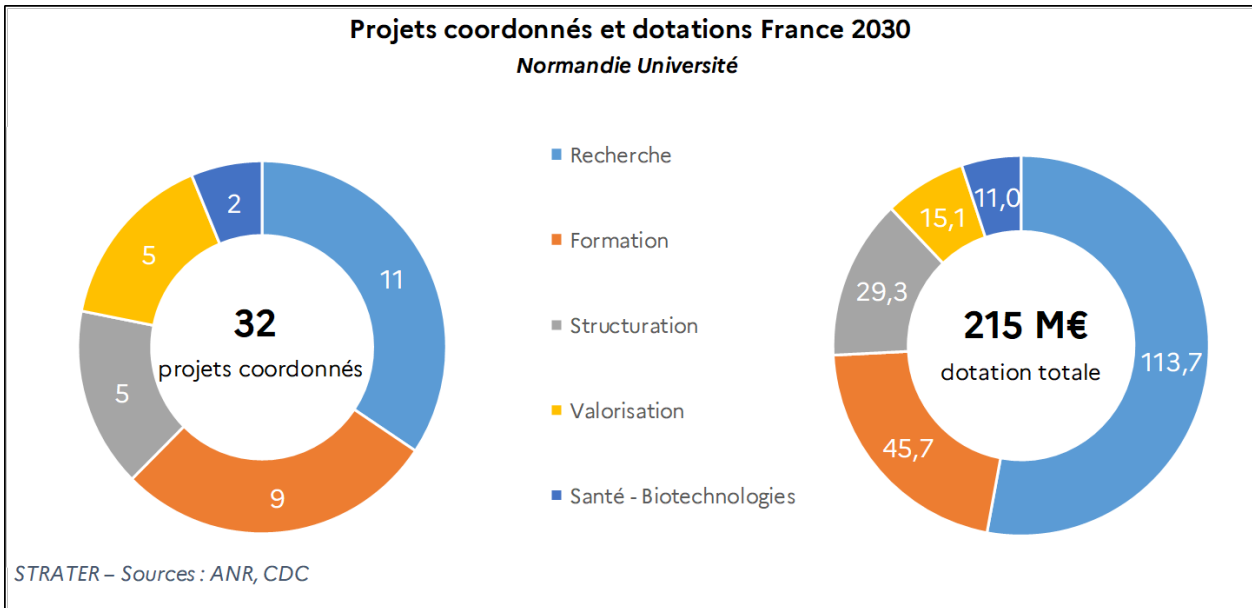
B.2 Les dotations et les consommations

Tableau 37 - Normandie Université : les dotations des projets France 2030 coordonnés par les établissements du regroupement, au 01/10/2023 (sources : ANR, CDC, MESR-Piaweb)

Etablissement coordinateur	Action	Nombre de projets	Dotation des projets
CNRS Paris-Normandie	PEPR	2	37 899 962
	Equipex+	2	25 229 997
	Labex	1	19 324 324
	INBS	1	4 387 811
	PEPR exploratoires	2	4 002 000
Total CNRS Paris-Normandie		8	90 844 094

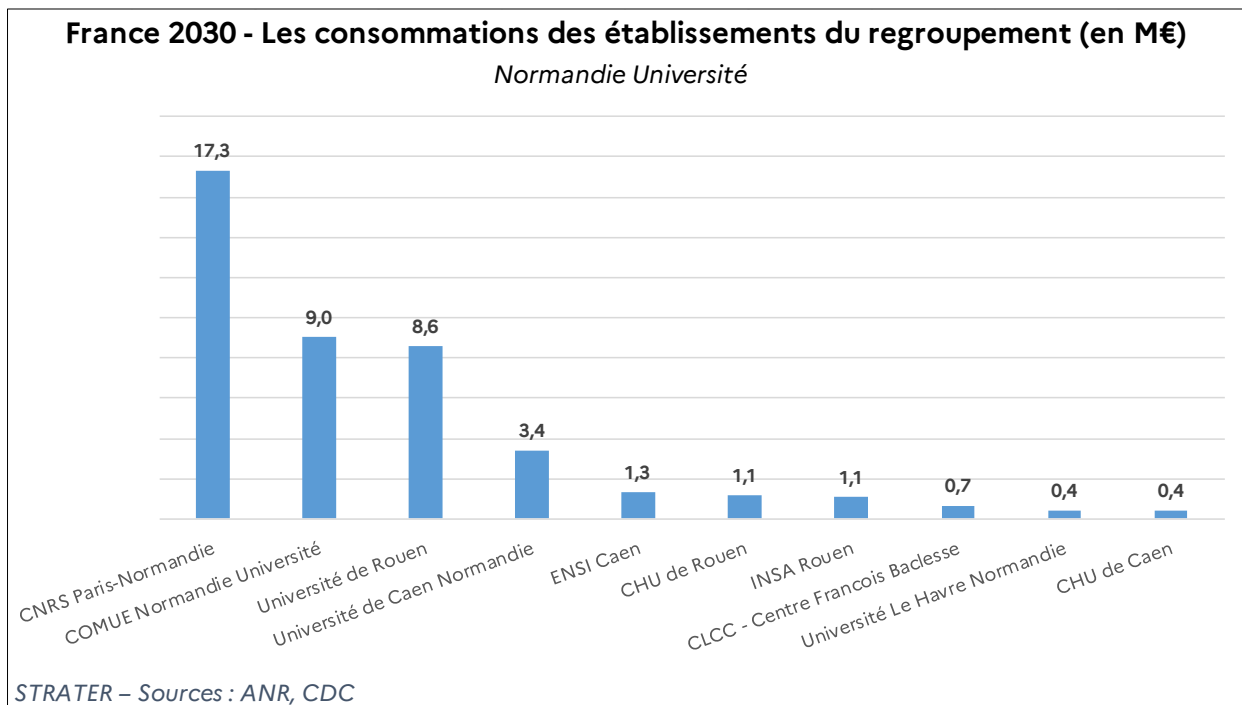
Etablissement coordinateur	Action	Nombre de projets	Dotation des projets
Comue Normandie Université	NCU	1	14 000 000
	Labex	1	11 148 514
	Satt	1	8 000 000
	EUR	1	4 100 000
	PUI	1	4 000 000
	Valo Carnot	1	1 500 000
Total Comue Normandie Université		6	42 748 514
Université de Rouen	Equipex	1	14 000 000
	CMA (formation)	2	8 164 625
	ExcellencES	1	5 400 000
	PPR	2	2 059 990
	R&D, valo et transfert	2	1 631 188
	UE (GUR)	1	1 500 000
Total Université de Rouen		9	32 755 803
Université de Caen Normandie	CMA (formation)	3	13 084 235
	ExcellencES	1	10 800 000
	ASDESR	1	4 290 733
	Disrupt' Campus	1	899 582
Total Université de Caen Normandie		6	29 074 550
Université Le Havre Normandie	ExcellencES	1	7 300 000
Total Université Le Havre Normandie		1	7 300 000
CHU de Rouen	RHU	1	6 600 000
Total CHU de Rouen		1	6 600 000
Insa Rouen	Idefi	1	5 500 000
Total Insa Rouen		1	5 500 000
Total général		32	214 822 961

Graphique 39 - Normandie Université : le nombre de projets coordonnés par les établissements du regroupement et les dotations accordées (en M€), par famille d'actions au 01/10/2023 (sources : ANR, CDC, traitement Strater)



Note de lecture : parmi les 32 projets coordonnés par les établissements du regroupement, 9 concernent des projets de Formation pour un montant de dotations de 45,7 M€.

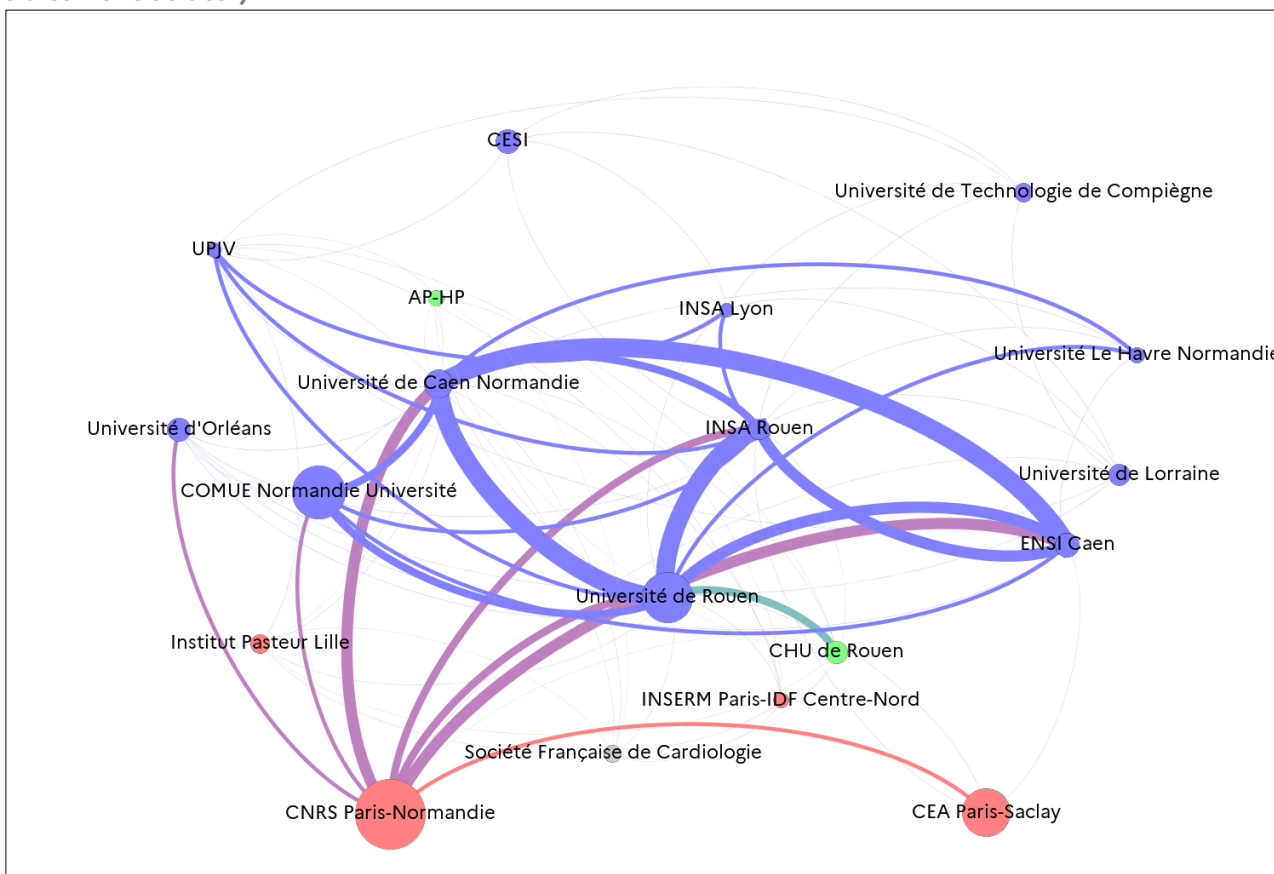
Graphique 40 - Normandie Université : les consommations totales des établissements rattachés au regroupement, au 31/12/2022 en M€ (sources : ANR, CDC, traitement Strater)



Note de lecture : au 31/12/2022, l'Université de Rouen a consommé 8,6 M€ au titre des projets France 2030 qu'elle coordonne ou auxquels elle participe.

Le graphique représente les principaux consommateurs de crédits France 2030 au 31/12/2022. Le montant total des consommations des membres du regroupement s'élève à 43,4 M€.

Graphique 41 - Normandie Université : les collaborations autour des projets F2030 coordonnés dans le regroupement sur la base des consommations des établissements au 31/12/2022 - (source : ANR, traitement Strater)



Note de lecture : un nœud désigne un établissement consommateur d'aide France 2030 dans le cadre des projets coordonnés par un établissement membre du regroupement. La surface d'un nœud est proportionnelle à sa consommation. L'épaisseur des liens entre les établissements représente le nombre de projets en partenariat.

Cette modélisation graphique repose sur les projets coordonnés dans le regroupement (impliquant parfois des partenaires externes au regroupement). Pour une meilleure lisibilité, seules les consommations d'aide France 2030 supérieures à **300 k€** sont représentées.

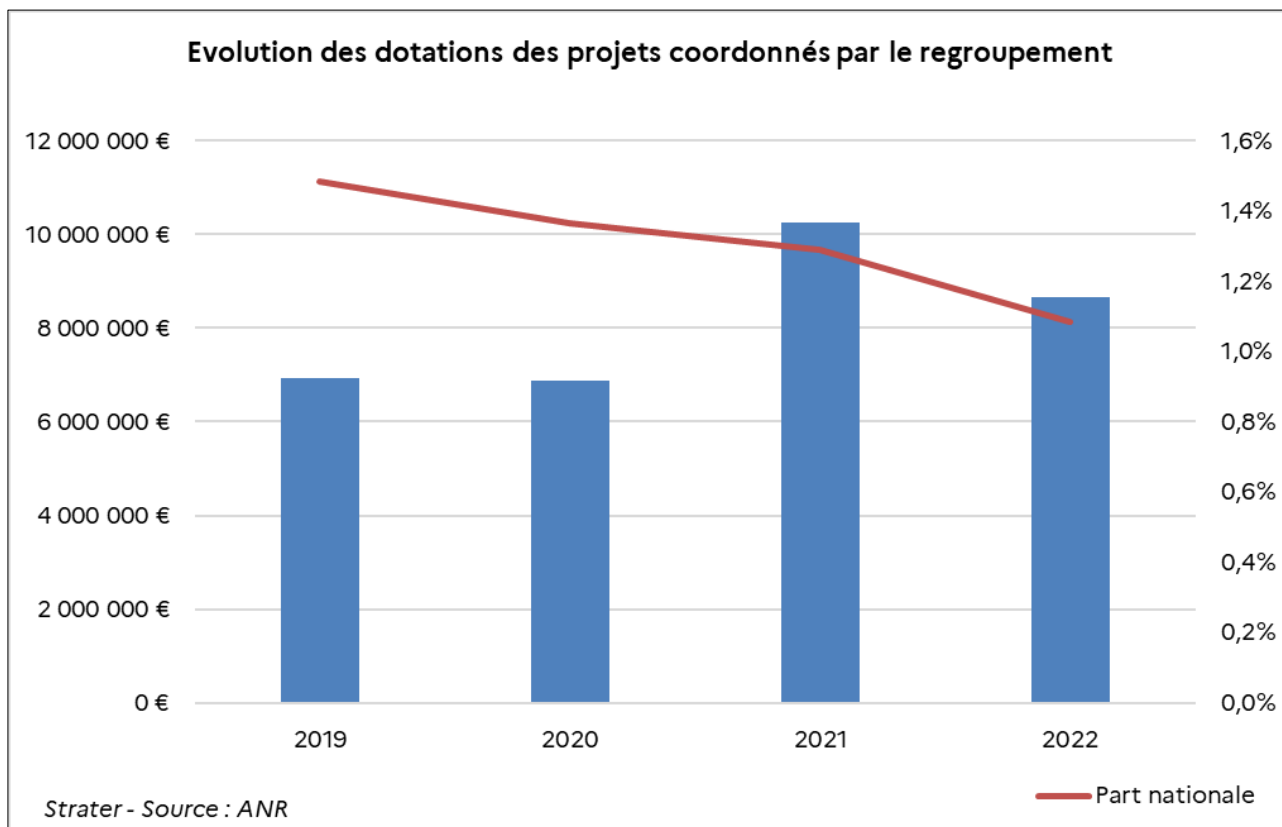
B.3 Diversifier les ressources

Le projet Accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche (ASDESR) **Destin** porté par l'Université de Caen Normandie a pour ambition de répondre aux besoins de formation et d'innovation exprimés par les acteurs socioéconomiques du territoire tout en développant les ressources de l'université en formation continue. L'université souhaite également renforcer sa cellule Projets Européens pour mieux coordonner son écosystème de recherche et renforcer ses partenariats en particulier dans le cadre du Conseil européen de l'innovation et de la programmation Horizon Europe.

C. Financements sur projets

C.1 ANR hors France 2030

Graphique 42 - Normandie Université : les dotations des projets issus des Appels à projets génériques (AAPG) de l'ANR de 2019 à 2022 et coordonnés par les établissements du regroupement, et leur part nationale (source : ANR)



Note de lecture : en 2022, le montant des AAPG coordonnés par les établissements du regroupement s'élève à 8,7 M€ et représente 1,1% de l'ensemble des dotations des AAPG 2022.

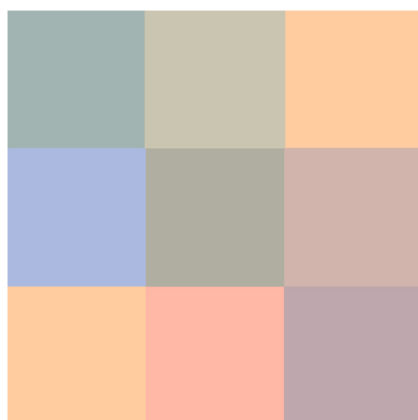
Entre 2019 et 2022, chaque année les établissements du regroupement sont présent dans une dizaine de projets issus des Appels à projets génériques de l'ANR. Depuis 2019, les établissements de la Comue ont été lauréats de 46 projets pour une dotation totale de 35,4 M€. En 2022, le montant moyen alloué à chacun des 13 projets est de 670 000 euros.

C.2 Projets européens : Horizon 2020 / Horizon Europe

Tableau 38 - Normandie Université : les participations, coordinations et dotations des établissements du regroupement dans les programmes Horizon 2020 et Horizon Europe, de 2014 à 2022 (sources : base e-Corda, traitement OST-HCERES)

H2020 (2014-2020) Horizon Europe (2021-2022)	Nombre de projets		Nombre de participations		Nombre de coordinations		Subventions (€)	
	H2020	HorizEu	H2020	HorizEu	H2020	HorizEu	H2020	HorizEu
Université de Rouen Normandie	14	5	14	6	0	0	3 424 443	1 167 276
Université de Caen Normandie	15	7	15	7	1	2	2 071 515	1 161 145
CHU de Rouen	3	2	3	2	0	0	1 214 696	296 250
UniLaSalle - (Mont-Saint-Aignan)	3	0	3	0	0	0	1 165 834	0
Insa Rouen	4	3	4	3	1	0	857 222	416 450
Ensicaen	8	1	8	1	0	0	363 078	0
CLCC François Baclesse	1	0	1	0	0	0	72 750	0
CHU de Caen Normandie	1	0	1	0	0	0	1 700	0
Université Le Havre Normandie	1	0	1	0	0	0	1	0
Normandie Université	0	2	0	2	0	0	0	0
Total regroupement	45	17	50	21	2	2	9 171 239	3 041 121

Note de lecture : les établissements du regroupement ont été impliqués dans 45 projets H 2020 alors que 50 participations ont été dénombrées car certains établissements ont participé à un même projet.



**MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

71 MARIE-JULIETTE